

努力求變 改變人生

——訪科大校長陳繁昌教授

出任過三年美國國家科學基金助理署長，每年管理近百億港元科研經費、身為二百多篇廣被引用論文的數學家，以香港科技大學校長身份受訪時，一見面、就輕鬆說要談談學習生活中的「變 (change)」！讀者們，特別是科大同事，心理可有準備？

訪問、審訂：曹宏威教授
撰文：胡婷
攝影：林良堅

▶陳繁昌表示，世界上最成功不是每試必名列前茅的人，而是玩得、做得、講得、讀得的那群善於變通的學生



是他事業的第一站，當年，哈佛和耶魯都向他投聘書；去哪、不去哪是抉擇的三岔口！哈佛是執牛耳名校，待遇和名譽都不待言，而耶魯在計算機研究則具領導地位，而且有一個實力強大、志趣相投、活力十足的研究團隊，何去何從呢？

人生充滿抉擇與挑戰

陳校長口中的「變」其實是他人人生歷程所展現的應變之道。他給兩校分別打分，做個表格，用量化方式將各考慮因素逐個評估，如校園環境佔5分，研究團隊佔10分、研究經費佔10分……等等。再考慮個人的熱誠、興趣、才能，經過理性分析及加入感性因素。最後，將分數加起來，義無反顧地選最高的耶魯！他的體驗是凡事樂觀；人生本來就充滿抉擇和挑戰，所以不後悔，不怨天尤人，只要想透便往前看。

耶魯六年後的休假期，他回港大電算系觸發他另一個人生交叉點：是史丹福大學和加大 (UCLA) 同時向他拋出了橄欖枝。他竟又捨名氣響當當的史大而取加大，繼續他的教職生涯。這個決定是出於長遠考慮；因為前者職務限於做研究，而後者則不限，而且，UCLA 在數學相關領域上的研究團隊特別出色，正合自己志趣，幾經考量他選了 UCLA。果然，陳教授應變的抉擇再次奏效，在 UCLA 的日子裡，他獲委為系主任，又可一手創立純數及應數研究院，其後還出任自然科學學院院長！雖然犧牲點研究時間，卻豐富了行政經驗，這個選擇為他的事業開拓了

另一扇門。唔，你不相信這經驗和他科大校長一職的資歷有關嗎？變，勝出者必需具備的，是變來之時有充分的預應能力！

鼓勵大學生廣泛學習

再談變，蝌蚪變青蛙，變是先天規範的，做大國手還是做大學校長，是志趣使然的、自己做主的。陳校長所談的變是自體昇華的，求變者要有決心、有遠見、有準備，有視野及有良好的人際關係！準備重要，他信奉「機會往往青睞有準備的人」。但視野更重要；變後的路是前程，如果視野狹窄、目光如豆，還有啥前程？

科大陳繁昌校長不願意見到他的學生只曉科、只從技，而視野弱、手段低、鑽牛角尖！趁此大學「三改四」學制改革，他認為新生應讀好通識教育。大學教育要同時注重「深」和「廣」兩個方面。他鼓勵大學生除本校外，還得廣泛學習，切磋交流，獨立思考，塑造自我，培養品德。他以七成物理專業生不讀物理為例，強調學習中，學習剖析新事物、應變的契機很重要。這種累歷經驗，可以放諸四海皆準，萬變不離其宗的！

小啓

第三屆「真話實事」以陳繁昌篇為壓軸，完成了今年的訪問類；休整期間，各位高明請發電郵 tsoww@tsoww.com 多賜高見，十分感謝

陳繁昌教授桃李滿天下、歲過甲子，有充分理由、剖析如何人生謀「變」！他在筲箕灣長大，十分親近大自然，網網蚪、捉青蛙樣樣皆精。在慈幼英中唸書時是足球校隊隊長，他從往日的觀蛙到今日的管校、從七人的球隊到科大的世界名校，角色上的變化、豈可言小？

但是，這只是成長，不是校長口中的「變」！

不怕失敗 大膽嘗試

校長津津樂道的是他「求」學皇仁書院的小故事。一九六八年，他憑着會考一優六良的成績，以為可以申請入讀皇仁，卻被拒門外！開學兩週後，被錄取同學通知他班裡有個空位，不妨再試申請。陳繁昌在母親鼓勵下，鼓起勇氣再考，終獲副校長面試，結果馬到功成喜獲取錄。

香港的傳統觀念是求穩定、怕失敗，不敢輕

易嘗試；這樣對年輕人的發展不一定有益，他強調：「不試一定失敗是求變的必備決心；年輕人有的機會。」所以他常常用這親身例子告誡年輕人，不要怕嘗試，只因「試了不一定成功，不試一定失敗。」

