# 烏干達國宴

李　靜

域外漫筆

由於工作關係，我們科被安排到烏干達出差。所有談判工作完成後，爲了不虛此行，科長邀請我們一起到他的朋友家做客。

走進這個被科長熱情稱作老三的烏干達人家，我們依次坐在香蕉葉編的席子上，主人先是敬上了一杯鮮美可口的香蕉汁，這大概就相當於西式的開胃酒吧，然後端上了烤得焦黃的香蕉點心，正餐是地地道道的烏干達風味，一種叫做「馬托基」的香蕉飯。「馬托基」一上桌，空氣中頓時瀰漫着香蕉的馥鬱清香，這讓我不由想起了這幾天隨處可見的碩果纍纍的香蕉林，以及卡車上裝運的，自行車後面帶的和人們頭上頂的那些綠中透黃的香蕉串。

「馬托基」的做法並不複雜，以不甜的香蕉品種爲原料，去掉皮，用新鮮的香蕉葉包好紮緊放在鍋裡或蒸或煮，水開幾分鐘後，「馬托基」便開始飄香，待「馬托基」變軟後從鍋裡取出，打開香蕉葉，陣陣清香縈繞於鼻尖，再將蒸熟的「馬托基」搗成香蕉泥，拌上花生醬、紅豆汁、紅燒雞塊、咖喱牛肉等，不僅視覺色彩明快豐富，同時味道也充斥着我們的味蕾。我們開始品嘗「馬托基」，入口時感覺微酸，但很快我們就適應了它的味道，開始對它讚不絕口。難怪「馬托基」被稱爲「世界上最好吃的飯」，即使在盛大的國宴中也是必不可少的。飯後，主人把我們請到一個大罈子旁，遞上一根近一米長的草管，與我們坐而對飲。罈子裡裝的是啤酒，是用香蕉和高粱麵混合發酵後釀造的香蕉啤酒，其味道香甜醇厚，也是國宴用酒。

在我們的生活中，香蕉僅僅被當做一種水果，而對於烏干達人來說，香蕉則是他們眞正的糧食，他們招待客人自始至終不離香蕉。香蕉樹不僅是烏干達人的食品和飲料來源，而且還有多種用途。例如，剛剝下來的香蕉皮可以作爲餵養牲畜的飼料，曬乾後還可以當柴燒火。香蕉樹的花多呈紫紅色，可製染料。香蕉樹的根，可用來煲暖胃湯。香蕉樹的莖，可以抽製韌性很強的纖維，用來打繩索，織地毯等。香蕉樹的葉柄，晾乾後柔韌光亮，劈成細篾，可製成各種編織品。總之，香蕉樹渾身都是寶，是烏干達人生活中不可缺少的財富。

品味被稱爲「香蕉之國」的烏干達的國宴，置身於處處種香蕉，人人說香蕉，天天吃香蕉的神奇國度，讓我對香蕉又多了一分喜愛之情，對烏干達的國宴多了幾分舌尖上的回味。

# 龍潭探古

柳　哲

往事鈎沉

浙江蘭溪龍潭，家鄉的名景區。它令「北漂」的我，魂牽夢繞，念念不忘。龍潭，地處城頭水庫之北。城頭，四面環山，彷佛是一條巨龍環繞的「龍城」。元代著名學者柳貫，對此介紹說：「予觀龍城，引金華之支，岩巒峭深，澗壑觀窈，遊者莫能深造，吾子世居焉。」二十多年前，我上初中時，就和全班同學，多次去春遊或冬遊。有一次，還帶了鍋盤勺盆等炊具，在山上野炊，用山泉水煮年糕、燒麵條，放上女同學採摘的野菜與野生菌，味道鮮美，唇齒留香。高中畢業後，在義烏打工的我，從義烏徒步回蘭溪老家，途經馬嶺，過龍潭，到橫溪，一路走馬觀花，別有一番情趣。這裡山勢險峻，風景綺麗，千奇百態，美不勝收，令人留戀往返，當年陶淵明之「世外桃源」，想必也不過如此。

龍潭，深不可測，相傳龍王爺，往返於東海龍王殿，這裡是它的入口處。有人好奇，想測其深淺，就拿長繩，一頭繫上石頭，扔進潭裡，探個究竟。不久前，趁出差浙江之便，重返家鄉，探古訪幽，再一次來到龍城。想對龍潭的歷史，做一番考證。

