

商船三井在港設班輪總部

擬改變經營模式 減少依賴運費

日本航運巨頭商船三井（MOL）總裁武藤光一於新年致辭中表示，計劃於今年首季在港建立班輪業務總部，還將擴大在新加坡的乾散貨船及油輪業務中心。屬蛇的他表示，蛇年是財富和繁榮的象徵，希望能帶來好的經濟環境，他希望能為商船三井集團打下堅定的基礎。

本報記者 林靜文

武藤光一在致辭開始時指出，將從三方面講述公司的發展。一是從公司正面臨的商業環境；二是從公司克服危機必須採取的措施；最後，他還將提及公司在未來繼續採取的措施。

由於歐美經濟疲軟，中國等新興國家經濟增長乏力，海上貿易行業正經歷低潮，加上日圓升值和高昂的燃油價格，他說，商船三井正面臨嚴峻的商業環境，在上一個財政年度錄得最大的虧損後，公司預期今年度也將錄得相同規模的虧損。

他認為，使得商船三井陷入這個境地的最主要的原因是公司的自由船噸（沒有捆綁合約的船舶運力），原因是乾散貨船和油輪的運費空前大幅下跌，造成巨大的營運損失。武藤光一強調，乾散貨船的交付量在去年達到新高，但由於中國經濟增長的放緩，海運貿易量也隨之變慢，進一步擴大了供求失衡，使得運費長期處於低位。因此，在運費高漲時期能為公司產生大量收益的自由船噸錄得大幅虧損，大大削弱了公司穩定的收入來源，加劇了公司的虧損。

他預期，自2013年下半年起，海運貿易額將主要集中在新興國家，新增運力也將減少，相信屆時運費將會回升。儘管如此，中國和其他地區的船廠有意擴大經營規模，若這些船廠繼續高速建造新船以保持其業務增長，將進一步壓抑運費的復蘇。他強調，為恢復盈利，公司必須改變商業模式，不應過分依賴運費的回升。

與夥伴合作 減運力投放

對於今後公司應採取的措施，武藤光一談及，必須通過與業務夥伴的合作，並採取一定措施，減少公司的自由船噸，包括拆解、出售、返還船舶和延遲交



▲武藤光一用英國作家名句「天助自助者」鼓勵員工幫助公司渡過難關

付新船等。市場波動不定，為降低收入下跌而帶來的風險，必須盡可能通過獲得更多的貨物而減少自由船噸。他認為，要做到這一點，必須通過保持警惕和快速識別市場改變的跡象，正確理解客戶需求。他又呼籲全體員工最大限度的利用公司的聲譽和技術水平，展現個人最大的銷售能力，將公司收入維持在一定水平。

另外，武藤光一稱，預計將於今年首季在香港建立班輪業務總部，為了進一步擴大升級乾散貨船及油輪業務，計劃將新加坡作為其散貨船及油輪運輸業務中心。展望未來，考慮到客戶需求，計劃在海外建立該公司的商船運輸業務中心。他冀員工能塑造出一個新的商業模式，這個商業模式是商船三井獨有的。

開始新一個三年計劃

他透露，今年將重新審視各種支出，務求減少成本開支。透過削減成本措施，如減速航行等，已取得一定成效。然而，他認為還有進一步降低成本的空間。一般來說，2013年是該公司新的一個三年計劃的開端，但他表示，由於多項計劃、措施早前已經商討過，今年只會制定一個2013財年的管理計劃，確保今年

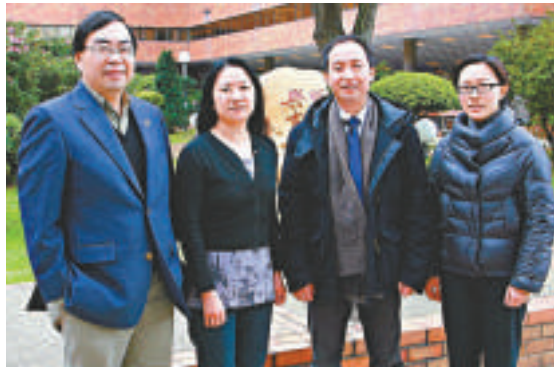
能重回盈利，將集中執行這些措施。

航運業陷入低迷多年，在深淵中苦苦掙扎，武藤光一鼓勵員工不要對市場失望，應記住他們才是市場的塑造者，可通過每日所做的商業決定來改變市場環境。如集裝箱運輸市場，儘管去年是艱難的一年，但公司通過調整船隊運力、減少運力投放等措施，成功上調運費。這個例子告訴大家，並沒有受到市場的擺布。相反，他希望員工面臨低迷的市場條件，能發揮大膽、積極的精神來塑造市場。