在皇仁，他不再滿足於山野小子、波場射手和躲起來創書的生活，這裡有不同志趣的組織、學會活動，讓他自由參與；增加了友誼、擴闊了視野、學習了組織、培訓出領導！這種學風上的變化，武裝他不少「軟技能 (soft skill)」，為日後陳繁昌的社會事業如虎添翼！老實說，極目曠宮，他發現，世界上最成功不是每試必名列前茅的那些人，而是玩得、做得、講得、讀得的那群善於變通的學生。

善變通才能獲得成功

中學畢業後，港大醫學院願意取錄他這名不考生物科的多優學生，陳繁昌卻自知擅長於計算、解方程，喜歡飛機。在人生岔路口上，他毫不猶疑地選了去美國加州理工學院 (Caltech) 讀工程學。三年後，他同時取得工程學士和飛機工程學碩士學位。飛機工程學碩士學位是修課的，不用寫論文，但你千萬別懷疑陳繁昌的研究能耐！

陳繁昌轉去史丹福大學修讀計算機科學博士；這個選擇源於他既愛應用數學、又對史大的計算機科學神往。在史大，他大顯身手，撇開導師指導，在學報上一口氣發表了兩篇數學論文，為簡化數學矩陣提出妙法：一篇是獨個兒的、另一篇是與一位同學合作的，至今仍傳為佳話！這個膽量、出自他的敏銳思考，和切入的能耐上，自然又是應變道上不能或缺的一份能力！

之後他回 Caltech 做博士後，翌年獲聘於耶魯大學教授計算機科學。對陳繁昌來說，任職大學



▲陳繁昌 (右) 接受曹宏威訪問

獲逾七成校董力撐

郭位續掌城大五年

【本報訊】記者成野、實習記者彩雲報導：明年才做滿香港城市大學校長五年的郭位，獲校董會通過提前續約，延任五年。回應有媒體稱郭校長續任「事出突然」未走正常程序，校方表明校長連任議案獲七成分以上的校董會成員支持通過，完全按照既定程序進行，並已正式通過電郵通知全校師生。有教授表示郭位「治校有方，續任無懸念」。

教授稱讚治校有方

有報道稱，城大校董會本月二十日開例會，秘密通過郭位續約議案。任期延至二〇一八年。又引述消息指校方遲至會前幾天才知會校董，質疑續約過程欠諮詢。

城大發言人昨日表明，「不同學校有不同程序」，城大校長續任安排「完全按照既定程序進行，做法與前兩任校長續任安排一致」。又稱，各所大學校長

的續任程序，一般於約滿前一年半展開，所以城大校長換屆適時，並非事出突然。再者，按城大規定，校長續任議案，「須由最少百分之七十五的校董會成員支持通過」，根本不可能「秘密通過」。校董成員包括學生、校友和教職員代表。有關議案的程序安排，「亦得到新任校董會主席孫德基支持」。

本報接觸的城大師生以至校友，普遍歡迎郭位續任。城大媒體與傳播系副系主任何舟，對郭校長「評價積極」。他記得耗資五點七億的創意媒體中心去年底揭幕，郭位對中心建設工程非常關注，並親力親為幫學院推廣，「他經常親自帶人參觀」。中心建立之初，學生會抱怨無設備校車，現在都已解決。

城大教授薛泉，直言以郭校長的學術地位和工作能力，「續任毫無懸念」。他認為郭校長在任這四年間，「雖然遇到重重困難，但一直帶領學校迅速發展」。城市大學排名今年已進至全球一百二十二。

薛泉認為，郭校長堅持推動內地和香港科研合作「是一個很好的方向」，郭校長就任以來，城大越來越多參與國家重大課題。申報國家自然科學基金的人數從無到有，「去年到今年增長了一倍」。他評價郭位既是國際知名學者，也是管理人才。

學生覺得校長好和藹

范家輝特別指出，本港八大資助院校校長，郭位是唯一非港人，但無損他為城大和香港服務的誠意。問及對郭校長未來五年工作的寄望，心水清的范家輝立刻更正正是六年，「這四年打好了基礎，未來不必求新求變，關鍵是可持續發展。我希望，城大的世界排名從一百強進到五十強！」