據《龍城陳氏宗譜》記載：城頭村的陳氏始祖陳炳，字德光，世居義烏上清。賜進士第出身，當過太平縣的知縣，也做過湖廣沔陽州的市舶司提舉。家譜收入柳貫所撰的《廿一提舉公傳》寫到：「未幾，（陳炳）以秩滿投老於林下，相龍城，樂其地有形勝之美，且浦多故家義門，欣然有卜居之意。至紹興二十年庚午，遂徙而家焉……，龍門子在門最久，視聽最深。」

可知陳氏子孫中，有一號「龍門子」的柳貫門生，與柳貫相交甚深。值得一提的是，此「龍門子」，並非自號「龍門子」的宋濂。當然，宋濂與陳氏「龍門子」，忝列同門，交情想必不淺。他創辦「龍門書院」時，少不了宋濂爲其出謀劃策，共襄盛舉。

寫此小文，拋磚引玉。若有興趣，不妨親自造訪龍城，查閱家譜，考察舊址，深入研究，撰寫一篇《龍門書院考》，不失爲一件樂事。如今，風景優美的龍潭，已被列爲市級風景區。

# 快樂是最好禮物

田　野

文化什錦

二〇一三年一月九日，中國內地醫療機構公布的數據顯示，二〇一二年內地新發惡性腫瘤病例三百一十二萬例，平均每天八千五百五十人，內地每分鐘有六人被診斷爲惡性腫瘤患者。癌症發病率之高讓人觸目驚心。不僅內地是這樣，世界各國都是這樣，就連醫療科技發達的美國也不例外。美國每天大約有三千四百人被確診爲癌症，而美國的人口只是我國的四分之一。癌症無疑成爲當今人類的頭號殺手，人類至今對許多癌症束手無策。不過，莉薩・拉塞爾卻是一個例外。

莉薩・拉塞爾原是英國奧爾德姆一位餐廳侍應，有兩個孩子。莉薩有抽煙的習慣，每天至少要抽十支香煙。二〇〇九年一月，莉薩忽然咳出了血。莉薩到醫院檢查，被診斷爲小細胞性肺癌，並且已經到了晚期，根本無法手術。醫生還預言，莉薩的生命只有十八個月。

莉薩得知自己的病情後，非常傷心。因爲，醫生的診斷就等於給自己判處了死緩。不過，莉薩在害怕了一段時間之後，就想開了。既然死亡不可避免，那就不比把錢花在醫院，不如設法讓自己快樂，給孩子和家人留下美好的記憶。

她的這一想法是因爲自己的童年。五歲那年，莉薩的母親因難以忍受宮頸癌折磨自殺。十三歲那年，父親又死於心臟病。莉薩基本是由哥哥姐姐帶大的。在她的記憶裡，除了一張冰冷的照片，根本沒有享受過父愛和母愛。她不想讓自己的孩子像她一樣失去母愛。她要在有限的時間裡讓孩子享受更多的母愛。

莉薩的想法贏得了丈夫的支持。在做了簡短的化療之後，莉薩先是與丈夫補辦了一個隆重的婚禮。丈夫安東尼是一名電工。由於家庭經濟拮据，兩個人在結婚時幾乎沒有舉辦婚禮。安東尼爲此感到很愧疚。這次，兩個人不僅補辦了婚禮，而且拍攝了許多婚紗照和全家福。照片中的莉薩很幸福，很甜蜜，很快樂。

莉薩和安東尼決定拿出家中所有的積蓄，到國外去旅遊。他們的積蓄並不多，只有二點九萬英鎊。但是，莉薩還是很滿足。她與丈夫安東尼帶着兩個孩子，開始了長途之旅。他們先是到了保加利亞和土耳其，接着又到了西班牙蘭薩羅特島。在旅程中，平常生活拮据的莉薩帶着全家人住豪華別墅，吃大餐。所到之處，無不留下莉薩爽朗的笑聲和孩子們快樂的身影。直到花完所有積蓄，莉薩與安東尼這才帶着孩子和美好的記憶回到了奧爾德姆。

回到家裡，莉薩辭去了工作，在家裡料理家務，處理自己的後事。丈夫安東尼繼續上班。莉薩知道自己的生命已經不多，她盡量每天都讓自己快樂。十八月過去了，莉薩不僅沒有死，而且身體越來越健康。不僅如此，醫生驚訝地發現：莉薩的腫瘤不僅沒有擴散，而且正在萎縮。四年過去了，莉薩的腫瘤已經完全消失。當二〇一三年新年的鐘聲敲響的時候，莉薩已經迎來了身患癌症後的第五個年頭。

