



▲2012年8月28日，陝西省第一家省屬企業財務公司陝西煤業化工集團財務有限公司正式運行

▲2012年8月31日，陝煤化集團主導建設的「國家能源煤炭分質清潔轉化重點實驗室」在西安揭牌

攻堅克難 穩中求進

陝煤化集團助西部強省建設

剛剛過去的2012年，是實施「十二五」規劃承前啓後、繼往開來的一年，也是陝西煤業化工集團公司發展進程中極不平凡的一年。這一年，面對全國煤炭市場風雲突變、行業經濟下行壓力加大的嚴峻形勢，陝煤化集團遇到了重組以來最嚴峻的考驗。在考驗和挑戰面前，陝煤化集團攻堅克難，多措並舉，在逆境中多項經濟指標再創新高，繼續保持了「十一五」期間「每兩年翻一番」的跨越發展勢頭。

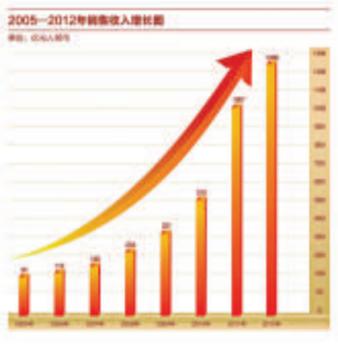
成績來之不易。這得益於陝煤化集團領導班子團結帶領13萬餘名職工知難而進、真抓實幹；得益於堅持以科學發展觀為指導，按照「以煤炭開發為基礎，以煤化工為主導，多元互補發展」既定戰略，轉變發展方式，推進體制創新，優化產業布局，強化內部管理，統籌兼顧各項工作。回顧2012年的工作，呈現出如下十大新亮點。

總理對話人大代表 肯定煤炭清潔利用

2012年3月10日下午，國務院總理溫家寶出席十一屆全國人大五次會議陝西代表團全體會議。全國人大代表、陝煤化集團董事長華煒，就煤炭清潔高效利用問題向總理進行了匯報。溫家寶總理對華煒代表提出的建議充分肯定，他說，中國的國情決定了清潔、綠色、高效利用是能源發展的唯一道路，煤炭必須研究就地轉化、科學輸配，必須抓好煤礦安全生產。近年來，陝煤化集團通過老礦區技術改造、新礦區產能升級，大力培植發展煤化工產業，並通過煤炭分質利用等方式最大限度增加煤炭資源的附加值。先後投資建設了130MW的黃陵煤矸石熱電廠、全國裝機容量最大的彬長大佛寺低濃度瓦斯電廠、北元化工100萬噸聚羧乙烯循環綜合利用項目、蒲城清潔能源180萬噸甲醇及68萬噸DMTO項目、天元化工50萬噸中溫煤焦油全編分加氫製取清潔燃料油等一批循環經濟項目，實現了煤炭清潔高效分質轉化，推動了綠色經濟發展。

繼續保持增長態勢 多項指標再創新高

2012年，陝煤化集團進一步轉變經濟發展方式，積極應對煤炭市場「寒流」，以煤炭清潔高效轉化為重點，對煤炭、化工產業實施結構調整，狠抓新建項目達產達效，對多元產業進行規範管理，確保了全年既定目標的實現。過去一年，陝煤化集團逆勢而上，全年煤炭產量1.137億噸，同比增長11.6%，連續三年跨入億噸級煤炭企業行列；在應對危機和挑戰中，保持職工收入水平同比增長10.7%；實現銷售收入1250億元，同比增長24%，繼續保持了「十一五」期間「每兩年翻一番」的跨越發展態勢，顯示了良好的成長性。在2012中國企業500強排行榜中，陝煤化集團位列第107位，前移了51位，成為陝西入圍企業中位次提高幅度最大的企業，並連續4年蟬聯中國企業效益200佳。



▲2012年，陝煤化集團銷售收入實現1250億元，繼續保持了跨越發展

對標管理深入開展 精細管理促進安全

過去一年，陝煤化集團自上而下開展了對標管理活動，通過學先進、找差距、抓整改、爭一流，以安全生產、經營管理、科技創新和節能環保等指標為重點，瞄準國內外優秀企業和行業高端企業，加強戰略合作，與淮南礦業、冀中能源、開灤集團等同行企業開展學習交流，共同促進提高。同時，以推進精細化管理為重點，廣泛開展安全技術合作攻關，先後與瓦斯治理國家研究中心簽訂瓦斯治理與利用技術服務協議，與中煤科工集團西安分院簽訂防治水合作協議，與中國煤炭工業協會

