



1990年，新任福州市委書記習近平聯手著名僑領林文鏡，開始了新時期集合華僑力量參與家鄉脫貧致富的探索。這種開創性的實踐，讓福建省福清市由全省倒數的窮縣一躍跨入八閩最富行列——

文：史兵

習近平

聯手僑領林文鏡創下的「中國第一」

福清冠捷電子考察後與林文鏡（右）、宣建生（左）合影（融僑集團供圖）

二零一零年九月四日，國家副主席習近平（中）在福清冠捷電子考察後與林文鏡（右）、宣建生（左）合影



在著名僑領林文鏡的影集裡，珍藏着許多與今日中國領導人習近平在一起的照片，其中有1990年時任中共福州市委書記的習近平參加林文鏡獨資創辦的洪寬工業村第一家工廠奠基時的珍貴鏡頭；有當年習近平出訪印尼時與林文鏡討論如何幫助家鄉福清脫貧致富的鏡頭；最近的一張是2010年，時任國家副主席的習近平在福清冠捷電子與林文鏡親切會面的場景。指着這張照片，林文鏡講起了當時的故事：

2010年9月4日，正在福州考察的國家副主席習近平來到了福清融僑開發區，他問陪同的省市領導：文鏡先生現在還在福清嗎？我想見他。當看到年逾八旬的老僑領林文鏡到來時，習近平緊走幾步迎上前去，雙手緊握住林文鏡的手。當得知林文鏡仍在為建設福清江陰港的事情奔波時，習近平動情地說：來日方長，文鏡先生要多保重身體。臨別時，習近平對林文鏡和「冠捷電子」總裁宣建生說：冠捷投產時，我們三人一起過攝影；冠捷十周年慶時，我們又一起過攝影；今天我們三人再一起合影。他要年長的林文鏡站在三人中間，林文鏡連忙說：「您現在是國家領導人了，我不能站中間。」習近平卻謙和地說：「您是長者，當受尊重。」

融僑開發區

中國第一個僑辦經濟開發區

林文鏡，1928年生於福清溪頭村，8歲時赴印度尼西亞與父親團聚，1970年代已成為東南亞著名的實業家。1987年歲末，林文鏡率南洋華商代表團訪問福建。回到故鄉福清，他發現自己曾巨資相助的家鄉依舊貧窮，經濟實力排名全省64個縣的第58名，自己的老家溪頭村更是一窮二白。於是，林文鏡將海外如日中天的事業交給友人打理，自己攜巨資回鄉扶貧。他清醒地說：「輸血富不了家鄉，我想送家鄉一部造血機器。而這部『造血機器』，就是辦工業區，讓待業青年有工可做，讓政府財政有稅收，讓城鄉百姓有錢賺，讓家鄉富起來。」

中國第一個政府與華僑共辦的工業區——融僑工業區由此誕生。林文鏡捐資鋪路、修橋、通水、通電，營造投資環境。1990年，習近平出任福州市委書記後，明確肯定了林文鏡在福清實施的以僑引僑、以僑引台興辦工業的發展思路，並配套了相關政策，引發了海外華僑回故鄉福清投資辦廠的熱潮。冠捷電子就是這一時期林文鏡與台灣潘氏集團聯合在福清投資創辦的。如今的冠捷電子，已成為全球最大的顯示器製造企業，並以福清廠為中心，創設了中國第一個顯示器產業區。

在採訪當年福州、福清的一些老領導時，他們都不約而同地談道：福州長期是對台海防前線的中心，工業基礎薄弱，交通等基礎設施更是嚴重滯後，對外商的吸引力遠不如北京、上海、廣州等大城市。但福州是全國



◀由林文鏡獨資興建、管理、運營的洪寬工業村是遠近聞名的「台灣村」（史兵攝）

著名僑鄉，可以發揮華僑的力量。而時任福州市委書記的習近平思想開放，擅打「僑牌」，他將華僑愛國愛鄉的力量與興辦工業實體經濟結合起來，為福州持續高速發展奠定了基礎。

林文鏡回憶道：「那段日子，習書記只要在福州，每隔一兩周就和我碰頭一次，商量融僑開發區的事。在他的影響下，各級政府對華僑力量都非常重視，讓我們有了主人翁的感覺。時任福州市委書記練知軒把我們海外華僑視為自己的親人，十分重視發揮我們華僑的作用；繼任的福州市委書記宋克寧曾對我說：『你是我們福清市的第六套班子。』福清舉行討論融僑經濟技術開發區發展大事的領導會議，都請我參加。」談到這些，林文鏡感慨地說：「我在台灣政經二界有許多朋友，我把這些說給台灣朋友聽，他們開始都不相信，還用懷疑的口氣問我：『中共真有這麼開放嗎？』後來幾位要好的台灣朋友隨我來到福清投資發展，實事告訴了他們，我说的话是真的。」

