

新世界舵手鄭裕彤退休

鄭家純鄭志剛分任主席、聯席總經理

新世界發展（00017）昨日公布世紀大重組。掌舵新世界30年的鄭裕彤宣布退休，由長子鄭家純接替擔任主席，坐正成為「大當家」，而長孫鄭志剛接棒為聯席董事總經理；另有七位高層管理人員「擢調退辭」。由於鄭裕彤在1989年退任董事總經理時，新世界經營狀況出現震動，市場憂慮「事件重演」，新世界昨日股價曾逆市挫逾半成。

本報記者 劉鑛豪

在商界人緣極佳的鄭裕彤，加入新世界超過40年，自1982年開始出任公司主席職位，至今剛好30年，已成為該公司的「icon」。由於鄭裕彤現年已達86歲，所以市場多年來關注到他的退休，及公司管理層交接問題。因為鄭裕彤於1989年讓鄭裕彤接任董事總經理後，新世界先後投資多個回報一般的項目，兼且令到公司負債大增，致使鄭裕彤「重出江湖」，處理大局。因此，新世界昨日公布大重組後，股份一度出現拋售，股價大跌5.4%，惟收市時跌幅縮窄至0.1%，收10.68元。

建立20人新管理團隊

為贏得投資者信任，鄭家純昨日在記者會上透露，該公司去年開始進行重組，建立一個20人的新管理團隊；又把業務類似的部門重組，包括將「K11」與租務部門合併；亦將投資者關係部成為獨立部門，增加透明度。另外，公司成立判標委員會，藉此縮短判標時間，減少錯誤。而新世界董事會成員中，有三分一屬「外人」，可以起到監管作用。

鄭家純並不認同外間指鄭裕彤在1991年「重出江湖」重掌新世界的說法。他稱，鄭裕彤當年退任董事總經理後，仍然參與公司經營運作，公司管理方針並沒有轉變。他直言，沒有人是完美的，但犯錯後便不會犯同樣錯誤，經驗累積下來，往後就能做得更好；而最重要是「個心」是否為公司、股東利益着想。

他表示，會秉持戰戰兢兢態度，通過團隊精神，提升「新世界」的品牌，爭取重新成為本地四大地產之一，甚至是「Big One」；同時，令到公司每個年度盈利水平不會出現大上大落的情況。

鄭家純坐正 鄭志剛擢升

鄭裕彤退休後，會獲頒授榮譽主席榮譽。鄭家純調任主席兼執行董事，鄭志剛則獲委任為聯席董事總經理，成為藍籌公司中，最年輕董事總經理。新世界今次人事重組中，值得注意的是，陳觀展將會扮演「輔政」角色，出任聯席董事總經理。陳觀展曾任越秀交通（01052）執行董事，去年1月轉任新世界總經理。

多位「老臣子」相繼告退，包括由1970年擔任執董的冼為堅辭任該職；早於1971年加入新世界的周桂昌辭任非執行董事；1979年獲委任為董事的梁仲豪則調任為非執行董事。另外，鄭家純的女兒鄭志雯將獲委任為公司執行董事。梁祥彪由非執行董事改任為獨立非執行董事。

分析員指出，鄭家純昨日闡述未來工作重點中，主要集中於提升內部管治水平，亦非談論什麼大型投資計劃，這可以讓投資者較為安心。倘若他口若懸河的分享「偉大」遠景，反而擔心他有機會出現投資失誤，導致公司業績受累，負債又再爆升。暫時來看，今次人事重組屬於中性消息。



▲鄭家純（中）透露，新世界去年開始進行重組，建立一個20人的新管理團隊。左一為鄭志剛，左二為陳觀展，右一為財務總監歐德昌 本報攝

集團半年賺52億增20%

新世界發展（00017）昨日公布中期業績，期內收入191.31億元，上升26%，股東應佔溢利52.23億元，增長20%，基本溢利28.25億元，增加23%。每股盈利1.11元，建議派發中期息0.1元。新世界主席鄭家純表示，新世界將於2012年推出六個全新住宅項目，應佔單位2016個，連同現貨，可套現183億元。

內地業務核心盈利飆42%

鄭家純稱，新世界未來五年將有600萬呎樓面落成，爭取每年業務有雙位數增幅。至於整體樓市方面，他表示，今年本地樓市趨於平穩發展，樓價不會大起，下跌空間也有限。他相信，本地樓價每年有10%升幅。