在城大攻讀碩士課程的陳同學和校長有過一面之



▲郭位續任城大校長五年 資料圖片

緣，他坦言作為學生，對續約過程並無太多關注，「有爭議也是校董會之間的事情，和我們關係不大，我只覺得校長人好 nice，好和藹」。

昨日傍晚，城大通過電郵將校長續任一事告知全校師生，郵件稱「三月二十日的會議中，校董會通過郭位教授續任城大校長的議案，任期五年，新任期始於二〇一三年五月十四日」。

郭位出掌城大四年事件簿

爭議	
07/08年起	逐步減少自資兼讀學位銜接學額
2011年	自資課程盈利高達2.25億
2012年	城大專上學院學費升5%，冠各自資校
成就	
	連續四年，工學院在世界大學科研論文質量評比全港第一
2011年	QS世界大學排名，從2010年的第129位升至第110位
	籌劃三改四，建成創意媒體學院，提升學校發展
	建成深圳產學研基地
	開設城大上海辦事處



▲馬會董事范徐麗泰 (左四) 聯同羅湖區委副書記賀海濤 (右四)、羅湖區委常委李映中 (左三)、深圳市外事辦港澳處處長姜力現 (左二)、深圳市婦聯副主席蔡巧玉 (右三)、羅湖區副區長莊齊寧 (右二)、中聯辦社會工作部副處長詹斌超 (右一)、香港國際社會服務社行政總裁邱浩波 (左一) 在深圳主持「羅湖區跨境學童服務中心」開幕禮

深跨境學童服務中心開幕

【本報訊】香港國際社會服務社與深圳市羅湖區婦女聯合會合辦「羅湖區跨境學童服務中心」昨日開幕，並獲賽馬會慈善信託基金捐助六百七十萬元推行為期三年的「蛻變新力量——跨境家庭共建香江」計劃，為跨境家庭及新來港人士，提供學業和適應輔導支援。

跨境學童已由〇四/〇五學年約三千八百多人，大增至本學年的一萬二千八百多人，以幼稚園人數增幅最顯著。國際社跨境及國際個案工作服務總監張玉清預料

，跨境學童人數未來數年仍有增無減，但部分跨境學童英語程度較差，缺乏課後活動，加上文化差異，公德意識較為薄弱，跨境學童的家長多來自外省，在深圳親友不多等。此計劃會為來港定居不足三年的人士及跨境家庭，提供職業技能培訓、壓力評估、轉介及情緒管理、英語學習班、功課輔導班及品德教育等。中心為在深圳居住的港人家庭提供服務，並由香港社工及教師駐守，解決各類家庭問題，培育跨境學童。



港名校生赴深 分享留學經驗

【本報記者唐剛強深圳22日電】隨着赴歐美留學潮愈演愈烈，呈井噴之勢，但趨於低齡化的內地初高中生盲目出國留學，普遍缺乏職業規劃，引來擔憂。日前，深圳外國語學校組織一場來自香港的美國名校優秀畢業生見面會(上圖)，交流分享職業規劃經驗，並對內地留學生存在的「名校情結」進行理性剖析。

這次邀請的一批在香港從事金融業工作的哈佛大學、麻省理工學院等名校畢業生，分享有關在歐美名校學習、金融專業學習、名校申請等方面的經驗。受邀人士表示，隨着中國經濟的發展，美學校爭相擴招中國學生，越來越多的留學生回國創業工作，此時赴外國讀書更應進行理性職業規劃，而不是盲目追逐名校。

據組織此次見面會的深圳外國語學校職業生涯規劃協會企劃部長宋希明稱，內地的應試教育，使同學和家長忙碌於成績和升學問題，卻忽略了更為長遠重要的職業生涯發展規劃，令不少高中生面臨困惑與迷茫。在該協會進行的一份調查問卷中，發現超過一半的高中生認同職業生涯規劃的必要性，呼籲高中時期進行職業規劃的普及和引導。

末代高考今正式開考

【本報訊】末代高考今日正式開考，與「末代會考」安排相同，考評局將於明年舉辦「終極高考」，供重讀生報考，除了電腦、電子學及英國文學科外，其餘較主流學科均有開辦，但中學校長提醒高考生，由於這批高考生明年將沒有機會透過聯招 (JUPAS) 途徑升讀大學，也沒有重讀中七的學位，故認為升學選擇尤為重要。

另外，面對最後一屆高考，輔導機構加強支援考生。青協關心一線輔導熱線為二七七七 八八九九；學友社學生專線二五〇三 三三九九。

新高中課程及選科講座

【本報訊】教育局將於四月十九日在九龍區舉行「新學制、新高中課程及選科簡介」家長講座，歡迎中三至中五生家長參加。講座今日起接受報名，可瀏覽教育局「家長講座」網頁 www.edb.gov.hk/parentstalks。

講座以廣東話進行，設有問答環節，家長可藉此了解新高中科目的組合、應用學習課程、新學制下高中書院所提供的特色課程、專上院校升學途徑及新學制下畢業生的就業出路。