最後，他重申，船舶營運的安全性是任何環境下的前提條件，也是客戶和其他利益相關者選擇船公司的先要條件。他向員工強調，在工作過程中，必須做到「4個零」，包括零嚴重的海洋事件、零石油污染、零死亡事故和零貨物損壞。他還對員工做出警示，必須遵循法律義務和企業道德作為應履行的責任。

武藤光一又引用英國作家斯邁爾斯的名句「天助自助者」來激勵員工。他說「我們的房子已經著火了，希望能利用你們的真實實力來幫助公司度過這場危機，盡一切可能來幫助公司恢復盈利。」他續說，為了進一步提升公司的發展階段，在確保恢復盈利後，我們將起草一份未來的管理策略。

理大：櫃碼應重視供方管理



▲「供應商投入支持物流運作的前因研究」由理大工商管理學院航運研究中心鄭大昭教授（左起）、倫婉霞博士、黎基雄博士及黃詠恩博士合著

理工大學航運研究中心研究發現，買家與供應商關係（buyer-supplier relationship）在貨櫃碼頭運作中十分重要，即應該重視供應商管理。該研究認為，在兩者關係中，內在合約（implicit contract）能夠提高供應商的投入程度，而業務不確定性（business uncertainty）則有礙供應商投入，建議買家提高信息透明度。

在買家與供應商關係中，內在合約是指，各夥伴企業就角色、責任等的期望和互相理解，對於建立互信，加強合作具有積極作用；外在合約（explicit contract）則是訂明各夥伴企業的責任和義務，但未能盡列所有可能發生的情況，因此內在與外在合約可以互相補充，發揮最大的效益。

理大研究人員進一步解釋，業務不確定性使供應商在長線投資，及考慮買家需要時卻步。若要減少不

確定因素，研究人員建議買家提高信息透明度，包括提供關於銷量、需求、訂貨量、訂貨週期的詳情，並特別強調，給供應商的信息必須適時、適量、準確，讓供應商能夠滿足買家在運作上的需要。

據悉，研究團隊收集了來自一家業務遍及全球的貨櫃碼頭公司358家服務供應商的資料，讓它們回顧與貨櫃碼頭公司之間的合作，包括了處理故障、各自的責任、解決特別事件，以及調解糾紛。

這篇題為A study on the antecedents of supplier commitment in support of logistics operations（供應商投入支持物流運作的前因研究）的文章，已發表於學術期刊International Journal of Shipping and Transport Logistics（IJSTL）上，已成為湯森路透（Thomson Reuters）Web of Knowledge平台上的熱門論文。

恒盛銷售109億未達標

內房股去年的售樓目標普遍達標，惟大股东張志熔退任主席的恒盛地產（00845），早前因為部分項目配套工程出現延誤，預示全年盈利倒退，集團昨日公布，2012年全年售樓銷售額僅109億元（人民幣，下同），未達全年130億元的目標。

單計12月份，恒盛實現房地產銷售額5.8億元，銷售面積6.9萬平方米，環比增長均為3.7%。2012年12個月累計實現房地產109.3億元，較原定目標尚差近16%。期內，累計實現銷售面積為127.5萬平方米。其中，12月份來自長三角地區的銷售額為3.1億元，環比增長75.9%。

另外，中駿置業（01966）公布去年賣樓銷售額達標，2012年全年累計實現合同銷售金額約60.16億元，按年增長32%，合同銷售面積增加30%至66.94萬平方米，全年累計合同銷售額超過年度銷售目標40億元約50%。

其中，12月份實現合同銷售金額約8.06億元，按年急升6.3倍，合同銷售面積亦升6.1倍至9.12萬平方米。

寶湖地產（01238）埋單計數，2012年累計物業合約銷售達65億元，按年增長18.6%。12月份合約銷售佔8.6億元，按年增長1.5倍，主要貢獻來自於上海曹路、天津、福建晉江及河南洛陽等項目。

