

上海鋼鐵貿易危機系列
二之一

滬三成鋼貿商跑路 國企忙「搶」遺棄物

編者按：

自特互保聯保機制，在上海經營的福建鋼貿商無所顧忌地運用高槓桿融資，盲目投資和投機，積累了巨大風險，當經濟增速放緩鋼價暴跌時，一場席捲鋼廠、貿易商、倉儲公司、銀行、擔保機構、大型國企的鋼貿商資金鏈斷裂危機終於在今年集中爆發了。本系列將詳細為讀者描述危機的來龍去脈，分析前因後果，總結經驗教訓。

「你不抓緊『搶』，過兩天連這點東西都被『搶』沒了。」九月底的一個下午，本報記者在上海寶山區寶蓮城採訪時，正遇上央企中航國際鋼鐵貿易（公司）有限公司幾位員工，因為借錢的鋼鐵貿易商（簡稱「鋼貿商」）跑路而在到處查收鋼貿商值錢的流動資產。這一天，他們已經收下三輛鋼貿商丟棄的豪車，其中包括一輛值幾百萬的豪華房車。

本報記者 葉勇

「上海大約有三分之一鋼貿商跑路了，主要就是主導這個市場的福建周寧縣人。」上海鋼貿資深人士、原中國聯合鋼鐵網高級分析師宋葉春告訴記者，「市場不好，今年正常做生意的，95%的在虧錢。很多人欠銀行一屁股債，銀行不給他貸了，他們也沒有周轉資金了，信用鏈條斷裂，想借高利貸在社會上也借不到了，只能是破產倒閉跑路了。」

據寶蓮城鋼貿人士稱：「因為鋼貿商跑路了，這些提供融資的央企找不到人，只能把值些錢的資產都盡快搶到手，儘管二手車不值錢，但是有總比沒有好，甚至彩電和傢具都被搬走了。你不抓緊『搶』，過兩天連這點東西都被『搶』沒了。」

大柏樹區域繁華不再

另外一家參與鋼貿融資的央企工作人員對記者苦笑，「以前這會兒都去鋼貿商那裡到處轉轉，喝喝茶，現在人都跑光了，想喝茶都找不到人了。」對於四處查收到的豪車等資產，該人士表示，遠遠無法充抵公司為鋼貿商提供的巨額融資。

似乎是一夜之間，上海的大批鋼貿商突然在上海鋼貿市場消失了。據統計，鋼貿產業2009年對上海地區生產總值的貢獻度近3%。以寶山、虹口、楊浦交界處的大柏樹區域為例，方圓約1平方公里的土地上集聚了4500家鋼貿企業，年交易規模超過5000億元（人民幣，下同），是目前為止全球最集中的鋼鐵貿易交易商圈。而今，繁華已然不再。

記者來到位於寶蓮城的上海指日金屬材料有限公司副總經理何建華的辦公室，何建華正趴在寬大的辦公桌上百無聊賴的玩電腦悠閒遊戲。「今年正常做鋼貿生意的都虧錢，所以乾脆不做了，歇着或者做點別的貿易。」他說，自己所在的公司是實力較強的佛山順德指日貿易公司的子公司，因為廣東商人較少像福建商人那樣玩弄金融槓桿，所以，尚能夠在這次鋼貿危機中避險。

記者走訪了大柏樹鋼貿市場、寶山區的寶蓮城鋼貿商辦公地以及寶楊路和長江路的鋼材市場，大批以此為生的中小鋼貿企業紛紛關門歇業，市場一片蕭條景象。

對於這些人跑路的去向，宋葉春表示，去哪裡都有，有出國的，也有

禍及全國 業界籲政府挽救

【本報記者葉勇上海報道】隨着上海市場日益成熟，競爭激烈，近年來，福建鋼貿商逐步轉戰全國，靠着抱團取暖的優勢，他們把高槓桿融資的貿易模式複製到全國，在全國大建鋼材市場，儘管在過去的幾年得到了迅猛發展，但是如今危機正像病毒一樣向全國蔓延。