正是從習近平身上，林文鏡感受到了新時期中國共產黨人改革的勇氣與開放的胸懷，感受到了中華民族偉大復興的希望，也促使他在故鄉福清一做就是二十五年，幫助福清從全省最窮走向全省最富的縣城之一。

以僑引僑，既提升了招商的效益，又提升了招商的質量與速度，同時還借經濟這條紅線，拉近了海外華僑與家鄉之心。自1990年至今，海外華僑對福清公益捐助達百億之多，成為福清脫貧致富主要力量之一。福清也因大量華僑回鄉辦廠，使有就業意願的剩餘勞動力全部實現就業。經濟的快速發展，使福清市成為繼湖南湘潭之後全國第二個撤縣設市的「新城」。

1992年，時任國務院副總理朱鎔基來福清考察，稱讚福清為「不是特區的特區」。同年12月，福清融僑工業小區升格為國家級經濟技術開發區。目前，已進入中國十大經濟技術開發區之列。

洪寬工業村

中國第一個僑辦台商工業區

多年前，台灣著名藝人凌峰為拍《八千里路雲和月》，來到林文鏡老家——福清市陽下鎮溪頭村。有感於這個小小村子居然有70多家台灣企業，而且台灣人愛吃的牛肉麵這裡幾乎家家戶戶都會做，直呼這裡就是「台灣村」。

洪寬工業村創辦於1990年3月，規劃面積16.9平方公里，現已建成12平方公里。目前擁有120多家企業，形成了機電、鋁產業、綜合工業三大產業園區，年產值突破160億，成為福清市僅次於融僑經濟技術開發區的第二大經濟體。

洪寬工業村創辦方式、運營模式與管理體制，是對現行國內通用工業區管理模式的重大突破，不但22年前是第一，直到今天仍然是全國絕無僅有的。

洪寬工業村，由林文鏡獨資創辦，所有的基礎設施、生活配套由林文鏡出資配套，並由林文鏡出資組織一個服務於入園企業的管理機構，自行制定管理制度，

獨立負責營運。

福清的一位老領導在接受本報採訪時說：洪寬工業村創辦之初，福清的一些老同志對由一個外國國籍的僑商獨立運營工業區很不理解，有些人甚至說：「共產黨的土地，怎麼能讓外國資本家做主？」但是，在習近平主政下，福州市各級領導有很強的改革與創新意識，曾任福清市委書記的練知軒回憶道：「習書記說，只要符合法律，只要有利於國家經濟發展和百姓生活水平提升，都可以試，要敢於試。改革就是要打破不適宜經濟發展的陳規舊章，創新就是要找到適合人民生活快速提升的新路。」

林文鏡利用自己在台灣深厚的人脈資源，自費赴台招商，引進了大批台商在洪寬工業村投資創業。福州市也以此為平台，全面探索以僑引台招商新方式，在幫助台商做大產業的同時，也集合了更多力量共興中華。

洪寬工業村第一個工廠奠基時，習近平親自揮鐵培土，並向專程從新加坡回來參加典禮的林文鏡老母親致謝。在這之後，習近平曾十多次來到溪頭村，幫助解決發展中的困難。林文鏡說：「洪寬工業村前進的每一步，都要突破一些舊的政策約束，都要有新的方式取代。」林文鏡也正是在這過程中，進一步認識了中國共產黨人，感受到了中國共產黨勇於創新、勇於開拓的活力和全心全意為人民服務的赤誠之心。在二十多年後，每當有人感嘆林文鏡能留在福建二十多年，且全身心幫助家鄉脫貧致富的執著與毅力時，林文鏡總是笑着說：「我在家鄉找到了同樣心繫百姓的共產黨人，志同道合。」

洪寬工業村，由林文鏡累計投資3.5億元人民幣建成並運營至今。如今，每年可以為國家提供4萬個就業崗位，每年納稅約3億元，當地村民通過第三產業為工業區提供生活配套人均年收入在3萬元之上，並且以優美的生態環境、一流的文體與教育設施而被稱為「海峽西岸第一村」。



▲由林文鏡任董事長的冠捷電子是世界上最大的顯示器生產廠（史兵攝）

元洪投資區

中國第一個華僑連片開發工業區

在融僑經濟技術開發區與洪寬工業村「以僑引僑」「以僑引台」取得初步成果之後，福州市在充分發揮華僑造福家鄉方面又有新的突破：創設華僑連片土地開發投資區，探索「以僑引外」，由華僑聯合外商、台商進行工業開發和城市配套建設。