另一方面，新世界中國（00917）公布，截至

12月底止中期業績錄得純利18.04億元，按年增長19.6%，每股盈利31.13仙，中期息3仙。核心盈利則大升42.7%至28.31億元。鄭家純表示，中央政府推出樓市調控措施，難免左右市場氣氛，預料銷售將進一步下跌。他又強調，周大福（01929）於內地所建的為較大型收租項目，與新世界中國的物業發展並不構成內部競爭。

公司半年收益增加19.6%至70.9億元。毛利增64.8%至34.6億元；毛利率由上年度同期37%改善至57%。不過期內因受限購、限價及收緊按揭措施影響，期內合約銷售面積同比下跌40%，至30.99萬平米，銷售總額亦跌32%至42.09億元人民幣。於已簽訂合約銷售中，約28萬平米的樓面將於未來6個月落成，涉及33億元人民幣銷售額，料有關金額將於下財年確認入帳。



▲新世界中國公布，截至12月底止中期業績錄得純利18.04億元，按年增長19.6%

渣打純利連續九年新高

雖然印度及韓國方面的稅前盈利大幅倒退，但大中華地區表現突出，尤其是香港稅前盈利勁升41%至15.51億美元（下同），帶動渣打集團（02888）收入及純利連續九年創新高，分別上升10%至176.37億元，及增長12%至48.49億元（約378.22億港元）。集團執行董事兼亞洲區行政總裁白承睿昨表示，踏入2012年，集團業務保持強勁，有信心今年收入及每股盈利錄得雙位數增長。

集團行政總裁洗博德於業績報告中表示，在中期及整個周期內，維持可實現收入雙位增長、每股盈利雙位增長、成本增長與收入一致、資本回報達到中雙位數等目標不變。而2011年，渣打收入錄得雙位數增長，本利指標持平，惟受2010年年底進行的供股攤薄影響，每股盈利及資本回報的增幅則低於預期。每股盈利微升2%至200.8仙，而股東權益回報率則則

下跌1.9%至12.2%。

亞洲區財務總監馮隆春解釋，供股攤薄影響為1.8%，再加上英國銀行徵費影響0.4%，對股東權益回報率的影響為2.2%，若撇除有關因素，股東權益回報率實上升至14.4%。

白承睿表示，有信心今年收入及每股盈利錄得雙位數增長，股本回報未來亦可望達到15%目標水平。期內集團核心第一級資本保持於11.8%，白承睿表示，集團資本充足，即使《巴塞爾資本協定三》落實後，亦沒有集資需求。

香港盈利飆41%破紀錄

一度於2010年成為最高溢利貢獻的印度，期內因經濟放緩，加上政治不明朗，令稅前盈利大幅倒退33%至8.04億元；韓國則因職員罷工及推出提早退休

計劃，稅前盈利勁跌55%至1.72億元。白承睿表示，對印度的長遠增長前景仍有信心，預期兩個地區於今年可望回復正增長。

至於香港可謂帶動整個集團增長的主力，期內收入連續八年創新高，上升22%至30.49億元，稅前盈利更增加41%至1.5億元以上，打破集團在所有市場的紀錄。而內地收入增加17%至8.25億元，溢利增長一倍至2.2億元。

香港區表現理想，被問及會否加人工及花紅。渣打香港行政總裁洪丕正表示，一向確保薪酬具競爭力，並會按員工表現決定人工加幅。洗博德於倫敦表示，去年向員工發放8億英鎊花紅，跟2010年水平相若，而員工成本上升15%至66億元。他續稱，去年員工基本加薪5%。集團計劃今年增聘2%至3%人手。渣打目前員工人數達8.7萬人。



▲白承睿（中）表示，有信心今年收入及每股盈利錄得雙位數增長。左為洪丕正，右為馮隆春 美聯社

◀香港可謂帶動整個集團增長的主力，去年收入連續八年創新高 美聯社

渣打全年業績摘要			(單位：美元)
	2011 年	2010 年	變動
淨利息收入	101.53 億元	84.70 億元	+20%
非利息收入	74.84 億元	75.92 億元	-1%
經營收入	176.37 億元	160.62 億元	+10%
經營支出	(99.17 億元)	(90.23 億元)	+10%
扣除減損及稅前 經營溢利	77.20 億元	70.39 億元	+10%
貸款減損	(9.08 億元)	(8.83 億元)	+3%
除稅前溢利	67.75 億元	61.22 億元	+11%
股東應佔溢利	48.49 億元	43.32 億元	+12%
每股盈利	200.8 仙	196.3 仙	+2%
股東權益回報率	12.2%	14.1%	-1.9 個百分點
成本收入比率	56.5%	55.9%	+0.6 個百分點
核心第一級資本	11.8%	11.8%	無變動
第一級資本	13.7%	14.0%	-0.3 個百分點
總資本	17.6%	18.4%	-0.8 個百分點
淨息差	2.3	2.2	+0.1 個百分點
註：派末期股息 51.25 仙，派息日期為 5 月 15 日			