一位非福建籍鋼貿商告訴記者，2010、2011年，全國突然冒出了幾百家鋼材市場，大部分是福建人搞起來的，都是以上海周寧鋼貿商為龍頭的。比如，上海一個做鋼貿生意才三年的人，跑到西安、無錫各搞了一個很大的鋼貿市場，「他們都很會包裝，把自己包裝稱很大的企業家。」福建人的模式，破壞了鋼材市場傳統的按行政區劃的分級貿易商機制，他們投資的大型鋼材市場也擠垮各地傳統的鋼貿市場。同時，也把危機的種子埋在了那裡。

上海周邊重災區

「只要是福建商圈所到之處，都有這個問題。上海周邊是重災區，比如無錫、常州等地。此外，重慶、西安、天津、瀋陽也全部爆發，而且是大面積爆發。而去年西安的鋼價被炒到天上去，也都是他們囤積居奇搞出來的。」上述人士表示。

由於銀行抽貸切斷鋼貿商周轉資金，等於釜底抽薪，猛烈刺破泡沫，造成大量經濟糾紛、呆壞帳，乃至引發一些社會犯罪事件。據媒體披露，上海鋼貿圈近期流出又一份名為《關於要求緊急應對

▼上海江楊鋼材現貨市場，銹跡斑斑、堆積如山的成捆線材 葉勇攝



周寧鋼貿商發迹上海灘

【本報記者葉勇上海報道】上世紀八十年代，原來統購統銷的鋼材走向由市場調節和配置，這是上海鋼貿產業興起的契機。有一群人捕捉到了這個機會，這群人來自貧窮的福建山區縣——周寧。首批闖蕩上海灘的周寧人，以周華瑞、周培建等人為代表。

1992年，上海浦東開發，到處都是工地，為周寧人做鋼材生意提供了良好機遇。但在當時，周寧人在上海灘還是游擊式經營。直到1996年，第一批闖蕩上海的周寧人周華瑞，創建了全國第一個前店後庫的鋼材現貨市場，才奠定了周寧商幫如今在上海灘的地位。

26年來，周寧人在這個領域裡的成績是：份額佔據上海鋼材貿易零售領域的90%，現貨領域的90%，批發領域的70%。總人口不到20萬的周寧縣，就有近6萬人在上海從事鋼材貿易，近一半人在長三角地區做鋼貿生意。把持了長三角最大的60多家鋼材市場，人稱「周寧鋼鐵俠」。

當年的首批淘金者也赫赫有名，周華瑞是上海第一鋼市市場股份有限公司董事長，周培建是上海曹安鋼材交易市場董事長，前者則掌握了上海13%的鋼材現貨份額。

在中國鋼貿行業，周寧人亦佔主導地位。周寧商會下面，各類企業達到3萬多家，在全國興

辦以逸仙鋼材現貨交易市場為代表的大型鋼材市場600多家，年銷售總額達萬億元，年創利稅達到近百億元。

對於周寧的成功特質，上海周寧商會執行會長肖志成分析，周寧人勤勞，愛面子，愛抱團。做鋼貿，動用資金量頗大，融資是非常關鍵的。在周寧縣流傳着這麼一個說法，即使你不在做鋼材生意，但你的錢財也在鋼材市場裡。在周寧當地，平均每戶家庭至少有一人在外從事鋼材貿易，很多人都將資金委託上海等地的親朋好友打理。由於講信譽不拖欠，使得周寧人在做鋼貿生意時容易從銀行從民間融得資金，克服了鋼貿生意中最大的障礙。

「周寧人總體來說很大方、豪爽，出手闊綽，也很客氣。他們之間很抱團。」資深鋼貿人士宋葉春這樣描述對周寧商幫的印象。



▲商場內的門庭冷落，昔日忙碌的電話鈴和貿易商們忙碌的身影，如今卻被空曠與靜謐取代

倪巍晨攝

躲到國內其他地方的。宋葉春還告訴記者一個有意思的現象，「以前，周寧縣當地幼兒園招不到人，因為鋼貿商來滬做生意把孩子都帶過來了，而現在當地幼兒園卻塞滿了人，快裝不下了，因為這些人跑路時都把孩子送回老家了。」

