

儒商屠海鳴：愛心無限 兼濟天下

——訪上海豪都房地產開發經營有限公司董事長屠海鳴

深色的正統西裝、一絲不苟的髮型、謙和儒雅的神態舉止，與屠海鳴有過接觸的人，通常都會被其個人魅力所傾倒。熟悉他的老友說，海鳴表面上是個商人，但他骨子裡卻仍然是個文人，更確切地說是個以民為先的善人。事實上，鋼鐵巨頭安德魯·卡內基「在巨富中死去，是一種恥辱」的金句，早已成為屠海鳴人生的座右銘，地產商的身份之於他而言僅是「以商養文、以商養善」的工具罷了。當他的名字出現在某知名「富豪榜」時，他淡然一笑，並感嘆，名利似浮雲，如今最看重的還是「善長仁翁」的稱謂。

本報記者 倪巍晨



中共中央政治局常委、國務院總理溫家寶與屠海鳴先生親切握手

滬上名記的華麗轉身

俗語有云「捨得，有捨方有得」，這句話說來容易，若付諸行動卻異常艱難，然而屠海鳴卻做到了。上世紀80年代最後一個秋天，已在滬上傳媒圈小有名氣的屠海鳴決然地辭去了被視為「金飯碗」的記者工作，懷揣夢想赴港創業。對於那段「下海」經歷，屠海鳴至今仍清晰如昨，「剛到香港，各大傳媒都向我拋來橄欖枝，但我卻創辦了自己的雜誌」。

屠海鳴最初的那段創業史並不平坦，受資金所累，那本凝聚了他心血的雜誌在創辦九個月後不得不被迫停刊。經過反覆思想鬥爭，屠海鳴決定暫且將新聞理想擺在一邊，並下決心「學商營商，以商養文」。此後一年時間內，屠海鳴很快在香港賺到了商業生涯的「第一桶金」，並在1992年重返上海創建了上海豪都房地產開發經營有限公司。

天道酬勤，憑藉着那份對事業的狼勁和鑽勁，屠海鳴在短短幾年內迅速成為上海房地產行業的新星，並先後榮膺上海房地產十大傑出人物、中國百名優秀房地產企業家、2010年上海樓市特殊貢獻獎十大風雲人物等殊榮。

作為儒商，屠海鳴在商業世界開疆闢土勇往無前的同時，卻時刻希望「放下」一切，他一邊聚財賺錢，另

一邊又散財行善，用他的話說，「對於財富我已經感到很滿足，當下我最應做的就是回報社會，向需要幫助的人施以援手，用愛心照亮困難群體不僅是我作為企業家應盡的社會責任，同時更是我人生的追求」。

800個孩子叫他「父親」

曾連續七年登上「胡潤慈善榜」前列的屠海鳴笑言：「沒有人是天生的慈善家，我屠海鳴也不是」。2001年一個偶然的機會，讓屠海鳴融入慈善者的行列。「那一年知名老藝術家張瑞芳女士傾盡所有創辦的敬老院，因經營艱難以為繼，我得知此事先後多次向敬老院捐款，此後我又不斷參加各類慈善活動，並一發不可收拾。」

2002年，屠海鳴出資230萬元在母校復旦大學新聞學院興建了「屠海鳴圖書樓」。此後，懂得感恩、報恩的海鳴又在「復旦百年校友校友珍品義拍」上，一口氣拍下復旦大學陳望道、蘇步青、周谷城、謝希德、談家楨等復旦名人的11件珍貴文物，其善款佔當日義拍總額的四成，當眾多校友為其鼓掌時，他又出人意料地將所有拍得文物重新贈予母校。

「對企業而言，『正德』是一種社會責任和職業操守，我的人生信條是，道義為先，存善於心。」海鳴說。他的精神世界非常富足，這並非因為錢，而是因為

「有800個孩子叫我『父親』，他們都是未來的星星」。2002年夏天，屠海鳴應國務院僑辦之邀，以僑資企業家身份赴甘肅幫助學。在甘肅臨夏回族自治州積石山保安族東鄉族撒拉族自治縣考察時，這個「全國最貧困縣之一」一切都讓屠海鳴震驚。「我去過很多貧困地區，但都沒有比那裡更苦的地方。」屠海鳴說，縣裡每戶家庭的財產不足50元，3000名兒童因貧窮而被迫失學，面對一雙雙渴望學習的眼睛，屠海鳴感到異常揪心。很快屠海鳴便主動提出，要「認養」800名失學孩子，並出資140萬元供他們完成小學學業。在海鳴感召下，同行的其他企業家紛紛慷慨解囊，15分鐘後，3000名孩子的六年學費全部有了着落。如今孩子們早已完成了小學學業，並且很多貧困孩童的家長在屠海鳴及其他三位僑商的資助下辦起了養牛場。

冀成中國的「卡內基」

2008年汶川大地震，身在香港的屠海鳴獲消息後，隨即向災區捐款200萬元，回到上海後他再度捐出500萬元，同年六月末，屠海鳴應邀參加國務院僑辦組



▲屠海鳴先生為上海市聾啞兒童捐獻愛心後，高興的為他們簽名留念

▼屠海鳴先生在全國最貧困的山區——甘肅省臨夏回族自治州積石山保安族東鄉族撒拉族自治縣，連續6年撫養了800位貧困兒童就學。這是他與部分孩童的合影



織的四川考察行，得知羌族女孩雷曉鳳，失去了母親及其他8位親人，小女孩唯一的夢想是「能考復旦大學」，屠海鳴決定「要撫養她到大學畢業」。2010年6月23日，由屠海鳴捐資逾百萬元修建的「僑愛學校」在重慶市梁平縣城西海鳴僑愛初級中學竣工啓用。