星光船務有限公司

M.V. “New Sun” 新太陽輪
M.V. “Star Light No.1” 星光一號輪

香港——澳門
每日定期快捷往來貨櫃服務
香港—澳門—珠海海陸聯運

本港代理：澳港貨櫃碼頭有限公司
MACAU HONG KONG TERMINAL LTD.
干諾道西8-14號嘉安大廈3字樓A室 電話：25455393

香港收貨站地址：海軍處昂船洲公眾貨物起卸區新界葵涌昂船路16號
電話：24974878 24974382 傳真：24330154

澳門代理：澳港貨櫃碼頭聯合有限公司
MACAU HONG KONG TERMINAL LTD.
澳門內港五號A碼頭 電話：2856 5771

中華人民共和國
廣東省廣州市越秀區人民法院
送達判決書公告

貴陽來：
本院受理原告劉瑞興訴張義來離婚糾紛一案，現已審理終結。因你下落不明，根據《中華人民共和國民事訴訟法》第二百六十七條第（八）項的規定，向你送達本院（2012）穗越法民一初字第2774號民事判決書。判令：准予原告劉瑞興與被告張義來離婚。本案訴訟費1750元（包括受理費300元、公告費1450元）由原告劉瑞興自願負擔。現將上述判決內容作為判決書正本向你公告送達，自公告之日起，經過三個月即視為對你送達。如不服本判決，可在判決書送達之日起三十日內，向本院递交上诉状及副本，上訴於廣東省廣州市中級人民法院。逾期不訴，本判決即發生法律效力。
特此公告

廣州市越秀區人民法院
二〇一三年一月九日

公告內容：

香港居民鄭官鴻先生（身份證號碼：A250 x x (x)）于二零零五年四月二十四日死亡，其生前与郑伟平先生、郑珍彦女士共有位于东莞市凤岗镇东深路宏丰楼1座404号的房地产。现其侄子郑伟平先生拟到广东省东莞市东部公证处办理郑官鸿先生的财产继承手续。如有利害关系人（包括但不限于郑官鸿先生的亲生父母、养/继父母、养/继子女、婚生/非婚生子女，依靠郑官鸿先生抚养的没有劳动能力又没有生活来源的人，或者对郑官鸿先生生前尽了主要抚养义务的人）对郑伟平先生办理继承手续有异议，请于本公告刊登之日起60日内向广东省东莞市东部公证处提出异议。广东省东莞市东部公证处联系电话：0769-81893338、0769-81893339、0769-81098887，地址：广东省东莞市常平镇丽城大道6号公证大楼。

Stock Abbr.: HLGf (A=share), HLBG (B=share) Announcement No.: L2013-002
Stock Code: 600619 (A=share), 900910 (B=share)

Shanghai Highly (Group) Co., Ltd.
Announcement on Change of the Name of the CPAs Firm

Shanghai Highly (Group) Co., Ltd. (hereinafter referred to as "the Company") and all its directors hereby ensure that the information carried in this announcement is factual, accurate and complete, and they are jointly and severally liable for any false information, misleading statement or material omission of this announcement. The English translation is for reference only.

As reviewed and approved at the 9th Session of the 6th Board of Directors and the 2011 Annual Shareholders' General Meeting, the Company engaged Deloitte Touche Tohmatsu CPA Ltd. (in Chinese: 德勤華永會計師事務所有限公司) (hereinafter referred to as the "former Deloitte") as its 2012 annual financial audit agency. Recently, the Company has been informed by Deloitte Touche Tohmatsu CPA LLP that due to the limited liability partnership conversion, the former Deloitte has changed its name into "Deloitte Touche Tohmatsu CPA LLP" (in Chinese: 德勤華永會計師事務所 (特殊普通合夥)). Since 1 Jan. 2013, Deloitte Touche Tohmatsu CPA LLP will take over all rights and duties of the former Deloitte under the service agreement signed by the Company and the former Deloitte. As such, the 2012 annual financial audit agency engaged by the Company changes its name into "Deloitte Touche Tohmatsu CPA LLP". This is just a change of name. The main body of the CPAs firm does not change, and this change of name is thus not considered a change of the CPAs firm.

Shanghai Highly (Group) Co., Ltd.
10 January 2013

星光船務有限公司

M.V. “New Sun” 新太陽輪
M.V. “Star Light No.1” 星光一號輪

香港——澳門
每日定期快捷往來貨櫃服務
香港—澳門—珠海海陸聯運

本港代理：澳港貨櫃碼頭有限公司
MACAU HONG KONG TERMINAL LTD.
干諾道西8-14號嘉安大廈3字樓A室 電話：25455393

香港收貨站地址：海軍處昂船洲公眾貨物起卸區新界葵涌昂船路16號
電話：24974878 24974382 傳真：24330154

澳門代理：澳港貨櫃碼頭聯合有限公司
MACAU HONG KONG TERMINAL LTD.
澳門內港五號A碼頭 電話：2856 5771

申請酒牌啓事
Old Style

現特通告：譚啟明其地址為九龍土瓜灣新碼頭街38號翔龍灣廣場地下07號舖現向酒牌局申領位於九龍土瓜灣新碼頭街38號翔龍灣廣場地下07號舖Old Style的酒牌，附加批註事項為酒吧。凡反對是項申請者，請於此啟事登報之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。
日期：2013年1月10日