1992年5月，由林文鏡與海外合夥人林紹良主導的福清元洪投資區創立。經國務院原則同意，規劃面積50平方公里，第一期開發10平方公里，這是當時全國最大的外商土地連片開發投資區。如今，這裡已成為福建省最大的糧油深加工基地和最大的糧油物流中心。

僑資興建下壘港

成為福州歷史上第一個海港

福州市有漫長的海岸線，但歷史上卻沒有一個海港。隨着融僑經濟技術開發區和洪寬工業村的發展，二十世紀九十年代初，沒有海港已成為制約福清發展的最主要瓶頸。而當時的文獻資料認為，福清沒有條件建設海港。一向不肯輕言放棄的林文鏡，執著地請來勘测人



▲1990年10月，習近平（正中後）參加了洪寬工業村第一個工廠奠基典禮。圖中為奠基石揭幕的長者系專程從新加坡回來參加典禮的林文鏡老母親（融僑集團供圖）

員在福清境內尋港，終於在距離融僑經濟技術開發區主廠區十幾公里的下壘村發現可建千噸集裝箱碼頭的岸線。但新的問題又出現：政府沒錢建港，而政策又規定華僑不能參建碼頭等基礎設施。還是習近平力排眾議，支持以僑資為主建設下壘港，並委派時任副市長彭世樞出任福州市投資公司董事長，負責下壘港碼頭建設工作，他自己則與林文鏡一起赴北京爭取政策突破。

在習近平和林文鏡的努力下，中國的港口建設陳規因此被打破：外資可以參建碼頭。後來投入運營的下壘碼頭果真成為福建省第一個中外合資碼頭。

碼頭建成後由誰負責運營再成問題。按常規，當由福清市組建營運班子，但當時的實際情況是，福清市根本就沒有熟悉國際航運規則且掌握國際航運界資源的專業人才。福州再次在全國率先獨破，由林文鏡聘請海外專業港口運營人才，獨立運營下壘碼頭。

1990年底，下壘融僑1000噸級集裝箱碼頭正式開航。這是擁有2200多年歷史的福州古城第一個海港，這是新中國成立以來第一個由外商管理的海港。開航那一天，習近平參加了典禮，他對林文鏡說：只要是對福清人民有利的事，你都可以大膽地去做。在這之後，林文鏡又投資在下壘港建了一個3000噸碼頭。

下壘港為福清乃至福州市、莆田市的工業發展提供了強有力的航運支撐，使當時一大批原本因為沒有海港而準備撤往他鄉的企業安心下來在福清經營，後來還增資擴產並吸引來一大批企業落戶。曾擔任過福州市長、市人大主任的練知軒在接受本報記者採訪時說：「習書記常說，政府是服務者，不要老想着做企業的經營者。」

元洪碼頭、元洪工業區、洪寬工業村

中國第一批以華僑命名的港口、工業區

在僑領林文鏡的積極參與下，習近平對集合僑力建設祖國新路的探索一直在前進。

林文鏡的父親林洪寬，生前是普通的印尼華僑，以做小生意為生。當溪頭村創辦以台商為主的工業村需要命名時，習近平首先同意用林文鏡父親林洪寬的名字命名，這在當時需要極大的胸懷與勇氣。直到今天，洪寬工業村依舊是中國第一個以華僑名字命名的工業村。

林文鏡海外事業的搭檔林紹良，同樣出生於福清，父親也同樣是一名印尼華僑生意人。1992年，當林文鏡與林紹良投巨資建設連片開發工業區時，福州市委市政府同意用林紹良父親林元載中的「元」字、林文鏡父親林洪寬中的「洪」字合起來，以「元洪」做工業區的名稱，一直沿用至今。

在下壘港之後，林文鏡與林紹良一起，在元洪工業集中區獨資興建了中國歷史上第一個外商獨營海港，取名同樣用了「元洪」。如今的元洪港，已成為中國東南最重要糧油專用港。

共產黨人的胸懷有多大，集合起來共興中華的力量就有多大；共產黨人勇於開拓、勇於創新的勇氣有多大，新時期建設中華的道路就有多寬。林文鏡回鄉二十五年，幫助家鄉完成脫貧致富，並使家鄉邁入永續富裕康莊大道的實踐，已經證明了這一點。



1990年12月，福州市歷史上第一個真正的大海——福清下壘碼頭正式開航。圖為時任福州市委書記的習近平（前排左四）與僑領林文鏡（左三）等出席首航儀式時，向首航的貨輪揮手送行（融僑集團供圖）