

銷情慘淡 堅拒減舖破產 百年老店HMV命懸一線

智能手機和平板電腦日趨普遍，令傳統媒體銷情大受衝擊，專門售賣鐳射唱片、DVD和電子遊戲的HMV，今夏銷量急跌，財政狀況嚴重受影響，甚至步入聖誕前夕，其銷售額仍然強差人意。經濟分析員估計，該公司有可能在明年初無法及時償還銀行貸款，前景十分黯淡。

本報記者 李耀華

HMV行政總裁穆爾公布，今年上半年錄得虧損3610萬英鎊，其後更警告，現時的經營環境非常惡劣，公司業務面對一個非常不確定的未來。但他強調目前沒有考慮過關閉店舖或是申請破產，只是正在尋找節省開支的辦法。

難達到賺千萬鎊目標

HMV今年一直把銷售寄託在聖誕節期間，可惜步入聖誕節前夕，銷情大失所望，加上今夏的生意額慘不忍睹，分析員原來預期該公司今年全年可賺1000萬英鎊，依慘淡的銷情來推算，恐怕這個目標難以達到。

HMV為了籌措資金，出售了英國最大的連鎖書店Waterstones，以及用作舉行音樂會的場地。不過，目前仍負債1.76億英鎊，所以該公司相信明年初無可避免地面臨無法償還銀行貸款。

若屆時真的無法履約，債權人便會向其追討。HMV表示，該公司有應付將會到期的3000萬英鎊貸款，同時在可見的將來亦有足夠的資源可以繼續營業。目前，該公司仍可靠着2.2億英鎊的銀行貸款維持經營。

事實上，HMV目前的現金流很有問題，截至今年10月底，現金流是負940萬英鎊，遠差於去年所錄得的700萬英鎊淨流入。而其在英國的同比（like-for-like）銷售額亦在上半年大跌10.2%。截至明年4月的今個財政年度內，該公司很有可能難以達到1000萬英鎊的銷售目標。

英銷售跌16%股價瀉40%

財政出現困難是對穆爾的最新一個打擊，他剛在今年9月才履新。由於音樂下載猖獗，加上網上競爭對手衆多，所以這數年以來，HMV的實體鐳射唱片、DVD和遊戲方面的需求一直下跌。今年初，HMV把股權分給環球音樂、百代唱片、華納兄弟和迪士尼，以換取最佳的商業協議條款後，外界相信HMV可能已過了危險期，因為上述的交易可讓它更容易取得供應商的音樂和電影的舊作品，令其可按件訂貨，即是說在賣出貨品後才會付款。

此前管理團隊有見及鐳射唱片和DVD銷量不斷大跌，曾把旗下的英國店舖大幅削減，甚至轉賣一些流行產品，例如iPad、MP3播放器和耳機等，雖然遊戲和科技產品可以增補收入，但是穆爾表示，生意仍未如他們期望的好。

HMV股價最近大起大跌。上周四，當HMV宣布英國的同店銷售額下跌16%後，其股價大幅下挫，收市時急跌40%，或1.62便士，至2.49便士，跌勢在上周持續，日中再跌近11%，至收市時跌幅略為收窄至5%，收報2.37便士。

1月20日收報
7.15便士

HMV今年走勢

上周五收報
2.37便士



▲▼儘管HMV正嘗試各種促銷手段，消費者購物方式的改變，使他們有心無力



HMV 近百年簡史

- 名字源自法西斯（Francis Barraud）1899年繪畫的一幅名為His Master's Voice的油畫
- 始於1921年英國作曲家埃爾加在倫敦牛津大街363號創辦的一家留聲機公司
- 1931年3月與Columbia Graphophone公司合併，組成EMI，即百代集團。
- 集團目前在全球共273家分店，設於英國、香港、新加坡、愛爾蘭；英國員工合計6500名
- 昔日曾在澳洲、美國、加拿大及日本設有分店
- 在英國倫敦、伯明翰、愛丁堡等地擁有音樂會場地
- 2008年12月聖誕前夕，HMV的勁敵Zavvi倒閉，其部分分店舖由HMV接手經營