申請酒牌啟事
鳳鳴嚶宴

現特通告：溫金權其地址為新界屯門美樂花園一座20樓B室現向酒牌局申領位於九龍觀塘觀塘道414號One Pacific Centre 6樓鳳鳴嚶宴的酒牌。凡反對是項申請者，請於此啟事登報之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交九龍深水埗基隆街333號北河街市政大廈4字樓酒牌局秘書收。
日期：2013年1月10日

申請酒牌啓事
煌府婚宴專門店

現特通告：林瑞琪其地址為九龍旺角彌敦道603-609B號新興大廈11樓1109室，現向酒牌局申領位於新界荃灣沙咀道328號寶石大廈1樓101號舖煌府婚宴專門店的酒牌。凡反對是項申請者，請於此啟事登報之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交新界大埔鄉事會街8號大埔綜合大樓4樓酒牌局秘書收。
日期：2013年1月10日

美聯私家偵探社

本社由資深前警務人員創辦於1982年採用最新高科技之儀器進行辦理案件

自置旺角2381 2388 香港分社2815 2626

攝分居通大兒職探註
跟影証陸女員調冊
跟蹤離証外活工偷保
踪婚據遇動傷聽密
(30年經驗 信譽保證)

旺角彌敦道789號健博保險大廈1109室(太子地鐵B)

檔案：HAD N TT 19/10/12/2012
北區民政事務處公告
申請繼承物業事宜

深圳向西村的張煥松先生向本報稱：張家彪先生已於1975年7月30日去世，其遺下的物業應歸他管理及繼承（繼承人與死者是父子關係）。任何人士如認為不合理而反對這項申請，必須在本公告的日期起計30日內向本處提出。本處地址是香港新界粉嶺璧峰路3號北區政府合署4樓401室北區民政事務處。

該些物業詳情載於北區地政處欄冊第75卷112頁。
詳情請列如下：
第84約第539號地段
第87約第416、439、440、449及452號地段
第90約第39及188號地段
第92約第369、394及399號地段
(死者佔1/2業權)
如有查詢，請致電2675 1582與本處組室事務組聯絡。

北區民政事務專員
2013年1月10日

中華人民共和國
廣東省廣州市越秀區人民法院
公告

高霖、梁毅源：
本院受理（2013）穗越法民一初字第51號原告高承范訴被告高霖、梁毅源民間借貸糾紛一案，因你們（現住澳大利亞國）目前下落不明（無法送達），依照《中華人民共和國民事訴訟法》第二百六十七條第一款第（八）項、第二百六十八條的規定，向你們（你們）提出答辯狀及舉證的期限均為公告期滿後的三十日內。本案定於2013年5月21日10時00分在本院239法庭公開開庭審理，逾期將依法缺席判決。

廣州市越秀區人民法院
二〇一三年一月十日

中國新電信擬融資購HCH

中國新電信（08167）日前宣布，以代價2.73億港元，收購衛星通信服務營運商休斯中國（HCH）全部股本。公司秘書袁沛林表示，預料收購在3個月內完成，直言集團將有融資需要，形式包括發行新股、銀行借貸等，惟暫未有具體定案。

▲中國新電信行政總裁張新宇

本報攝行政總裁張新宇預期，衛星通信業務今年底或有貢獻。他續說，休斯中國旗下北京公司擁有內地衛星通訊牌照，故集團可透過休斯中國進軍內地電訊業。

休斯中國技術顧問余國柱表示，按照市場上的造價，一枚衛星投資額約3億至4億美元（約23.4億至31.2億港元）。他續說，據市場預測，中國的寬帶衛星容量需求，將由2014年只得每秒4千兆比（Gbit），到2016年增至22千兆比。

余國柱指出，面對市場需求日增，休斯中國正與歐洲衛星公司洽談，計劃於2014年發射一枚衛星，屬於新一代高傳輸量衛星（HTS），容量超過70千兆比。

德盛安聯：資金轉戰股市

德盛安聯昨日宣布推出「收益及增長」基金，投資組合中美國高收益債券、可換股債券和股票各佔三分之一，基金管理人認為，美國經濟會於今年穩步復蘇，企業盈利穩定，預料資金會由債市轉入股市。