醫學專家對莉薩的病情進行了詳細的研究。專家研究發現，心情好壞是治療癌症的關鍵。快樂的心態不僅能夠抑制癌細胞蔓延，而且能夠殺死癌細胞，促進健康細胞的生長。這就是肺癌患者莉薩不治而愈的奧秘。不僅如此，專家還發現，豁達、樂觀的心態是預防癌症的最好藥物。在對一千例癌症患者的調查中，性格倔強、執拗的有三百七十二例；性格鬱悶、壓力超大的佔四百七十六例；性格豁達、樂觀的只有一百五十二例。可見，快樂的心態決定了你身體的好壞。

# 廣西宜州尋根行

羅啓明

天南地北

我受幼稚啓蒙教育於廣西宜山縣（現宜州市）。數十年來都想回去尋根，看一看我的啓蒙地。二零一二年十月，在梧州市紅會醫院好友羅超健副主任醫師陪伴下，終於夢想成眞。

十月廿二日，我們從柳州市乘火車到宜州市，下火車後租車直奔宜州市政府教育局。兩位政府大樓女值班員看見我的簽名和「來訪目的：尋根」，不約而同地說，你來自香港，難怪寫的全是繁體字。

在市政府大樓六樓教育局一個大辦公室，十多位先生、小姐聽說我找母校「宜山表證小學」，都耍手搖頭，表示從未聞過這間學校。當我笑着拿出兩張六十五年前的署名集體黑白相片，表示並非「白撞」時，他們互相傳看，嘖嘖稱奇：「宜山縣立表證校附設幼稚班」；「啊，宜山眞的曾經有過這間學校！」「民國三十六年，即一九四七年」；「覓親會，小朋友的家長也參加！」他們還有人對着相片，辨認六十五年前的我。

在一片驚訝、感嘆聲中，教育局督導室梁國周老師寫介紹函給我，叫我找已退休的原教育局局長、現民辦山谷高中董事長藍宏芳，他是宜山教育界的老前輩，或許能解答我的難題。梁國周老師還熱情地邀約我們乘搭他和同事的摩托車，送我們去山谷高中，見到正在觀看校際學生籃球賽的藍先生。

藍宏芳先生高興地告訴我們，「宜山縣立表證小學」確實存在過，他自己就是在「表證小學」讀書，「表證小學」也確實附設有幼稚班，我則在幼稚班就讀。我當即雙手抱拳，向藍先生作揖，恭敬地說：「師兄在上，師弟這邊廂有禮！」他笑着告訴我，他只比我高一屆。當時的宜山縣立表證小學，曾被宜山縣政府頒發「模範小學」稱號，以嘉獎其辦學成績斐然。校長是黃子光先生。幼稚園附設在表證小學內，第一任園長姓朱。表證小學的地址在現已廢用的糧所內。藍先生叫我們先休息，明早他帶我們去尋根。

翌晨八時半，在山谷高中，藍先生招呼我們登上一輛七座車，說你們一場來到，我帶你遊一圈宜山。藍先生簡介了「山谷高中」校名由來：因紀念黃庭堅（山谷）而命名。黃庭堅，字魯直，號山谷道人，江西修水人，北宋著名文學家、書法家。二十三歲登進士第，步入官場，宦海沉浮，五十九歲時，黃庭堅在一再遭貶後，被朝廷除名，羈管宜山。一一〇四年夏天，黃庭堅隻身一人來到宜山，開館講學，開了宜山讀書之風氣，使宜山之名在嶺南顯揚。黃庭堅辭世後數十年，宜山太守韓璧建山谷祠紀念、祭祀他，許多文人墨客從各地來到宜山憑弔他，追尋他的足跡。至今，黃庭堅的許多嘉言懿行，在宜州還是有口皆碑，爲人樂道。

縣前街四牌樓（東門）

司機先開車到城中西路與山谷路交叉處的中山公園，它佔地七千四百平方米，園內有中山紀念塔、中山先生銅像、八角樓等，是民國年間爲紀念國父孫中山先生而修建，一九九九年重建。