美禿鷲基金盯上密謀收購

正當HMV警告前途命懸一線，《星期日泰晤士報》報道，美國一家禿鷲基金Apollo計劃收購這家苦苦掙扎的公司。

報道引述消息來源稱，華爾街其中一家最大投資基金，即禿鷲基金Apollo Global Management已秘密購入HMV大量借貸，準備趁HMV命懸一線之際，取得有利位置以最終購下該公司。報道稱，Apollo Global Management所購入的是，原由聯合愛爾蘭銀行所擁有的相等於10%的HMV高級債務。

報道又指出，HMV一直為了生存而奮戰，上周公布的中期業績顯示，其在1月至4月間，有可能不能履行一筆主要的銀行貸款協議。

Apollo Global Management是一家美國的私募基金，由前Drexel Burnham Lambert的銀行家Leon Black所創立，專門從事槓桿收購活動，同時亦會買入有毒的證券，其總部設於紐約市，在美國其他地區，包括洛杉磯、休斯頓，和倫敦、法蘭克福、盧森堡、新加坡，以至香港均設有辦事處。截至去年9月，Apollo所管理的資產超過650億美元。

Apollo亦是一家禿鷲基金公司，是屬於一種專門投資一般認為十分有問題，甚至將近破產公司的私募基金或對沖基金。禿鷲基金名字的由來，源於這些公司往往會打瀕臨倒閉公司的主意，猶如禿鷲往往在瀕死獵物上空徘徊。

網購策略或可起死回生

HMV可能在明年1月時無法達成銀行協議要求，市場對其經營模式有疑問。有分析認為，主要是來自蘋果和亞馬遜的競爭，使該公司銷售額急跌。

Powa科技公司行政總裁兼主席Dan Wagner表示，儘管HMV正嘗試各種促銷手段，消費者購物方式的改變，使他們有心無力。全球而言，英國是網上購物最受歡迎的國家，英國人每人平均一年在網上購物的消費額達到1083英鎊。

他指出，儘管HMV近年開始轉向科技為賣點的策略，比如售賣耳筒和平板電腦，但這種策略成效不彰，因為科技產品銷售額無法彌補CD和DVD銷售額的大幅滑落。他指來自蘋果和亞馬遜的競爭，使該公司銷售額急跌，現時公司必須採用有效的網上銷售策略，才不會被時代淘汰。



英零售今季料增1%勝去年

對於很多英國零售商來說，接下來的10天必須「背水一戰」。對於一些非食品零售商來說，聖誕的銷售額可佔到全年銷售額的一半；對於食品零售商，那也通常是較其他月份銷售翻倍的時節。

零售研究機構Verdict預測，今年第四季，英國的總體零售銷售額會達到861億英鎊，較上年增幅約1%，這或是金融海嘯以來，銷售額按年增幅最大的一年。不過，預測認為，銷售額上升主要是因為價格上升，銷售量可能較上年還要縮減0.2%。

顧問公司PatalMiller主席Richard Hyman相信，今年聖誕節的銷售不會非常慘淡，儘管經濟環境差，英國人也還是要過聖誕節，只是他們可能會比以往節儉一點。

羅兵咸永道英國首席零售及消費品諮詢師Christine Cross表示，近期零售銷售尚佳，天氣寒冷，人們願意多逛逛商場。所以，如果聖誕期間天氣宜人，不會下大雪，很多零售商的銷售應該過得去。

連鎖百貨公司John Lewis已經公布了過去幾周的銷售數據，銷售額增長相當可觀，截至本月8日的一周，增幅達15%，其中電器銷售增幅達33%，而網上銷售額也達到4200萬英鎊，佔整體銷售額的三分之一。不過零售研究集團Conlumino董事總經理Neil Saunders

則認為，John Lewis是高端百貨商場，其數據也僅供參考，他相信還有更多的零售商正掙扎求存。

根據羅兵咸永道統計，本周69%的英國服裝零售商在打折或促銷，這一比例是08年以來最高，不過，平均折扣幅度是36%，比往年的45%要少。儘管折扣幅度各異，英國服裝零售店應可受惠於較往年寒冷的天氣。

一方面，有零售商表示會「企硬」不減價，另一方面，也有零售商必須「背水一戰」，一年以來銷售沒有起色，聖誕季變成「救命稻草」。比如HMV，如果本月銷售不佳，很可能會無法向銀行還清貸款；馬莎（M&S）也在今年全面促銷，包括提供員工及家屬的折扣，以及尊貴會員的折扣。



