

新一屆政治局常委

“我們堅決杜絕跑官要官。為老百姓的事是幹出來的。跑官要官的人，沒有一個是有真本事的。真有本事，就不會跑官要官。跑官要官的人，得不到人民群众的信任，也不可能為老百姓辦實事。”——張高麗

志存高遠 低調篤行



▲張高麗在陝西省重災區研究部署對口支援工作

親民正派 律己律人

出身平民的張高麗，對於社稷民生有一份天然的親近感。初到山東時他就曾說道：「來到山東，我就是山東人。我要和山東人民同呼吸、共命運、心連心，以群眾高興不高興、贊成不贊成、滿意不滿意作為我自己一切工作的出發點和歸宿，安下心來，扎下根來」。他還承諾，要「做一頭老黃牛，為老百姓耕地耕田；做一把雨傘，為老百姓擋風遮雨；做一塊石頭，為老百姓鋪路築橋。」

人民日報社主辦的《大地》雜誌2007年9月曾專門報道張高麗深入天津市區危陋平房改造現場和菜市場調研，稱之為「酷暑之下的親民鏡頭」。

立軍令狀自我約束

張高麗另一為人稱道的，是他的正派作風。剛到山東，張高麗便當眾立下軍令狀：工作中堅持原則，表裡如一，決不陽奉陰違，決不以權謀私，不利用職權為自己的親朋好友辦任何事情。他曾在山東省兩會上向人大代表表態說，自己是南方人，來到山東以後許多南方的企業要到山東發展，不過，「凡是我的家屬、子女、親戚、朋友到哪個地方去，你們第一不要接待，第二不要給情面，第三不要辦事，誰給辦事，我就追究誰的責任！我已經要求就此發出通知，一直到縣。」

嚴於律己，同樣嚴於律人。張高麗要求屬下公道辦事，勇於負責，敢抓敢管，要有一身正氣，敢於同一切腐敗行為作堅決鬥爭。為了增加官員的執政壓力，他指示電視直播山東省委工作會議，把省委高層的工作置於全省9000萬民眾的監督之下。赴任天津之後，他又於2008年制定出台了《建立健全懲治和預防腐敗體系2008—2012年工作規劃》，推動防貪反腐。



▲張高麗在深圳工作期間乘坐公共汽車體察民情

張高麗

天津的「高」「低」錯落現象頗耐人尋味——所謂「高」：是高知、高新、高目標、高速發展……而所謂「低」，是天津官員總是強調「我們市領導要求的，調子要低、少說多幹。」高調幹活、低調宣傳，已成了張高麗身上的標籤。這位石油工人出身的經濟專才，先後轉戰「珠三角」和「環渤海」，以開放創新的思維和務實篤行的施政，交出一份令外界驚艷的答卷。

本報記者 鄭曼玲

1970年8月，張高麗從廈大畢業後分配到石油部廣東茂名石油公司。擁有經濟系本科學歷的他從基層做起，當起重搬運工，每天都要扛50公斤重的水泥來回跑。由於踏實肯幹，之後被調任公司指揮部辦公室秘書，1977年起任公司下屬煉油廠的黨委副書記、書記；1980年又升職為公司副經理，負責計劃統籌工作。

在企業的工作經歷，為張高麗務實內斂的個人風格奠定基石。2002年他在接受央視採訪時曾談起這段歷練，感慨對自己影響很大，「（學會了）當老實人說老實話辦老實事，像石油工人那樣，很坦蕩很坦率。」

一手催生深圳「高交會」

1997年底，張高麗出任深圳市委書記。彼時深圳雖然已是全國最現代化的城市，但城市面貌仍落後。張高麗把改變深圳的形象作為一項重點施政工作，先後完成濱海大道、深南大道的建設及老東門步行街改造等三大項目，如今深南大道已成為深圳市區的主要幹道。

張高麗還一手催生享譽海內外的深圳「高交會」。他認為，高新技術是深圳未來的希望所在，提議將當時的「荔枝節」改為「科技節」，這就是後來全球矚目的「高交會」。如今深圳「高交會」已經成為當地甚至全中國向世界展示科技發展水平的一張名片。

助山東邁進2萬億俱樂部

張高麗一系列富有智慧和眼光的大手筆動作，既推動了經濟的有力發展，又提升了深圳在海內外的知名度。

2001年底，剛剛過完55歲生日的張高麗離開生活了30年的廣東，出任山東省委副書記、省長，十六大後升任山東省委書記。地域的改變並沒有帶給他太多

不適應，他說，「在山東，我確實感覺比南方冷，但是山東這塊熱土充滿活力，山東的老百姓非常好，山東的幹部群眾精神狀態很好，所以我這個心是熱的。」

對比沿海省份並權衡了山東省的優劣勢之後，張高麗揚長避短地採取了一系列改革。按照常理，發展膠東半島是最容易出亮點和政績的舉動，但張高麗卻提出了「東中西聯動、區域協調發展」、三個「突破」的戰略，外界認為這充分展現其作為一個決策者的長遠發展戰略眼光。

在他的主持下，山東省的經濟增長從2002年開始呈現逐步上升的趨勢。2006年，山東省的GDP增速14.5%，GDP總量首次超過2萬億元，繼廣東之後，與江蘇省一起進入了2萬億GDP俱樂部，同居全國三甲。

力推濱海新區「十大戰役」

2007年，張高麗出任天津市委書記，並成為中央政治局委員。

清末民初，天津的發展曾遠勝北京，而自20世紀下半葉以來，隨着人才和資源不斷被近在咫尺的首都北京吸聚，天津的發展滯滯不前。張高麗到任之時，正是天津謀劃再度騰飛的關鍵時期。而天津濱海新區也獲頒國家級新區，並成為「綜合改革配套試點」。

