

慶回歸15周年專訪系列 5



▲去年率會、中總、董訪京，副主席習平接見



加入東盟「10+1」創三贏

除立足本港，多項公職選讓蔡冠深將視野延伸至國外，他身兼香港日本經濟委員會主席、中印軟件協會主席、中國香港以色列民間科技合作及促進中心主任、香港越南商會會長等職位，利用廣闊的網絡，希望為本港商界爭取更多利益。

就在本月初，香港中華總商會與中國貿促會在北京合辦「東盟大使聯誼聚餐」，邀請了國家商務部官員、東盟十國的駐華大使、商務參贊等出席，共同探討香港加入中國—東盟「10+1」自由貿易區事宜。

下月，中總選會在港舉辦「香港與東亞區域合作高峰論壇」，邀請包括中日韓、東盟等十多個東亞國家及本港官員、工商界人士和學者，共同探討東盟、內地、日本、韓國及香港之間的經貿合作，以及香港於東盟自由貿易區的角色等。

港發揮溝通橋樑作用

蔡冠深指出，香港加入「10+1」，可形成國家、東盟和香港的「三贏」局面，而作為東亞的中心，他更期望本港在加入「10+1」後，更好地發揮溝通中外的橋樑作用。

雖是商人，然而蔡冠深的思維卻是天馬行空，並有點兼濟天下的意味。關於已經簽訂了八個補充協議的CEPA，蔡冠深提出建議，希望國外大企業入駐之後亦可定義為本港企業，同樣獲益於CEPA，促進共同繁榮。

回歸十五周年，香港社會發生不少變化，作為香港中華總商會會長的蔡冠深認為，本港的最大優勢就是「一國兩制」，新機遇亦隨着國家的發展源源而來，港人切勿「妄自菲薄」，而是應該把握機會「善加利用」。追溯走過的十五年，蔡冠深感到高興的是港人對國家的認同感在不斷增進，對中國人身份自豪感持續上升。

本報記者 汪澄澄 王欣

▲蔡冠深對港人的國家認同感不斷增進感到高興 本報記者蔡文豪攝

「一國兩制」成功 籲港人善用優勢

蔡冠深

近年，外界一度有一種聲音，認為隨着廣東等內地沿海省市的崛起，新加坡等亞洲國家的成功轉型，香港的優勢正逐漸弱化。對此，蔡冠深並不同意，開玩笑地稱自己為香港的「good salesman」（優秀銷售人員）的蔡冠深認為，任何事情都要辯證地看，一方面應承認廣東的高速發展與新加坡的後來居上，對比本港近年未見那麼明顯的進步，着實值得政府及各界反思，但另一方面，他強調，「我們（香港）有我們的獨特優勢，而且優勢還很多。」

多元社會助平衡發展

蔡冠深說，多元社會本身就是一種成功。有了不同界別、群體的不同聲音和訴求，才保障了社會平衡、自由地發展，如香港連續十八年被評為全球最自由經濟體，即可見一斑。此外，由於本港堅守行政、立法和司法獨立，充分保障了社會的廉潔。

他強調，「廣東的經濟快速發展，值得我們學習；但我們在兼顧社會平衡等方面是成功的，同樣可供他們參考。」他不贊成香港人看到其他地區追上來就妄自菲薄，呼籲港人將精力放在「正確定位」和「利用優勢」上不斷尋求新的發展。

蔡冠深認為，本港最大優勢就是「一國兩制」，他指出，回歸十五年來，背靠祖國的香港成為國家發展「引進來」的橋頭堡，引入資金、人才和管理辦法，幫助國家發展成為世界工廠，「單是廣東省就有很多工廠是香港企業辦的。」這亦為國家的改革開放貢獻一分心力。他並強調，「由於是一國，因此國家的整體發展成果，香港亦可分一杯羹。」

「十二五」加強港金融地位

更詳細地來看，蔡冠深強調，香港與北京、上海一樣都是內地的一個城市，因此國家的龐大市場和空間是共享的，此外，「我們依然採用資本主義制度，是國際金融中心」，這是獨特的優勢。由於背靠祖國，國家「十二五」規劃才可能為本港國際金融中心的地位增添新的內涵——離岸人民幣業務中心、財富管理中心，這直接使香港得以在集資額方面，連續多年在全球佔據前列，而對本港有集資貢獻的，不少是內地企業。「這些都是『一國兩制』下才能實現的。」

「一國兩制」下，隨着內地與香港在各領域的合作深化，早已超越了地理的概念而不斷延伸，「人心亦在慢慢回歸」，蔡冠深稱此過程是自發的，他舉例說，回歸前，大家對「一國兩制」心存疑問，不知是否可行。但從現在的情況看，一切都是多慮了。再比如，很多人在回歸前都沒有去過內地，現在每年回內地旅遊的港人一年比一年多。然而在兩地融合過程中，不免產生一些問題，比如「雙非」就引發社會爭論和不滿聲音。對此，蔡冠深認為大家對這問題要平心靜氣，互相包容。

以包容心達致融合

他特別指出，自由行為香港旅遊業、零售業及相關服務行業帶來了巨大利益，為原本因沙士引發的經濟蕭條帶來繁榮和生機，「這點我們不應該忘記」。由於兩地存在文化差異，內地遊客的一些行為習慣的確與香港有落差，這與他們生活環境有關，可以理解。他指出，「好的就要，不好的就不要，這樣是不行的。因為任何事情都有兩面性，需要辯證地看問題。」

