



2012兩會聚焦

►白春禮
在中科院
六樓會議
室接受本
報採訪
鄭雷攝



►白春禮為中國首
個納米科技實驗室
及納米科學中心的
創建者，圖為納米
技術示意圖

現任中國科學院院長白春禮是繼郭沫若、方毅、盧嘉錫、周光召、路甬祥之後的第六任院長。這位三十四載與中科院砥礪相伴的院長，在接受大公報獨家專訪時，將他的院長工作比作「規劃森林」，將數萬名科研人才比作「樹木」，而他的艱巨使命則是創造適宜人才成長的軟環境，「讓樹木自由生長」。

白春禮的名字與中科院諸多「第一」連在一起：大學畢業進入中科院長春應用化學研究所工作後，白春禮從500名報考者中脫穎而出，成為中國科學院化學研究所「文革」後首批經過考試錄取的博士生中的一員，後又幸運地成為中國科學院首批經過統一考試錄取的博士生中的一員；留學歸國後創建了中國第一個納米科技實驗室，創建了第一個國家納米科學中心；42歲就任院領導的他，當年還曾經是中科院最年輕的副院長。他的人生際遇暗合了中國國力強盛和科技日益增強的軌跡。白春禮說，中國曾錯過四次科技革命，第五次科技革命只是一個跟蹤者。世界正處於第六次科技革命的前夜，中國不能再與新科技革命失之交臂。他誓言中科院要在2020年整體實力進入世界同類研究機構中躋身前三名。

成果豐碩卻難掩尷尬

近年中國基礎研究可謂精彩紛呈，群星璀璨：水稻理想株型育成的基因調控方面取得重大進展、16公里自由空間量子隱形傳態實驗結果、由ips細胞培育出的小鼠「小小」接過了「多利」在克隆道路上點燃的火炬……

當國人沉浸於中國科學技術近年取得的巨大突破，卻又不得不面對一個尷尬：國家自然科學獎一等獎多次空缺，缺乏得到國際認可的重大原創性成果是不爭的事實。經濟戰場上，中國經濟躍升為全球第二大國，卻在全球產業分工中處於下游，只能靠賺取產業鏈的低端附加價值分到一杯羹。有識之士高呼培育創新人才，使「中國製造」要早日邁向「中國創造」。

對此，白春禮堅定地指出，中科院要引領中國科技創新跨越，肩負增強中國國際競爭力、搶佔未來發展制高點的重任，而這些有賴於一流的人才。

樹立正確的科技價值觀

1979年，鄧小平在中科院建院30周年茶話會上發表重要講話，就要求中國科學院「創造一切條件培養、發現、使用人才」，表示要「繼續當大家的後勤部長」，並親自關懷黃昆、陳景潤等科學家的工作和生活。鄧小平的話如清風拂面，滋潤了經受「文革」創痛的科學家的心。這一年，白春禮是中國科學院化學所的一位研究生。這位年輕人感到科學的春天到了，科學家煥發了青春。

「樹立正確的科技價值觀。」白春禮說到這句，明顯加重了語氣。他詳細闡釋了中國科學院所倡導的科技價值觀：正確認識中國處於社會主義初級階段的基本國情，發揚艱苦奮鬥的精神，把國家的利益和人民的福祉放在首位，把個人的聰明才智和價值實現融入服務國家富強、人民幸福和科技進步之中；要有做出原創性重大突破的勇氣和敢於創新跨越的自信心，知難而進，敢於創新試錯、敢於挑戰權威、敢於爭當一流。

針對科研人員反映的時間精力過多忙於項目申請、評審考核、申報評獎、應付各類管理和事務性工作等問題，白春禮上任伊始就提出「保障一線科研人員科研活動時間不少於4/5」，並制定一系列有針對性的政策措。比如，在研究所啓動實施「創新2020」的同時，提高了對研究所的穩定支持經費，總體上2011年比2010年提高了22%。改革現行評價體系，適當延長評估周期、減少評估頻次、完善評價標準，突出實際貢獻，更多體現重大產出的導向。完善技術支撐人員設崗、薪酬、晉升、考核等一整套管理辦法，加快建設並穩定一支優秀的技術支撐隊伍。