而股票的投資組合中，資訊科技的投資高達30.2%。德盛安聯董事總經理及基金經理Douglas Forsyth表示，由於蘋果公司的現金儲備充足，故公司投資於蘋果1%。他表示，美國度過財政懸崖後，市場已消化大多負面情緒，預料美股波動會越來越小，也相信政府總會在「死線」之前達成解決方案。

德盛安聯香港基金業務主管余子玲則表示，相信今年美國企業的基本因素會較去年好轉，因此將基金部分投資比率轉向可換股債券及股票市場。此外，該基金公司仍然看好美國高息債，因美國國債息率仍然低企，低息環境下，該基金會按月派息，提供穩定回報，抵禦一定股票下行風險，Douglas Forsyth預期年派息率為高單位數。此外，余子玲指美國也擁有全球最成熟的高息債市場，選擇更多。

美高梅路氹地正式獲批

美高梅中國（02282）昨宣布，澳門官方公報刊發路氹土地批給合同。土地批給合同將自2013年1月9日起生效，初步年期為25年。美高梅中國董事長何超瓊表示，將致力打造澳門邁向國際旅遊之都。

集團計劃投資25億美元（約195億港元），在鄰近澳門體育館大馬路面積7.18萬平方米土地上，興建度假酒店項目，設有約1600間客房、500張賭桌及2500部角子機。其中，非博彩元素將佔項目總面積逾85%，包括餐飲、零售及娛樂配套，施工期為36個月，項目預期在2016年中完成。

澳門機場客量449萬增11%

澳門國際機場去年的客運量再創新高，全年共錄得旅客數量449萬人次，較2011年增長11%。

據統計，去年澳門國際機場的東南亞航線旅客數量躍居首位，佔整個旅客市場的37%，機場方面介紹，這得益於2012年澳門國際機場引進了5家新航空公司，包括華信航空、越南航空、微笑泰航、釜山航空以及菲律賓亞洲航空，提供了更多航線，也為旅客提供了更多選擇。另外，中國內地旅客佔客運量32%，台灣旅客佔31%。

此外，澳門國際機場去年全年的飛機起降達41997架次，同比上升8%。

滬外高橋啓動結構調整

面對船舶行業接單難、交船難、盈利難的嚴峻形勢，上海外高橋造船公司等企業正以研發建造高技術、高附加值的海洋工程裝備為主攻方向，全面啓動結構調整。

去年以來，環球經濟持續低迷，船舶行業也步入深度調整。許多船廠都面臨着接單難、交船難、盈利難的嚴峻形勢。面對國際金融危機、歐債危機對造船造成的強烈衝擊，上海外高橋造船公司有關人士表示，公司要未雨綢繆，加快轉型。作為內地最大的造船公司，該名人士指出，公司的經營新策略是：產業結構調整、產品升級換代，做強船舶，多元發展。也就是說，在原有的基礎上，重點研發海洋工程裝備新產品，形成研發能力強、工藝技術強、生產效率強和盈利能力強的新格局。海洋工程裝備產業是上海發展先進製造業的重要內容。據悉，由外高橋造船公司投資建設的海洋工程建造基地已完成了第一期工程，目前已全面投入使用。未來，該基地將成為國內具有國際競爭力和影響力的專業海工製造企業，成為上海乃至全國重要的海工裝備開發、設計和建造基地。

廣東省湛江市坡頭區人民法院
公告

（2012）湛坡法民初字第180號

陳海明：
本院受理原告林二妹訴你離婚糾紛一案，已審理終結，現依法向你公告送達（2012）湛坡法民初字第180號民事判決書，判決內容如下：准予原告林二妹與被告陳海明離婚。本案受理费300元，由原告林二妹負擔。自公告之日起3個月內來本院領取民事判決書，逾期即視為送達。如不服本判決，可在公告期滿後30日內，向本法院递交上诉状及副本，上訴於湛江市中級人民法院。逾期不判決即發生法律效力。特此公告。

湛江市坡頭區人民法院
二〇一三年一月十日

廣東省湛江市坡頭區人民法院
公告

（2012）湛坡法民初字第463號

葉自強：
本院受理原告龐土鳳訴你離婚糾紛一案，已審理終結，現依法向你公告送達（2012）湛坡法民初字第463號民事判決書，判決內容如下：准予原告龐土鳳與被告葉自強離婚。本案受理费300元，由原告龐土鳳負擔。自公告之日起3個月內來本院領取民事判決書，逾期即視為送達。如不服本判決，可在公告期滿後30日內，向本法院递交上诉状及副本，上訴於湛江市中級人民法院。逾期不判決即發生法律效力。特此公告。

湛江市坡頭區人民法院
二〇一三年一月十日