◀ 今年第四季，英國的總體零售銷售額達到861億英鎊

SBC 駿業

您的營商最佳夥伴
Your Business Partner for Success

18間分行網絡遍佈中港
始創於1995年・用心服務・誠信專業

公司註冊

- ・香港及海外公司
- ・公司秘書服務
- ・辦理周年申報
- ・繳納註冊

企業管理

- ・商務辦公室，即租即用
- ・商務通訊組合
- ・信託及代理人服務
- ・代辦銀行開戶
- ・企業融資諮詢服務
- ・註冊文件律師鑒証
- ・常年法律顧問服務
- ・註冊商標

會計・稅務

- ・理賬報稅 審計安排
- ・庫存盤點 稅務顧問

九龍灣 億京中心 • 8206 3139
尖沙咀 新港中心 • 3519 6338
旺角 柏裕商業中心 • 2782 8118

灣仔 安盛中心 • 8206 9319
灣仔 胡忠大廈 • 8206 0218

香港：九龍灣 | 尖沙咀 | 旺角 | 灣仔 | 中國：深圳 | 廣州 | 上海 | 北京 | 南京 | 杭州 | 成都 | 海外：BVI
www.sbc.com.hk

申請酒牌續期啟事 金大班

現特通告：周煜林其地址為香港中環皇后大道中287-299號永傑中心1103室，現向酒牌局申請位於新界屯門田景路31號良景邨良景商場第2層L205-206號舖金大班的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告登報之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界大埔鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。

日期：2012年12月17日

APPLICATION FOR RENEWAL
OF LIQUOR LICENCE
KAM TAI PAN

Notice is hereby given that Chau Yuk Lam, Raymond of Suite 1103, The Centre Mark, 287-299 Queen's Road, Central, Hong Kong is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of Kam Tai Pan at Shop L205-206, Level 2, Leung King Shopping Centre, Leung King Estate, 31 Tin King Road, Tuen Mun, N.T. Any person who knows any reason why this renewal should not be granted should send a written and signed statement of the facts to the Secretary, Liquor Licensing Board, 4/F, Tai Po Complex, No.8 Heung Sze Wui Street, Tai Po, New Territories within 14 days from the date of this notice.

Date:17-12-2012

申請酒牌續期啟事 Ricos Spanish Restaurant & Bar

現特通告：陳偉聰其地址為香港中半山摩囉廟街6號17字樓，現向酒牌局申請位於香港中環伊利近街五十一號伊利閣地下高層 Ricos Spanish Restaurant & Bar的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告登報之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交香港灣仔軒尼詩道225號駱克道市政大廈8字樓酒牌局秘書收。

日期：2012年12月17日

APPLICATION FOR RENEWAL
OF LIQUOR LICENCE
Ricos Spanish Restaurant & Bar

Notice is hereby given that Chan Wai Chung of 17/F, 6 Mosque Street, Mid-Levels, Hong Kong is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of Ricos Spanish Restaurant & Bar at UG/F, The Elgin, 51 Elgin Street, Central, Hong Kong. Any person who knows any reason why this renewal should not be granted should send a written and signed statement of the facts to the Secretary, Liquor Licensing Board, 8/F, Lockhart Road Municipal Services Building, 225 Hennessy Road, Wanchai, Hong Kong within 14 days from the date of this notice.

Date:17 December, 2012

地產出售

東埔寨西哈老克港中心區50公頃優質私人地（永久年期），罕有臨海、港口碼頭地段，於四號公路旁，可建設大型物流中心／工業區／商業或住宅社區，回報優厚、潛力卓越。

可聯絡：（852）6122 4611張生
kite3006@yahoo.com.hk

香港私家偵探社

Hong Kong Investigations Bureau
創辦於1976年至今已36年
全港歷史悠久 信心保證
創辦至今每案案件仍親自主理
因而令每項案件定能99%完成

民商工職婦兒分層大案失蹤正証
財產糾紛男女同居盜案影蹤派員
調查行竊盜案外圍調查保險保
險查察盜案竊案盜案盜案盜案
盜案盜案盜案盜案盜案盜案

自置旺角辦事處：
九龍旺角彌敦道747號金都中心5字樓自置
電話：2381 0008 (太子站地鐵C1出口)
自置北角分社：
香港英皇道221號七海商業中心1樓101室
電話：2578 3600 (港怡山米龍龍大廈側)