詢中心合作對所屬礦井全方位安全會診，與西安科技大學簽訂礦井防滅火技術會診協議，有力促進了所屬礦井安全生產水平的進一步提升。2012年，陝煤化集團原煤生產百萬噸死亡率為0.044，同比降低66.2%，所屬礦井90%實現零死亡，18對礦井實現安全生產週期1000天以上，10對礦井實現安全生產週期2000天以上，化工、機械製造、建築施工等非煤企業均實現零死亡。

困難職工兜底幫扶 發展成果職工共享

陝煤化集團在跨越式發展的同時，認真踐行「一切為了發展，一切為了員工」的企業宗旨，積極關注和改善民生，做到發展成果與職工共享。2012年，出台了困難職工救助、子女就學補助、大病醫療、補充保險四項政策，每年增加投入1億元，對困難職工進行兜底幫扶。堅持領導幹部結對幫扶制度，處級以上領導幹部結對子幫扶1100餘戶，深入貧困職工家庭走訪慰問4600餘戶（次）。實施「雙節」送溫暖，發放慰問金2500餘萬元，慰問總數18061戶。開展「金秋助學」，為困難職工子女發放助學款454.06萬元。「百億民心」棚戶區改造工程進展順利，到2012年底，已累計開工面積356萬平方米，安置職工3.4萬戶，職工居住條件進一步改善。

建機去「星」摘「帽」 機械製造實力提升

2012年7月17日，陝西建設機械股份有限公司股票經上海證券交易所批准，取「星」摘「帽」。近年來，該公司在陝煤化集團的大力支持下，堅持科技創新和市場營銷「兩輪驅動、兩翼齊飛」的經營思想，狠抓市場營銷和產品質量，向精細化管理要效益，向創新管理求發展，逐步使管理實現了科學化、程序化、規範化。同時，該公司借助陝西省「百人計劃」，高薪聘請工程行業的尖端人才組成研發團隊，僅僅一年時間，就成功研發出壓路機、旋挖鑽等6種新產品，大大拓展了公司的產品體系。在行業整體下滑、市場持續低迷的困境中實現了主導產品2011年銷量增長46%，2012年上半年增長39%的驕人業績，創下了近年來的最好成績，一舉甩掉了「ST」的帽子。

融資創新破解瓶頸 激發企業發展活力

2012年8月28日，陝煤化集團財務公司正式開業，這是陝西省成立的第一家省屬企業財務公司，也是陝西金融產業布局的一項重大突破。近年來，陝煤化集團在快速發展的同時，不斷深化實施產融結合戰略，積極創新融資模式，主要通過資本市場運作，開拓債務性直接融資渠道；創新融資與傳統融資齊頭並進，不斷拓寬間接融資渠道；引入戰略投資者，以較少的資金撬動了較大項目這「三步棋」，破解了企業融資瓶頸，實現了跨越發展。目前，陝煤化集團金融業務基本涵蓋證券、銀行、保險、期貨、信託及財務公司等，已經形成了相對固定的融資通道和基本成熟的融資模式。到2012年底，累計融資近千億元，不僅最大限度地盤活了陝煤化集團內部沉澱資金，還大幅提升了資金使用效益和抗風險能力，為企業快速發展提供了堅強的資金保障。

構築自主創新高地 科技支撐引領發展

2012年8月31日，陝煤化集團主導建設的首個國家「國家能源煤炭分質清潔轉化重點實驗室」在西安揭牌。陝煤化集團與中科院大連化物所、中國煤科總院、浙江大學、西北大學等13家聯合共建單位簽定了共建協議，並引進了150名碩博士，作為實驗室未來的專職研發人員，爭取把實驗室建成煤炭清潔高效利用領域「國內一流、國際知名、成果豐碩、人才輩出」的科研機構。陝煤化集團始終堅持實施「科技興企」戰略，堅持產學研用相結合，與全國頂尖的研究院所建立合作關係，不斷推出煤炭開採、煤化工轉化領域的前沿技術。目前，已經擁有3個國家級實驗室和工程中心、4個省級工程技術中心、1個院士專家工作站和18個企業研發中心，為企業發展提供了有力的科技支撐。