提供良好創新生態系統

從中科院「百人計劃」到國家實施的「千人計劃」，對留學歸國人才在經費、科研條件、配備

►白春禮指出，自由討論的創新生態系統，能激發科學家的創新潛力。圖為白春禮為《中國科學報》復名揭牌。資料圖片



▲白春禮認為實現「中國創造」，需要倚賴一流人才。圖為白春禮去年向研究員張潤志頒發中科院傑出科技成就獎唯一個人獎。資料圖片

助手以及個人的住房、子女入學、配偶的就業等方面如今都享有一系列政策支持，國內的待遇和生活條件與一些發達國家差距已明顯縮小。

而作為上世紀八十年代歸國的留學生，白春禮的境遇就遠非如此。他回憶道，當年回國時沒有任何項目和個人生活待遇上的特殊安排，完全是憑着一股成就一番事業的堅定決心，賣掉國外的小汽車，放棄相對優厚的生活條件和科研環境回國的。

白春禮指出，科技創新是一項艱辛的創造性活動，充滿挑戰和風險，具有較大的不確定性，需要團結協作、甘於寂寞、安心致研。只有以人為本，真誠尊重人、細微關心人、充分信任人、全面發展人，努力為優秀科學家提供「肥沃的土壤」和「充足的陽光」，營造讓科學家能夠「更加自由地討論、更加專心地研究、更加自主地探索、更加自覺地合作」的良好創新生態系統，才能充分激發科學家的創新活力和創新潛力。

院士寧缺毋濫需簽承諾書

近年關於「院士制度存廢」的爭議屢見報端，院士制度被指選拔欠公平，榮譽與權力掛鉤。

白春禮在去年中國科學院新當選院士大會上講過這樣一番意味深長的話：「院士本身是科技界的普通一員，選上之後是對你過去工作的承認。儘管院士是最高學術稱號，但不能與最高學術水平直接畫等號。」

自1991年開始，中科院院士選舉制度改革經歷了數次調整，院士選拔的門檻更高，設置更加嚴格。改革至今，除了新增選院士需獲得本學部三分之二的投票通過外，在增選前候選人的材料還需經過兩輪公示，如果接到投訴還要組織調查，以保證院士選拔的公正性和透明度。2007年只有29名院士獲得通過，不足新增選名額的一半。2009年僅有35名新增選院士當選。「這樣嚴格控制的目的就是保證中科院院士的質量，寧缺毋濫。」白春禮說。

白春禮介紹，去年中科院要求新當選院士填寫承諾書，要做明德楷模，嚴格遵守科學道德，退休後要遵守所在單位的規定。如果違反這些規定，要主動辭退院士稱號，要求院士嚴格自律，回應了社會的關切。

本報記者 孫志、畢小鶯、張靖唯

規劃森林 讓樹木自由成長

目標曾是60歲獲評研究員

回國前，白春禮曾對自己未來發展目標有一個設想——50歲時被提拔上副研究員，退休的時候能被提拔上研究員，這就是他在學術上的成功目標。

之所以有上述想法，是因為白春禮在化學所的一位老師就是在50歲提的副研究員，快退休時提了研究員。這位老師是一個不爭不搶人。白春禮心想像老師一樣就可以了，沒有太高的奢望和要求。「當時我定的目標也不算一個太低的目標。」

1987年回國以後，化學所讓白春禮申請副研答辯，起初他拒絕了，說不着急，還是先做出點實際的成績再說。實驗室主任勸他說，評上之後可能對申請項目有好處，白春禮這才報了名。得益於當時中國科學院職稱制度的重要改革，白春禮被破格提拔為副研究員。34歲的副研究員在當時還是鳳毛麟角，白春禮至今還記得工資條上的122元。科學報當時報道了這件事——《一個34歲副研究員的故事》。兩年後白春禮又被破格提拔為研究員，比他原來60歲提正研究員的設想大大提前了。