蔡冠深語重心長地說，「何謂國家？一國，就是一個家！」試問家人之間會有不可調和的矛盾嗎？他認為，只要港人和內地同胞都懷着積極而包容的心態，不斷溝通，加深彼此的認識，就一定能達至融合。

倡借鏡新加坡發展模式

談到本港要作出新發展，蔡冠深（右圖）提出向新加坡和廣東「取經」的思路和方向。他說，「我們需要改變，要變越好，就必須靠候任特首梁振英在政綱提到的穩中求變。希望在新特首的帶領下，創出一番新天地。」

新加坡隨着大力發展會展、旅遊等產業，GDP飛速增長，去年更達到百分之十四點五的增長率。蔡冠深坦言，「這令我們非常羨慕，也的確值得我們仔細想一想，為什麼這樣一個原本保守的國家，可以實現這麼大規模、而且十分成功的結構性調整。」他指出，以前很難想像新加坡辦賭場，但是它現在不僅做了，且社會一點也不亂，「重點就在於定位清晰，管理恰當。」

他又似是自嘲地說「人家可不像我們這樣，有國家的支持，新加坡只是一個很小的國家，為什

麼（經濟）增長得這麼快呢？靠自己！」他建議香港參考新加坡多點並進的發展模式，在這之餘，亦切勿浪費祖國強大支援。言下之意，香港未完全善用國家資源和支援。但從另一個角度看，本港的潛力和發展空間仍然巨大。

至於與本港逐漸趨於融合，並發展出一衣帶水關係的廣東省，蔡冠深指出，若以GDP作為參數，可以發現，廣東十多年來的增長是天翻地覆，如今GDP總量已經超過香港。「所以我們要找出原因，為何過去多年，雖然我們的人均GDP仍較高，但總量卻被人家超過，增速也不如人家？」

他回憶十五年前粵港合作都是廣東學習香港，稱為「香港先行」，但現在廣東依靠豐富資源、廣大市場及勞動力，造出今日佳績。「我們需要再出發，希望在新特首的帶領下，創出一番新天地。」



▲全國政協副主席董建華（中）參加中總的一個重要活動，蔡冠深（左）在一旁耐心解釋



▲蔡冠深（左四）在中總110周年會慶上與航天英雄楊利偉（左三）等合照



▲蔡冠深在前年舉辦的香港高峰論壇上致辭



▲去年臨近中秋節，蔡冠深和中總同事到訪養老院送暖，向長者派月餅

新一屆政府即將上任，談及本港未來前景，蔡冠深（下圖）顯得樂觀和有信心。他指出，經濟上，回歸十五年已打了一些基礎，CEPA簽訂了八個補充協議，大門早已敞開，至於還未完全打開的小門，相信亦會在不久的將來逐一開啓。

蔡冠深對於貧富差距，視為社會的重要議題，未來政府必須嚴肅正視。他說，雖然貧富差距是全球現象，但國家致力於建設和諧社會，本港去年亦推出最低工資政策，支援中小企的一系列措施，這些都對緩解貧富差距帶來的矛盾有所裨益。他強調，只要是對促進整體社會好的政策，商界都會大力支持。

認同穩中求變執政理念

要縮小貧富差距，蔡冠深建言，在追求經濟持續增長的同時，要平衡各階層利益，特別是兼顧民生。他稱候任特首梁振英在其政綱及論政時，就十分重視這個方面。此外，蔡冠深十分認同對方「穩中求變」、「適度有為」的執政理念，他指出，世界不斷在變，香港社會不能停滯不前，但變的同時，必須以穩定為前提，這就需要適當、適度的政策性調整。

無疑，這種調整需要背靠祖國這一優勢，蔡冠深認為，國家給予了香港很多便利與優惠，然而一味「照顧」不是長久之計，他堅信互利原則，強調香港必須自身不斷提升，切實利用好國家政策。

除了經濟和民生，本港大多數市民十分關注政制的演進，蔡冠深指出，大家都希望能夠在二零一七年普選特首及二零二零年普選立法會，而這在梁振英的政綱中都有提及，希望對方能落實。

除了對香港未來的展望，蔡冠深亦提到了對國家發展的願望。他說，內地社會不斷進步，和諧不是單一方面，當一個國家的綜合國力不斷提升，進步的層面亦應逐步深化和細化，如食品安全問題需要加強把關。

至於中總，蔡冠深稱現時正處於轉型期，一方面與內地關係日益密切，一方面更注重新形勢的發展。他說，作為愛國愛港的商會，既要照顧工商界利益，亦要兼顧民生，共建和諧社會。

蔡冠深表示，金融海嘯對香港經濟的打擊，使不少基層市民遭受裁員或減薪的痛苦，因此，中總成立了「愛心行動委員會」，有計劃地幫助弱勢群體。比如與快餐店合作，透過社會福利署，派發溫暖美食券，減輕基層市民的經濟壓力。

蔡冠深最後指出，中總希望傳遞這樣的訊息，「我們不僅是要服務工商界，更主要的還是要照顧基層僱員的利益，我們大力支持最低工資、競爭法，只要是與市民大眾利益相關的，我們都會支持。」



促新政府正視貧富差距