九時廿分到達「縣立宜山表證小學」舊址，它附設的幼稚班亦同在此址，學校後改爲現已廢棄的慶遠鎭舊糧所。現時目睹的環境，依稀與舊日印象相似：一幢六井兩層高的磚木結構樓房，樓上單邊走廊有欄杆；一溜過七八間平房接踵而建，形成總長約兩百米的屛障，將校內與街外分隔，校內橫向約八九十米，一大片空地約兩萬平方米，啊！偌大的一塊市內地皮。我就是在這兒經歷了幼稚園的啓蒙教育，然後才繼續攀爬文化高塔。我終於重臨我的知識搖籃！多年來，重遊「宜山表證小學」的夙願，今天遂矣！儘管附近居民種的紅薯、蔬菜以及野草、蓬蒿雜陳，令它現在顯得有些冷落蕭條，但它肯定是在默默地回顧七十年前學童的熱鬧與活潑，或是熱切地等候人們對它的重新開發。我衷心祝願它在新的歷史機遇中，能趕上大潮，更上層樓，重鑄輝煌，再放光芒！

宜州市一中東側，縣前街東門的會魁樓，又稱四牌樓，建於乾隆二十五年。據資料記載：樓高三層，一樓全用大型細鑿條石砌成，呈四方形，工藝精巧。邊長十一點五米，四面拱門各高三點九米，寬三點五米。二三樓爲木質結構的重簷樓閣，紅漆圓柱，氣勢磅礴，巍峨高聳，是宜州一大景觀。當年騷客文人，常會聚樓上，以文會友，吟詠唱和，留下不少詩詞歌賦及翰墨眞跡。「會魁樓」因而得名。

宜州市位於廣西僮族自治區中部偏北，是河池市屬下的縣級市。宜州市人民政府駐在慶遠鎭，是一座擁有二千一百年歷史的文化古城，又是著名僮族歌仙劉三姐的故鄉。宜州市政府廣場，是全國縣級市的第二大廣場，全部花崗岩石條鋪墊，長寬平整，道路寬闊，線條筆直，科學規劃，氣勢恢宏，配套完善。現仍在大興土木，新建樓房。市政府廣場右前方，有「岑溪紅花崗岩」巨石一塊，上刻「宜州市　市民文化公園」，是「岑溪紅花崗岩」產地的廣西岑溪市政府於二零一二年六月贈送。

十時半，參觀劉三姐文化的發祥地、劉三姐故鄉。相傳唐朝廣西宜山下的村僮女劉三姐，美麗聰慧，愛唱山歌，活躍於河池、柳州、桂林之間，廣爲民衆愛戴，後成「歌仙」。劉三姐音樂噴泉廣場佔地二十八畝，噴泉噴射最高可達三十米。廣場矗立十三米高漢白玉製作的劉三姐雕像。廣場左依雄偉壯麗的南蛇山，右靠小巧秀美的宜山（宜山縣以此山得名），前面是蜿蜒而過的龍江河，龍江畔的遊艇和竹筏可供遊客賞玩。我們還遊覽了歌仙橋景區，歌仙橋幾十條合抱大的杉木柱，筆直渾圓，朱紅塗色，突顯「柳杉」特色（柳州是著名的廣西杉木的集散地）。

師兄弟能在睽違六十五年後重逢，正如入住旅店的名稱，信是「天緣」！

中午，藍師兄請我們午餐，送我們到火車站，互道珍重，握手惜別。

我懷着興奮和滿意的心情，尋到了我受幼稚啓蒙教育於宜山的根；另外，出門遇貴人，在師兄的關照導引下，順利地重遊故地，感到眞是不枉此行！

# 母親的臘八粥

宋尙明

飲食男女

母親打來電話的時候，我正在上班，我問今天是什麼日子嗎？母親說，哦，今天是臘八節。臘八節在記憶裡還沒有忘懷，這個擁有一千多年歷史的節日，我國人民歷來就非常重視。文字記載，在我國遠古，「臘」本是一種祭禮。在商代，每年人們用獵獲的禽獸舉行春、夏、秋、冬四次大祀，祭祀祖先和天地神靈，其中冬祀的規模最大，也最隆重，後來稱爲「臘祭」，因此，人們就將農曆十二月稱之爲「臘月」，將舉行冬祭這天稱爲「臘日」。

也有種傳說，臘八節是佛祖「成道」之日，佛寺要仿效牧女獻糜的故事取八種香穀和果實製粥供佛，故臘八粥也叫八寶粥。其實在我國，眞正的春節是從臘八這天算起的，臘八來臨，年也就隨之到了。小米、大米、糯米、芸豆、豌豆、豇豆、紅豆等等，是熬製臘八粥的好材料。儘管年頭到年尾，母親三餐不離粥，但是每到臘八這一天，母親仍然鄭重其事地提前好幾天，就把做臘八粥的原料備齊、選好、淘淨，然後掰着指頭算日子。