網絡交易高效快捷 打造現代物流平台

去年，由陝煤化集團主導建設的陝西煤炭交易中心網上成交量3860萬噸，成交金額145.99億元，是我國通過網上交易實現的交易量和實物交割量最大的現貨煤炭交易市場之一，受到了中國煤炭工業協會、國務院發展研究中心的首肯和推介。近年來，陝煤化集團充分利用現代信息化手段，積極實施「年度銷售計劃向中長期計劃轉變、分散客戶向集中戰略大客戶轉變、上門服務向網絡信息服務轉變」，改變營銷理念，提升運銷質量。在推動內部運銷網資源整合的同時，加快了營銷網絡的外



▲陝西煤炭交易中心煤炭電子交易平台

延，成立了陝西煤炭交易中心，為煤炭、電力、冶金等行業會員及社會企業提供交易、信息、物流、金融、質保等一體化、一站式服務。並通過網上競拍、掛牌、招標以及電子集市和煤炭交易會等為主的交易模式，降低了交易成本、提高了交易效率、提供了增值服務，有力推動了全國統一開放的現代煤炭市場體系和物流配送網絡體系的形成。

煤電聯營積極推進 產業布局更加完善

陝煤化集團以資本為紐帶，通過相互參（控）股等多種形式，建立電力企業與煤炭企業的利益聯動機制，提高抵禦市場風險能力和戰略支撐能力。先後與中國電網集團公司、中國華能集團公司及大唐集團公司等電力企業進一步加大了合作力度，通過參股、控股或者均股的形式在河南、湖北參與了一批電力企業，進一步固化了市場用戶。煤、電企業的強強聯合，既順應市場經濟發展規律，也符合國家相關產業政策，雙方運用市場理念，優化資源配置，延伸上下游產業鏈條，建立資本紐帶關係，共同應對和防禦市場對企業經營帶來的不確定風險。在加強戰略合作的同時，陝煤化集團將瓦斯治理與電力開發相結合，在銅川、韓城、彬長、黃陵礦區建立了瓦斯發電廠。2012年，陝煤化集團控股、參股電廠已運行的裝機總容量超過1250萬kW。

管理體制日趨成熟 「專業化」重組基本完成

陝煤化集團按照「多元發展，突出主業，產業運營專業化」的思路，不斷加快企業內部改制重組，積極推進經濟結構調整，優化產業布局，先後在組建煤炭股份、建築施工、重工裝備、實業發展、金融服務、技術研究、管道物流等專業化板塊公司的基礎上，2012年，又分別組建成立了陝西煤業化工物資集團公司和陝西省煤層氣開發利用公司。這兩家公司的成立，標誌著陝煤化集團基本完成了內部資源整合，形成了以專業化管理為主、區域化管理為輔的大集團體制，不僅使「集團總部一板塊公司一業務公司」的三級管控模式更加完善，各層級的管理幅度更加科學，各專業板塊的管理系統性更強，專業化運行機制更加順暢，而且進一步打造了具有循環經濟效應的產業集群，對煤炭、化工兩大主業形成了強有力的支持，增強了集團的盈利能力和抵抗風險能力。

海闊鷗擊翔，風動一帆揚。2013年，陝煤化集團將認真貫徹落實黨的十八大和全國「兩會」精神，以科學發展觀為指導，在省委、省政府的正確領導下，秉承「一切為了發展，一切為了員工」的企業宗旨，發揚「銳意進取，追求卓越」的企業精神，進一步提升綜合實力，以更大的決心和正能量提高經濟增長質量和效益，為建設小康陝西、和諧陝西、美麗陝西做出新的更大的貢獻。（孫鵬 何武宏 魏華臻）



▲陝煤化集團已形成了以煤炭開發為基礎，以煤化工為主導，多元互補發展產業格局



▲陝煤化集團所屬的神木富油能源科技公司中低溫煤焦油輕質化技術裝置

▲陝煤化集團控股的湖南華電石門發電有限公司