訴訟糾紛三日逾十起

由於上海鋼貿圈資金鏈斷裂危機集中爆發，導致訴訟糾紛層出不窮。記者查閱上海法院網的開庭公告發現，僅僅10月9日至11日三天，上海市法院開庭的銀行起訴鋼貿商的案件就高達十幾起。

比如，10月10日上午9點開庭的中信銀行股份有限公司上海分行起訴上海磊鋼金屬材料有限公司、河北津西鋼鐵集團股份有限公司、肖佛端、李梅、南儲倉儲管理有限公司一案。10月9日上午9點30分開庭的南京銀行股份有限公司上海分行起訴上海加彼金屬材料有限公司一案。據了解，這些案件案由多為「金融借款合同糾紛」，起因多是鋼貿商逾期未還貸，於是銀行將幾家聯保的鋼貿商一併起訴。

鋼貿企業內部的糾紛也迅速增加。比如，中鋼天源8月29日的一頁公告，將鋼貿行業的融資黑洞置於公眾視野。公告稱，全資子公司中鋼天源（馬鞍山）貿易有限公司8月27日持上海興揚倉儲出具的倉單要求提取上海金興商貿有限公司出售給中鋼貿易的貨物時，卻無法進入倉庫。根據與上海金興的合同及興揚倉儲的倉單，公司存放於興揚倉儲的貨物價值2093萬。據記者了解，因為興揚倉儲與上海金興實為關聯企業，而此番風險爆發則與上海金興在鋼貿融資過程中重複質押倉單有關。

「蓋子捂不住了，危機就集中爆發了。福建周寧商人多年來的高槓桿融資造就的鋼貿繁榮背後積累了巨大風險，而當宏觀經濟因投資驅動乏力而放緩，鋼價大幅下跌，鋼貿行業普遍虧損時，銀行抽貸又刺破了泡沫，危機自然就爆發了。」宋葉春總結道。

與妥善處置上海鋼貿市場抽貸危機和維護社會安定穩定的特急報告》的信件，抬頭標明是寫給上海市委書記俞正聲、市長韓正並報上海銀監局長廖岷，落款是「上海市鋼貿企業群體」。

該信稱：「目前有的鋼材市場已出現了因債務糾紛引發的多起傷害案，甚至在好幾個市場還發生了追債兇殺案，這種狀況持續下去，類似刑事案件只會越來越多。」

數十萬人瀕失業

該信同時指出，鋼貿企業都是通過聯保方式貸款，如鋼貿行業資金鏈斷裂，將有數十萬人面臨失業、返貧，由債務糾紛引發的各種矛盾、衝突急劇產生，刑事、民事案件爆發，信訪、群體上訪事件將大量增加。特別是許多銀行採取了假借貸、騙收貸方法，使眾多鋼貿企業從民間借款還貸，造成民間借貸糾紛，在無力解決時，糾紛雙方會歸罪於銀行騙收行為，矛盾直指銀行和監管部門，極易誘發群體性事件。

這些上海鋼貿商呼籲政府迅速採取應急措施挽救，包括成立鋼貿產業應急專項資金，為符合條件的企業提供資金周轉。保持鋼貿信貸規模，擴大信貸敞口，對暫時出現還貸困難的鋼貿企業給予一定的寬限期，並減費讓利，適度下調利率。對鋼貿企業區別對待，分類處置，對資信好的企業大力扶持，對違法犯罪、轉移財產的予以打擊。同時，制定出台產業扶持政策。