母親的臘八粥，手藝是從鄉下帶來的，當年在鄉下教學時，母親就學會了做臘八粥。那時的臘八粥主要原料是大米、小米和綠豆，偶爾放一些豇豆。材料少，米下鍋便稀。爲能熬出粥的濃度，便在頭天夜裡把粥熬出來，臘八的早上再一熱，那粥就變得稠得多。米香、豆香、棗甜，再放些冰糖進去，儘管是個大冷天，也會喝得渾身溫暖如常。鄉下人不懂現代居家流行時尙，過日子卻比城裡人過得精緻得多。

隨着生活一天天的好，母親熬臘八粥的原料不斷增加，什麼核桃、花生、薏米，什麼冰糖、荸薺、蓮子肉，逐一入鍋，把個臘八粥熬得晶瑩剔透，香味誘人，入口更香滑、溫潤。儘管近幾年人們對各種節日淡了，但母親熬臘八粥的習慣沒改變，過節的心氣兒沒有減。誰要說這些節日過時了，母親就會和他理論說，日子天天過，吃的天天有，老百姓講求的就是一個心情，一個樂子，母親說，外國的節日傾向浪漫，中國的節日傾向親情，是爲有一個讓家人聚在一起的藉口。說得我們心服口服。

# 鮑叔牙舉賢

朱向春

文史叢譚

鮑叔牙和管仲兩個人是知己之交。鮑叔牙跟了公子小白做事，而公子小白呢，就是後來有名的齊桓公。小白打敗了公子糾，做了齊國的國君，這時鮑叔牙給他推薦了一個人。他說，如果您眞要治理好這個國家，眞想讓國家興旺發達，爲什麼您不用管仲呢？管仲這個人，在寬厚仁慈對待百姓上我不如他，在治理國家不失權柄上我不如他，在指揮打仗軍事謀略上我不如他，在制定國家法度禮儀上我不如他，那麼你爲什麼不請來管仲呢？

提起管仲，齊桓公可是心有餘悸，因爲管仲當年就是公子糾的門客，曾經在爭鬥中一箭射到了公子小白的衣帶鈎上，差點要了小白的命，如今他逃亡在外。如果那時管仲射死了公子小白，今日的齊國國君就應該是公子糾了。這位管仲可是齊桓公的大仇人，怎麼能夠用他呢？但是，齊桓公聽鮑叔牙這麼一說，便捐棄前嫌，趕緊把管仲請了回來，讓他做了齊相。這管仲雖然早年出身貧寒，但確非等閒之輩，忠心耿耿輔助齊桓公治理齊國。結果，齊桓公做了天下霸主，「九合諸侯，一匡天下」，聲威赫赫。

管仲能坐上齊相的位置，離不開自己的才能、齊桓公的愛惜人才和寬容大度。但是不可忽視的是，如果沒有鮑叔牙的推薦，那也就絕對沒有管仲發揮的機會。

鮑叔牙的故事讓我想起了與之同一時代的祁黃羊。祁黃羊是晉國的中軍尉。幾年後，當祁黃羊告老退休時，晉悼公向他詢問接替他的人。祁黃羊推舉解狐——而解狐是他的仇人。晉悼公要立解狐爲中軍尉，解狐卻死了。晉悼公又問他，這時祁黃羊又推薦自己的兒子祁午任中軍尉。他最後向晉悼公講了這樣一番話：「主公讓我推薦能替代我的人，事關國家安危，我不能不愼重。我只是想，朝中的人哪個有軍事才能，可以擔此重任，我壓根兒就沒去想他是不是我的仇人或親人。」

祁黃羊「外舉不避仇，內舉不避親」的故事成爲佳話美談。

歷史上像鮑叔牙和祁黃羊舉賢的故事還有很多。因爲司馬徽和徐元直的推薦，劉備才會三顧茅廬，諸葛亮經天緯地之才才得以施展；因爲繆賢的挺身而出，舉薦能人，所以才有今天的「完璧歸趙」「澠池相會」的故事，也才有了後來貴爲上卿的藺相如……

這不禁讓我想起了今天的伯樂們，是否也像鮑叔牙、祁黃羊一樣稱職呢？今天的伯樂不僅要有一雙識英才的慧眼，還要有勇於舉賢薦能的高貴品質——唯才是舉、公而忘私、一心爲國……