人才輩出



▲鄭裕彤說，工作已近70年，退下火線，安享清福 資料圖片

退下享福

對於今次決定「全退」，把新世界交由鄭氏第二、第三代接棒，鄭裕彤昨日表示，他個人工作接近70年，眼見新世界近年人才輩出，所以決定退下火線，安享清福，而偶爾或會出外旅遊，例如到內地，他稱：「大陸食嘢方便，祖屋又係嘅。」不過，日後有時間都會返回辦公室。對於今次是第二次退休，他表示「無咩感受」。

新世界主席鄭家純在記者會上表示，其父已年屆86歲，所以不想再在太大壓力下工作，特別作為上市公司董事，需要受到聯交所諸多規例限制，例如每次董事會都要出席，「有時佢想瞓晏啲，唔開會都唔得」，所以於上月告知他有關退休事情。退休後，其父可以睡得多一些，若他喜歡，亦可以隨時喜歡出席會議。

據他所知，鄭裕彤今天將會如常到辦公室工作。

鄭家純又稱，在其父身上學會一個重要成功的要素，就是要做到「貨真價實」，不能夠欺騙人。雖然這麼多年共事期間，總會與其父對某些事情有不同見解，但最終都是對方「話事」。

現年65歲的鄭家純又稱，希望能夠擔任主席職位20年時間，直至他達到父親現時年紀（即86歲）才退休。

鄭志剛履歷

- 1979年本港出生
- 英文名 Adrian，為新世界第三代掌舵人
- 新世界新任主席鄭家純之長子，即鄭裕彤長孫
- 畢業於美國哈佛大學，獲榮譽文學學士學位，其後任職於高盛及瑞銀投資銀行
- 原為新世界發展（00017）、新世界中國（00917）及新世界百貨（00825）執行董事，現兼任新世界發展聯席總經理
- 一手促成新世界百貨在港上市、創辦藝術購物館K11。
- 2009年11月15日，與當時高盛證券及債券執行董事余雅穎結婚



◀鄭志剛成為藍籌公司中，最年輕董事總經理 本報攝

建銀料內地增長可保8.5%

中國第十一屆全國人民代表大會（全國人大）即將揭幕，建銀國際證券認為，今年會議的主題將着重關注經濟結構重組，保持經濟增長的目標預料會先於控制通脹，中國今年經濟增長相信可保8.5%，而通脹估計介乎3%至4%。在此主題的推動下，農業、消費及新興產業料較為受惠。

該公司研究部聯席董事兼環球經濟師林樵基昨日於記者會上表示，全國人大召開後，料討論重點將是繼續推行「十二五」規劃。目前經濟放緩，他認為內地將以恢復經濟增長為首要目的，即使1月份的通脹仍處於高位，料內地當局會將其控制在3%至4%水平。

他指出，為了拉動經濟增長，農業、消費及新興產業將會是發展的推動力。他估計，內地當局今年上半年將推出更多扶持性的財政政策，包括為低收入家庭提供家電補貼、結構性減稅、新能源汽車補貼，以及其他促進消費的措施等。另外，預料在「十二五」規劃期間，零售業會有按年5%的銷售增長。

由於經濟高速增長，內地人均收入逐漸提高，他認為，內地銀行可以在個人貸款方面提升業務收入。他指出，內地銀行目前在非利息收入業務方面的比重不大，相信當局會陸續放鬆內銀參與非利息收入業務的力度。另外，當局會以試點方式逐漸推進利率市場化，金融改革將循序漸進。

樓市方面，林氏指出，上海等地已經陸續開始測試調控措施放鬆的力度，內地經過一輪減價潮後，發展商會繼續入市買地，預料下半年樓市會回升。

施羅德料金價見2250美元

為應對環球通脹、股市及債市等風險，各國央行及投資者加大購買黃金，作為避險工具。施羅德投資管理新興市場債務及商品產品經理 Christopher Wyke（右圖）昨預期，金價將繼續上升，預期今年年底盎司見2250美元水平。

Christopher Wyke 指出，各國央行近年開始購入黃金作為儲備，根據世界黃金協會資料顯示，中國持有約1000噸黃金，相等於中國總儲備的1.5%，預期各國央行未來將繼續增持黃金，配合環球央行繼續「放水」，美國亦有機會推出第三輪量化寬鬆措施（QE3），以及美國將維持利率在超低水平至2014年，均有利金價向上。