「我們在慈善方面的法律規章有很多不完善的地方，這時候慈善機構的作用就非常非常重要，我們都在邊做邊學。」屠海鳴說，他希望能成為中國的「卡內基」，將自己的仁心善舉灑向更多需要幫助的人。他以公司名義先後向上海、四川、重慶、甘肅、河北、江西、雲南、陝西、內蒙等地捐贈善款近億元。

自立基業，兼濟天下，屠海鳴的善舉也獲得外界對其的尊重，從上海市「慈善之星」、上海市首屆慈善獎，到中華慈善獎貢獻獎、上海市政協「愛心獎」，再到上海市年度愛心獎……作為慈善家，面對那些需要幫助的人，屠海鳴樂善好施有求必應；作為曾經的名記，他至今仍保持着大量閱讀的習慣，並時常應約向傳媒投稿、筆耕不輟；作為政協委員，他每年都下到基層認真調研，並為政府連續10年奉上整整100篇與民生息息相關的高品質提案，可謂達者濟天下；但作為商人，他卻不以商賈利之，相反用實際行動踐行着「做一個百姓開發商」的莊嚴承諾。

屠海鳴小資料

屠海鳴，高級工商管理碩士，香港豪都國際有限公司董事長、上海豪都房地產開發經營有限公司董事長。他目前擔任中國僑商投資企業協會副會長、國務院僑辦海外扶貧顧問、中國海外交流協會常務理事、中華海外聯誼會理事、上海市政協委員、上海市歸國華僑聯合會副主席、上海市僑商會常務副會長、上海市海外交流協會副會長、上海市外商投資企業協會副會長、香港僑界社團聯合會永遠名譽會長、香港中華總商會永遠名譽會董、香港華僑華人總會名譽會長、復旦大學校董等60多項社會職務，曾膺「中華慈善特別貢獻獎」、「上海市政府慈善獎」、「上海慈善之星」、「上海僑界十傑」等榮譽。



2008年5月15日，在四川地震後的第一時間，屠海鳴先生趕到上海市慈善基金會捐款。在這次大災中，他共向災區捐款人民幣1500萬元



屠海鳴先生在雲南、甘肅、陝西、江西等貧困山區捐獻了近30所希望小學、僑心小學等。這是在貴州山區與當地少數民族兒童合影

110 YEARS 大公報

熱烈祝賀

大公報創刊一百一十周年

客觀持平

中國僑商投資企業協會副會長

中華海外聯誼會理事

上海市政協第九、十、十一屆委員

香港中華總商會永遠名譽會董

中國海外交流協會常務理事

中華全國歸國華僑聯合會委員

香港僑界社團聯合會永遠名譽會長

香港豪都國際有限公司董事長

屠海鳴

致意

屠海鳴：我是老百姓的開發商

在通脹高企的當下，高房價讓地產商備受詬病，但在上海地產界，一說起屠海鳴，圈子裡的人都會豎起大拇指。從90年代初涉足國內地產開發行業以來，屠海鳴始終秉承着「做一個老百姓開發商」的承諾，更難得的是，他已將微利經營寫入了企業文化的精髓。

「企業未來生存及發展的關鍵是社會責任，地產開發要把利潤控制在15%以內。」屠海鳴說，這是他經營地產公司的「紅線」。20年來上海房價已向上翻了幾個「跟頭」，但屠海鳴卻依然堅持着微利經營的信條，其「陽光利潤」理論雖讓他成為地產界的異類，但卻贏得了普羅大眾的陣陣掌聲。

屠海鳴常說，要造老百姓買得起的好房子，在堅持不謀求暴利的同時，他亦不斷追求新樓盤的建設質量，「造好房子是開發商的責任，犧牲些利潤讓老百姓多得益，又有何妨」。屠海鳴不計得失的經營理念，也為其贏得了連續三屆上海市政協委員的殊榮。

從「房價漲幅過高，市民企盼能予降溫」、「關於抑制上海部分區域房價漲幅過高的建議」，到「學習、借鑒香港住房保障體系、加快本市保障性住房建設的建議」、「在上海建立公共租賃住房統一服務平台，以進一步完善住房保障體系的建議」，再到「在上海擴大住房公積金租房受益面的建議」、「盡快向本市中等收入家庭的限價房相關措施的建議」……在履行參政議政職責時，屠海鳴深感政協委員責任之重大，每年上海兩會，他的提案也都為老百姓着想，以至於有人感嘆，「從屠委員的提案看，他實在不像房地產公司的老闆」。

作為地產商，屠海鳴最常提到的是「社會責任」，他希望用自己的實際行動來證明，在中國就有這麼一位房產商，在關切基尼係數的增長，在擔憂政府的資源壟斷，在關心普通民衆的生活……



在2008年四川地震中，重慶市梁平縣城西海鳴僑愛初級中學也受到重創。由屠海鳴先生捐建的該所中學所有新校舍，在2010年終於落成。該校目前有17個班級、1012位同學，80%均為進城務工的農民工子弟