



將軍澳循道衛理小學 另類Happy School

「N+1」校長林德育：

將軍澳循道衛理小學

創辦於2004年，2020-21年度

全校共有35班，要帶領如此大規模

的學校、教職團隊，對新任校長林德育

來說會是怎樣的挑戰？「前任校長及老師在

過去16年已做得好好，我希望在現有基礎上

『守業』。」常言道：創業難，守業更難。林

校長堅持一個信念：不能做一潭死水，亦不要

波濤洶湧，但要有不斷的漣漪；不要一剎那的

光輝、煙花式的燦爛，但希望細水長流，不斷

優化。林校長強調「N+1」，在既有狀態上「每

日都要有進步！」他對自己及學生的要求都一

樣，他以「1.01及0.99的法則」解釋，「如每日

進步一點點， 1.01×365 次方 = 37.8；如每日退

步 0.99×365 次方 = 0.03！」

教育佳記者 韓玉琮（文）

蕭霖（圖）部分圖片學校提供



需要歲月的沉澱，吃過虧之後的歷練，是一種忍辱的智慧、睿智的表現、理智的沉澱、成熟的標誌。

沉得住氣

林德育校長座右銘：
人貴三品

對學生的期望

林德育稱得上是一位非一般的校長，他鼓勵學生「玩」，他希望學生做到「既讀得，又玩得」、「既玩得，又讀得」。他說：「有些小孩很會讀書，那就繼續努力讀好，但亦要平衡，也要讀得如何去玩。因為玩的時候，可以學到一些人生的素養，例如如何與別人合作、如何與別人交流溝通。在玩的過程，可以發揮創意，學習慎思明辨。」

對學校的定位

那將軍澳循道衛理小學是一間「Happy School」（快樂學校）嗎？林校長表示，「如果你覺得Happy School是沒有功課做，開開心心的，那這間真的不是Happy School。但如果你說Happy School的學習是辛苦的，但在學習的過程中，可以令學生感受快樂，而且真實的有所得着，那是加倍的快樂。我是在走這一條路線。」

對老師的要求

林德育要帶領整個教職團隊，他期望：「教師們要有父母心腸，專業的教導。」學校的小孩多是6至12歲，這年紀，很需要被關顧，並要與他們建立關係。所以林校長安排了四至六年級，三年都是同一名老師

教同一班學生，二三年級亦是，老師

及學生建立關係，熟絡起來，老師就可做到教導工作。除了學業上的難題，有時候小朋友不懂得處理的問題，老師們都可以給予指導。

如何做領頭羊

「你對老師要尊重，有了這種尊重，老師會樂意全心全意地為學校辦事。」林校長說有句話「抬頭望星，腳踏實地，重心出發」，這是他相信的。「我常問自己，對於老師，我能否賦予權力給他們，能否信任他們。給他們工作，就要信任他們。在背後去支持及支援他們。另外，要賦予能力，讓他們有能力去做



▲將軍澳循道衛理小學於文化日舉辦攤位活動，鼓勵學生邊學邊玩

▲林校長強調「N+1」的教學理念，希望自己或學生每日都要有進步

到應該要做的事情。最後是賦予榮耀，作為校長，要推動老師們發光發亮。只要老師快樂，學生都會感到快樂。」

要將校園變成快樂的天堂，林校長有三招，第一是「人」，建立與人的好關係。第二是「過程」，在學校的學習過程，學生知不知道自己的能力所在，他們的參與度又能夠深入多少呢？第三是「環境」，學校特別設計的環境，校園面積大，而且有很多不同的設備、課室給同學仔選擇。令他們可以享受學習的快樂。

「有種成功叫失敗」

林校長曾經聽人說過「有種成功叫失敗」，學生要懂得面對生活中的困難，要想辦法去解決問題。「我們不是叫他們去享受失敗，而在失敗過程中，去想方法解決問題，這就是正向的思維、成長的思維。老師可以支援學生，最重要是學生要想辦法，令自己從失敗中再站起來。」