如果我們的社會能夠多一些唯才是舉的鮑叔牙、祁黃羊……那麼那些能人賢士就會少一些「坐觀垂釣者，徒有羨魚情」的唏噓。當然就會有更多的「膠鬲舉於魚鹽之中，管夷吾舉於士」。那麼人才興國、人才強國的宏偉藍圖就會指日可待。

# 因爲專注　所以成功

朱吉紅

人生在線

她叫黛比・弗爾慈，二十世紀五十年代生於美國加州的一個普通農家。結婚後，作爲家庭主婦，面對日益拮据的生活，她想到創一份屬於自己的事業。但做什麼呢？一沒有雄厚的資金，二沒有一技之長。於是，她想到了自己最拿手就是現烤軟餅乾，不如就開一這樣的專賣店。

產生這種想法的當天，黛比找到了她認識的一名行銷專家。他在一家公司擔任高級主管，了解市場經濟，熟悉市場行情，更重要的是這位專家曾經吃過她做的餅乾，對她的餅乾讚不絕口。

黛比一見到這位行銷專家，就對他說：「你一直很喜歡我做的現烤軟餅乾，現在我想投放市場，你認爲怎麼樣？」

「這根本行不通，沒人會買你的現烤軟餅乾。」

聽了這位行銷專家的話，黛比有點不死心，專門請教了不少食品方面的專家，他們大多還沒顧得聽完，就連連擺手，一致表示反對。她知道，他們嘴上說的是一回事，心裡想的又是另外一回事，他們提出的問題和困難，不論誰創業都會碰到。

於是，黛比想到了自己的家人，他們經常吃自己做的現烤軟餅乾，會有更親身的感受，一定會理解和支持她開餅乾店的想法。想不到媽媽一聽到黛比的想法，就滿臉慈愛地說：「我不希望你每天站在熱得要命的烤箱旁邊去賣現烤軟餅，還不知道能不能賺到錢。」公婆一聽，立即提了聲調，對黛比說：「那根本行不通。你從沒有做過什麼生意，家中的一點點積蓄投進去，一旦血本無歸，你們可咋生活得下去。」黛比想不到自己在家人面前又碰了一鼻子灰。於是，她找到了周圍的鄰居、同事，逢人便講自己想開餅乾店的想法，想多方徵詢他們意見和建議。沒想到，他們好像事先商量好的一樣，都異口同聲告訴她，這主意太怪了，你去做根本不會成功的。後來，黛比把這一想法告訴給自己最要好的朋友溫蒂馬克斯。她想自己最忠實的老朋友即使不怎麼支持，也會給她說些令她寬慰的話。想不到溫蒂馬克斯一聽她的話，馬上告訴她：「我根本無法想像這點子成功的模樣。」

面對大家投來的懷疑眼光，黛比沒有選擇放棄，一九七七年八月，她孤注一擲地開了第一家的現烤軟餅乾專賣店。

開張當天，黛比的餅乾專賣店眞的沒有迎來一個顧客。在當時，一般人家都會自製餅乾，就算要買，大家總是習慣買已包裝好的、咬起來脆脆的餅乾。難道自己開這種店，眞的如人們所說，根本就不可能賺到錢。

在極度沮喪的情況下，黛比想到了採用免費試吃的方法來吸引顧客。於是，她面露笑容地從店裡端出一大盤餅乾，走到街上請來來往往的行人試吃。在讓人們免費試吃的過程中，拉拉家常，交流一下做餅乾的心得，創造了一種溫馨友善的氣氛，時間一長，人們都自願到她店裡購買她做的現烤軟餅乾，很快就有了回頭客。

隨後，黛比的餅乾專賣店顧客越來越多，規模不斷擴大，她想起了開連鎖店，從第一家開到第二家，一直開了好幾十家。最早的連鎖店由她授權本店員工去經營，她自己則專注於餅乾的品質管理。後來，她的餅乾店越開越多，從美國開到世界各地，已先後在全世界一千四百多個城市開了餅乾連鎖店，年營業額逾四億美金，成爲世界最大的「現烤軟餅乾」店的創辦人。

另外，由黛比本人完成的第一部著作《黛比廚房的一百道食譜》，印刷成書，至今銷售已超過一百八十萬冊，成爲第一部躍入美國紐約時報暢銷書排行榜的食譜。她成功的創業歷程，受到美國各方的讚譽和好評，先後榮獲全美十大傑出創業女性楷模等榮譽稱號，因而邀請她到各地演講的邀約不斷，她還成爲美國知名的勵志演說家。