現在34歲的研究員也不再是什麼新鮮事了。可當時被破格提拔為副研究員的白春禮，內心還是有些忐忑，覺得自己差得遠，能力不足，要夾着尾巴做人。

白春禮說，現在有些人回來要求給多大房子，提什麼職稱，給多少薪酬，這些也是應該的，要盡量滿足，不要造成回國人員有太大的落差，培養吸引和穩定優秀人才是提升創新能力的關鍵，我們應該為科學家提供更好的條件，減少他們的後顧之憂。但從另外一個角度來說，個人的追求和奮鬥精神仍然需要提倡。陳景潤住7平米的房子，工資也很低，對科學的追求使他潛心鑽研，淡泊名利，最終能夠在攻克哥德巴赫猜想的道路上取得重大突破，這些主要依靠的是精神的力量。



◀白春禮年輕時在內蒙古做卡車司機的珍貴照片

中科院獨家提供

從卡車司機到中科院院長

從內蒙古戈壁灘手握卡車方向盤的追風少年，到國家最高科學殿堂——中國科學院的第六任院長，白春禮所經歷的跨越突破像地延了操盤手的角色內涵。「風物長宜放眼量」，正是年輕時就堅守的理想信念、勤奮實幹的作風和追尋長久的精神底蘊，讓白春禮的跨越成爲一種必然。

趕上了上山下鄉的「熱潮」，白春禮在地處戈壁的內蒙古生產建設兵團成爲一名卡車司機。他回憶說，聽診器、方向盤、人事幹部、售貨員在當時都是令人羨慕的職業。

★ 內蒙古司機 挑燈夜讀

白天是卡車司機，夜晚挑燈夜讀。在內蒙古的四年光陰，白春禮把高中課程全部重新自學。「機會總是給有準備的人」這句話日後在白春禮身上得到最好的印證。1974年，白春禮作爲一名「有實踐經驗的工農兵學員」成爲北京大學的學生。1978年，被分配到中國科學院長春應用化學所，白春禮開始了他在中國科學院的科研生涯。這一年，中共十一屆三中全會召開，政治的堅冰在融化，改革開放國策確立，科學也迎來了春天。

新中國成立之初，百廢待舉。周恩來總理作出指示，集中最優秀的科學力量和最優秀的大學畢業生到科學研究方面，用極大的力量來加強中國科學院，使其成爲領導全國提高科學水平。相比郭沫若、方毅、盧嘉錫、周光召、路甬祥這些在中國科學界德高望重的前五任院長，白春禮是第一位在紅旗下長在新中國的中國科技掌門人。

1985年，白春禮來到風景如畫的加州理工學院，在科學大師錢學森創造過輝煌的美國噴氣推進實驗室地方，白春禮憑藉勤奮和天賦書寫了中國人新的成就，奠定了人生輝煌的基石。

白春禮所從事的S-TM (Scanning Tunneling Microscope掃描隧道顯微鏡)的這項研究工作要求有極強的動手能力，這對以往僅是收集數據做實驗的白春禮來說的確是個挑戰。通過自學，白春禮在短短兩年時間編寫了一萬多條彙編語言程序。以致在白春禮回國一年後，從前實驗室的美國同事還驚訝於他是如何做到的。白春禮笑言，自己的動手能力和內蒙古草原開卡車的經歷也是很有關係的，「在香無人煙的戈壁灘上，卡車要真是熄了火，自己也不能排除故障，又沒人教，可能馬上就要凍死了。」

★ 出國潮時卻選擇回國

1987年正值出國潮最熱，白春禮卻選擇回國。這讓很多人感到不可思議。單是為了北京市的一紙戶口，白春禮就在北京城奔波了好幾個來回。只爲了買個電阻、電容，白春禮當年要花上很多時間在中關村電子一條街上門一家一家跑，一家家問。白春禮感慨道，「完全拿國內科研水平和國外去比較，工業基礎是弱得多，很多元器件、基礎性資料、材料缺乏，不能簡單地和同期的國外工作組的工作進行橫向比較。」

1988年4月12日，中國第一台計算機控制的S-TM研製成功。之後，白春禮S-TM試製小組發展成爲一個初具規模的國際水平實驗室。從此，中國的S-TM從平地崛起迅速居世界前沿。



▲由ips細胞培育出的小鼠「小小」。資料圖片

◀中科院新疆天文台內25米回徑的射電望遠鏡。資料圖片