張高麗在天津履新後的第一次「公開活動」，就選擇了濱海新區。他幾乎跑遍了新區每一個地方，並隨後推出總投資達到1.5萬億的「十大戰役」。此後，濱海新區發展一日千里，連續3年平均每年GDP增長千億元、2011年GDP增速高達23.8%。在中國經濟版圖上，天津濱海新區用強勁快速的增長，向外界展示自己的「肌肉」和雄心。張高麗是引領天津實現涅槃重生的主要操盤手。



▲張高麗在天津的鞍鋼天鐵公司調研



▲2009年6月，張高麗和空巴總裁恩德斯（右三）一起主持空巴天津總裝廠首架A320飛機「中華龍」號的交付儀式

張高麗簡歷

男，漢族，1946年11月生，福建晉江人。

1965-1970	廈門大學經濟系計劃統計專業學習
1970-1985	石油部廣東茂名石油公司入職，由普通工人一路做到公司經理
1984-1985	廣東省茂名市委副書記、中國石化總公司茂名石油工業公司經理
1985-1988	廣東省經委主任
1988-1997	廣東省副省長
1997-2001	深圳市委書記、廣東省委副書記
2001-2002	調任山東省長
2002-2007	山東省委書記
2007-2012	中央政治局委員，天津市委書記
2012-	中央政治局常委



▲張高麗在山東濰坊出席當地大型產業裝備基地的奠基禮

張高麗的從政軌跡可以用「一路向北，面朝大海」來形容。從廣東、山東再到天津，他始終掌控着中國經濟最活躍的沿海開發區域，而且都拿出了出色的政績表。

這樣一份地方主政寶歷，既為張高麗一路贏得不俗口碑，也為他積累了豐富的人脈，使他在新的地方工作起來如魚得水，遊刃有餘。

天津和山東同處環渤海地區，過去由於地方保護主義的因素，兩地的摩擦、競爭大於合作。張高麗主政山東時建立了廣泛的群眾基礎，到了天津後便着手逐步化解兩地矛盾，打破行政區劃枷鎖，增進交流合作，達成互利共贏。

引進沿海地區的改革创新意識，是張高麗善於利用自己從政經驗的一招妙棋。他到天津上任，沒有從山東帶來一兵一卒，卻在短時間內改造了天津的「兵卒」。方法就是帶隊讓天津的官員到位於經濟發展前列的省市考察，讓天津官員從滿足成績到承認差距。

有學者指出，張高麗到天津，最大的貢獻是打破了禁錮，解放了思想，天津今天的城市變化只是表面現象，官員及民眾的思想之變，對天津未來的影響更為深遠。

張高麗主政後的天津，也與鄰近的北京、河北、遼寧互動頻繁。據媒體不完全统计，從2007年3月到2011年2月期間，張高麗在天津會見外地來訪地方政府代表團，以及率天津官員去其他省市考察的次數，至少達到56次。

一路向北 面朝大海

特稿

東海邊長大的苦孩子

本報記者 蔣煌基

張高麗家鄉東石鎮潘徑村，是福建省泉州灣畔的一個漁村。這個五千餘人的村莊，如今仍保留着濃厚的閩南印記，隨處可見做工精美的閩南古大厝。貫村而過的縣道上懸掛着歡慶中共十八大勝利閉幕的橫幅，中間的綠化帶亦插上了鮮艷的紅旗。

自僑聲中學畢業考入廈門大學後，張高麗很少回鄉。但村民們一提起這位海邊長大的苦孩子，無不豎起大拇指：「他是我們村的驕傲」。

今天上午，新一屆中央政治局常委集體亮相，欣喜萬分的潘徑村張氏宗親們自發到家族宗祠外放了幾串鞭炮，以示慶賀。

在張氏宗祠後面不遠處的一座傳統閩南紅磚瓦古厝，就是張高麗的家。在古厝旁，

記者見到了張高麗的堂侄子——張勤儉。張勤儉告訴記者，自己的爺爺和張高麗父親是親兄弟。現在，張勤儉從事服裝輔料生意，主要外銷香港市場。言談期間，張勤儉電話不斷，多是親戚朋友來電關心 and 詢問張高麗的。

落日餘暉下，老宅已略顯破舊。宗親們希望，有朝一日能將老宅適當加固翻新。

張寶康，是位名聲在外的書畫家，按照輩分，張高麗應稱他叔公。張寶康告訴記者，張高麗出生在村裡最貧困的家庭，說他是吃番薯乾長大的並不為過。「因為窮苦人家出身，張高麗自小老實本分。」張寶康說。

據小學同學回憶，張高麗的寡母含辛茹苦養育了他，而張高麗當老師的二嫂——張

澤芳，以及他的姐姐，一直鼓勵和支持他發奮讀書。張高麗的人生軌跡因此而與他昔日同窗完全不同。

2010年4月，張高麗回了一次家鄉，為父母掃墓。鄉親們說，張高麗非常敬重嫂孀，「一直把嫂孀當母親一樣來對待」。嫂孀去年去世，但張高麗因為工作繁忙未能回鄉。

張高麗的那位小學同學說，可能張高麗的親戚們會對他有些許「不滿」，不然如此背景的家庭，不至於現在還住在簡陋的石頭房子裡。「但為官清正，所以張高麗才能走到今天。」

晉江當地一位幹部告訴記者，自己作為張高麗家鄉的一名幹部與有榮焉，接下去更要做好自己的本職工作，讓鄉親們日子越過越好。

【本報晉江十五日電】



▲15日上午，新一屆中央政治局常委集體亮相，張寶康在電視直播中關注張高麗出現的鏡頭 本報攝