

新一屆政治局常委

“ 殫精竭慮，努力工作，多做實事，多解決問題，不求波瀾壯闊，但求無愧於國家，無愧於人民。 ”
——俞正聲

清正開明 敢講真話



▲俞正聲參觀在上海新天地展出的建黨九十周年圖片展覽

俞正聲

看《蝸居》、談「裸官」、自爆工資收入、與學生黨員剖析「文革」等敏感話題，在中國的傳統政治語境裡，俞正聲經常不按「常理」出牌。出身名門的他歷練豐富，從「品牌市長」到「內閣要員」再到「封疆大吏」，他憑藉開闊視野、坦誠開明，走出一條「俞式風格」施政之道，營造出良好的政壇形象。

本報記者 鄭曼玲

「只要中央決定，我很容易公開，因為我沒有多少財產。」11月9日，中共十八大上海代表團團組開放會上，面對記者關於官員財產公示制度的提問，俞正聲談諧地攤開雙手笑道。

他說，「我夫人已經退了，是『裸退』，好像不太可能管不好。」而兒女呢，則是自謀職業，艱苦奮爭，「我告訴他們一條，不許與在上海我管轄範圍內的單位打交道，不要跟上海的官員接觸。」事實上，這個話題俞正聲已多次被記者問到，每一次他都坦誠淡定，正面回應。「我的財產早就申報了。如果可能的話，你可以去中紀委查查。」

「夾着尾巴做官」

2007年10月，俞正聲赴滬履新之際，正是陳良宇社保案收官之時。他剛上任即代表上海市委常委會提出「十不」承諾，核心詞是「不搞封官許願，不謀私利」。

當時，上海正在加緊籌備萬眾矚目的「世博會」。俞正聲多次在公開場合敲響反腐警鐘，「上海這幾年正在推進建設一系列重大項目和工程，投資的力度相當大，面鋪得很開。在這樣的情況下，領導幹部尤其要把好關、用好權，乾乾淨淨做事。」

俞正聲十分支持網絡監督。他介紹，「上海市委、市政府設有輿情收集機構，每天早晨都會把前一天網上對上海的批評意見送給我這裡，並及時作出處置。我們歡迎群眾監督。」

5年來，上海反腐風暴從未間斷，共有53個局級幹部、374個處

級幹部相繼落馬。俞正聲公開表示，要「嚴」字當頭，「法律面前人人平等、制度面前沒有特權、制度約束沒有例外」。俞正聲告誡幹部要「夾着尾巴做官」，使自己的言行經得起人民群眾的監督和檢查。

「我帶頭講真話」

「你們膽子大一點，人人做起，我帶頭講真話！你們也要跟着講啊，別怕沒飯吃。」俞正聲甫一到滬，就在上任感言中鼓勵大家在民主氣氛中發表意見。隨後，上海市各系統、各研究機構都接到通知說，市委公開納諫，「言論無禁區，只要有建設性即可」。

這股清新之風被外界稱為「俞式風格」。輕車簡從的调研視察也是其中一個表現。上海市委組織部一位公務員告訴記者：「他經常不按既定線路走，令接待方措手不及。」

「俞式调研」的另一特點是要求匯報者「報憂不報喜」，「下去调研不為肯定成績，只為尋找問題，找到解決問題的方法」。

俞正聲直言：「你做一個地方的領導，老想自己在歷史上留點什麼、別人怎麼評價自己，就會妨礙你做出正確的決策，你該觸及的矛盾不敢觸及了，應該長遠做的事情，非要挪到當前來。我不希望做這樣的領導。要對歷史負責，對上海人民和全國人民負責，因為上海是全國人民的上海啊。」

▲2008年8月，百年一遇暴雨襲擊上海。俞正聲趟着積水去探望慰問家中進水的上海居民



▲2010年10月31日世博會正式結束後，俞正聲來到世博園看望工作人員，感謝他們的辛勤勞動

俞正聲簡歷

男，漢族，1945年4月生，浙江紹興人

1963—1968	哈爾濱軍事工程學院導彈工程系彈道式導彈自動控制專業學習
1968—1975	河北省張家口市無線電廠技術員、負責人
1975—1982	第四機械工業部電子技術推廣應用研究所技術員、工程師、副總工程師
1982—1984	電子工業部電子技術推廣應用研究所副所長、電子工業部計算機工業管理局系統二處處長、副總工程師兼微型機管理部主任、電子工業部計劃司副司長
1984—1985	中國殘疾人福利基金會負責人
1985—1989	山東省煙台市委副書記、市長
1989—1997	山東省青島市副市長、市長、市委書記
1997—2001	建設部黨組書記、副部長、部長
2001—2002	湖北省委書記
2002—2007	中央政治局委員，湖北省委書記、省人大常務會主任
2007—2012	中央政治局委員，上海市委書記
2012—	中央政治局常委



▲2011年12月俞正聲為「巴金故居」向公眾開放揭牌

名門之後 正直立身

「出身名門」這個詞，俞正聲當得起。俞家在祖籍浙江紹興堪稱望族，俞正聲的曾祖父俞明震是晚清教育家，曾當過魯迅的老師，曾祖母是晚清重臣曾國藩的孫女。

他的父親俞啟威（黃敬）是中共元老，1949年中共建政後是第一任天津市長，後當過第一機械工業部部長、國家技術委員會主任。1952年秋天，重工業部撤銷，分別建立第一機械工業部、第二機械工業部、冶金工業部等。一機部部長即是黃敬，而一機部下設汽車工業管理局，時任副局長乃江澤民。