鋼貿相關事件回放

時間	事件
2011年9月中旬以後	國內鋼價暴跌，一個月內均價下跌600元／噸左右，鋼材期貨跌幅更是達到近1000元／噸。鋼貿企業大量虧損，行業信貸風險開始暴露。
2011年11月至年底	上海銀監局對鋼貿企業貸款連發三份預警通知。銀行開始對鋼貿企業「抽貸」。
2012年2月	無錫鋼貿圈大佬、無錫一洲集團董事長、周寧商人李國清失蹤，涉及債務金額高達10億元。鋼貿企業資金鏈斷裂危機開始引起社會關注。
2012年4月	中國銀監會下發鋼貿貸款預警通知，要求防止部分鋼貿企業虛構貿易背景的套（騙）取銀行貸款行為發生。
2012年6月5日	周寧上海商會發布《致商業銀行的一封信公開信》，呼籲銀行停止抽貸。
2012年8月9日	上海市鋼貿企業以集體名義向上海市提交《關於要求緊急應對妥善處置上海鋼貿市場抽貸危機和維護社會安定穩定的特急報告》，稱事態極其嚴重，呼籲政府緊急救助。

【本報記者倪巍晨上海報道】上海虹口大柏樹區域的滬辦大廈是知名的鋼貿商集中區域。比起以往的喧鬧，如今卻門可羅雀。記者進入到了大廈，發現不少鋼貿企業大門緊扣，個別公司「門把手」滿是灰塵。記者遇到了一名正打算回家過國慶節的鋼貿人士。「現貨生意越來越難，部分企業已開始裁員，我們公司小，所以經營還算正常，不過生意的確非常清冷。」他告訴記者，目前公司已提前放假，「除老闆娘還在辦公室內算帳外，其他同事走回家了」。

在與滬辦大廈相鄰的柏樹大廈，某位與記者相熟的證券分析師介紹，大柏樹地區內的高境大廈、寶隆一方大廈、滬寧大廈、柏樹大廈入駐了很多鋼貿企業，這些企業境況都不好，「過去有不少鋼貿商在我們營業部開設了帳戶，但現在很多帳戶都沒有交易。」

記者來到上海最早的鋼材市場「上海華東鋼材市場」，走入市場，昔日忙碌的電話鈴和貿易商們忙碌的身影，如今卻被空曠與靜謐取代，即使記者放輕腳步，依然能聽到自己腳步的回音。大多數貿易商的辦公室都鐵將軍把門，不少辦公室已全然沒有辦公跡象，一些商貿企業甚至連辦公桌上的電話也都被搬走，只留下辦公傢具和空空的飲水機。

記者留意到，那些仍有工作人員留守的辦公室也並不喧鬧，打瞌睡、玩QQ、看報紙，儼然成了他們打發時間的常態工作。

記者在市場內碰到了震浩金屬材料公司負責人周先生，他告訴記者，「我們的日子越來越難捱。」他經營的公司規模不大，因此經營風險較小，「我們說的風險就是企業『壞帳率』，在目前上海鋼貿圈，誰生意做得越大，誰的損失就越多，很多有1億元的同樣往往因為想多賺錢，而進行抵押，碰到現在的經濟形勢，就只能賠錢。」

新一輪還貸潮將來臨

「今年被淘汰掉的鋼貿企業較2008年金融海嘯時還多。我從事鋼貿業12年，今年是市況最差的一年，市場內最起碼已走掉二、三成的企業，現在鋼貿生意的利潤越來越小。」周先生說，「元旦前很多企業又將迎來還貸潮，到時候還要淘汰掉一批。」

上海某國有倉儲企業的朱姓管理人員向記者抱怨，考慮到幾年前鋼貿行業火爆，公司曾決定將部分倉儲空間從「棉花業務」轉為「鋼材業務」，並斥資購買了相應的重型起重設備，但「從去年下半年開始，鋼材倉庫就開始變得冷清，今年鋼材專用堆場更是無人問津。」



▲滬辦大廈這座位於上海中山北一路1250號的寫字樓，由3幢主樓和2幢裙樓組成，樓內企業多從事鋼貿或鋼材期貨買賣 倪巍晨攝