而俞正聲的母親范瑾是中國著名歷史學家范文瀾的妹妹，擔任過《北京日報》社長。俞正聲的妻子張志凱，則是開國上將、前國務院副總理、國防部長張愛萍的女兒。

如此顯赫的家世，實屬罕見。但俞正聲在談起家庭對他影響時只淡淡地說：「父母就是希望我們做一個正直的人，不要有特權，不要謀求特權。我母親去世以後，我把我父母的骨灰，合葬在一個普通公墓裡，墓碑上沒有寫任何的生平和官職，我想這符合他們的心願，也是我們的做人準則。」

一堂深刻的黨課

2011年6月20日下午，一堂特別的黨課在上海交通大學新體育館內進行——坐在講台上的，是身著白襯衫的中共中央政治局委員、上海市委書記俞正聲。近兩個小時的黨課上，俞正聲主動談起如何評價毛澤東、多黨制能否解決中國問題等敏感話題，現場掌聲不斷。

俞正聲坦言，「文化大革命」是一場災難，這不光是毛澤東的個人錯誤，也是黨的錯誤。他回憶說：「我的親屬在『文革』中死去的，就有六七人。」

「那麼為什麼對毛主席還基本上是一個正面的肯定態度？我個人認為，第一，他的著作、他的思想影響了許多多的人，包括我，我對毛主席是非常尊敬的，雖然他犯了這麼大的錯誤。第二，我認為他搞文化大革命，是真真切切感覺到，國家不能簡單地發展生產，要防止新生資產階級的出現，防止工人農民重新淪為社會底層，他的動機是無可厚非的。」俞正聲說，「但是他尋找的道路是錯的……」

分析黨內腐敗的現實問題，俞正聲認為，解決腐敗問題不能急於求成，不能採取「文革」的辦法。「我們總要找到新的途徑，就是靠各方監督的辦法。」

對於一些政治領域的敏感話題，俞正聲也不避諱地主動說起。

「有的同志問，多黨制能解決中國的問題嗎？」他說，看台灣就可以想到，中國大陸情況遠比台灣複雜得多，要是實行多黨制，可能就會把中國大陸變成了政客權謀的競技場、個人野心的博弈場和民族分裂的樣板田。

他直言：「中國的現實，如果離開了黨，至少在可預見的將來，會走上非常危險的境地。」

在黨課結束前的提問環節，一位學生在遞上來的紙條上提問：「對黨的未來怎麼看？」俞正聲回應道：「黨的未來取決於黨本身，而不是取決於他人。我們黨本身如果能夠堅強，能夠克服自身的弊端，黨的未來是光明的；如果黨本身是軟弱無力的，這個黨是沒有希望的。」



▲2008年8月，百年一遇暴雨襲擊上海。俞正聲趟着積水去探望慰問家中進水的上海居民

特稿

為政常自省 做事求無愧

出生於1945年4月的俞正聲祖籍浙江紹興，自哈爾濱軍事工程學院導彈工程系畢業後，做過16年技術工作。1982年至1984年，俞正聲在電子工業部擔任研究所副所長，處長、計劃司副司長。

1985年，年滿40的俞正聲正式步入政壇，擔任山東煙台市委副書記、市長；1989年，俞正聲又被調到青島市擔任市委副書記、市長。

「品牌市長」常憶失誤

當時，俞正聲主政的青島因注重工業品牌建設而成為全國其他城市學習的典範。海爾、海信、澳柯瑪、青啤、雙星等品牌在全國都有響噹噹的名氣，俞正聲也因此得到了「品牌市長」的美譽。

但俞正聲似乎不願意過多提起以往成績，相反，他在回顧過去時談的多是失誤。在不少公開場合，俞正聲總是不無愧疚地反覆講述這麼一段話：「我在山東擔任市長、市委書記11年時間裡，有過一系列教訓。我發現，城市快速發展的同時留下大量隱患，給後人造成許多難以挽回的損失。青島沿海有一條路，在靠海濱的一側一部分搞了大量工業建設。這非常不應該，海濱一側應該留給群眾，應該開闢成公園。等我們發現、制止時，已經建成了。這是我在青島工作時一個重大失誤。」

1998年3月，俞正聲出任建設部部長，成為朱鎔基內閣中一名要員。在其就職演說中，俞正聲說「在建設部長的崗位上，我要殫精竭慮，努力工作，多做實事，多解決問題，不求波瀾壯闊，但求無愧於國家，無愧於人

民」。

用硬措施治理軟環境

2001年俞正聲空降湖北出任省委書記，甫一到任便宣布要狠抓工作作風。他首先砸掉了省直機關的「小金庫」，整頓部門亂發津貼現象，還取消公車等各類特權。外界認為，這「三板斧」意在診治湖北官場沉疴，重塑良性政治生態。

面對政府內部的怨言，俞正聲說，「用硬措施治理軟環境，就是要不怕得罪人，不怕丟選票。我相信，只要真正為群眾，為了事業的發展，也丟不了選票。」

從「品牌市長」到「內閣要員」再到「封疆大吏」，俞正聲在政治生涯上走得很踏實。他主政湖北時，官聲很好，常有小道消息說他



▲2004年11月，武漢動工興建萬里長江第一條過江隧道，俞正聲等啟動開工按鈕

要升調，湖北當地民眾都憂慮怎樣才能把這位作風開明、不尚空談的「領頭人」留住，俞正聲對此笑着回應，「我一定要把湖北這壺水燒開了才走」。