

# 從小販到耀才老細 從不信命 葉茂林成功之道在「勤」字



▲在耀才公司的投資大廳內，座無虛席

港府連番出招遏抑過熱的樓市，「辣招」一加再加，幾近杜絕商舖「摸貨」，在物業市場投資有近20年經驗的葉茂林直言，對今年本港樓市不看好，反而隨着內地開放金融市場，他更看好股票市場，認為炒股好過炒樓。揚言不相信命運的他，說到成功之道，莫過於一個「勤」字。

本報記者 李潔儀

## 人物專訪

「依家全部『天棚價』，冇得炒啦！」葉茂林接受訪問時認為，政府出招調整住宅物業，投資者賺錢機會減少，寫字樓又面對外資撤退，至於受惠自由帶旺的商舖市道，再上升的機會難，在種種跡象來看，他並不看好今年本港所有物業市場。

### 佐敦巨舖帳面賺逾倍

不過，葉茂林早年投資商舖可謂「賺到笑」，去年以1.8億元賺入佐敦巨舖，雖然較前兩手業主分別以1.2億及1.4億元投得為貴，但持貨6個月市價已升至4億元，帳面賺超過1倍。

除了經營耀才證券(01428)業務，私人的商舖投資得心應手，葉茂林還投資以往盛極一時的Disco(的士高)業務，目前持有中環Billion、Beijing Club及Magnum 3間的士高，短期再於中環開設第4間的士高。

葉茂林早前向傳媒透露，長遠有意安排的士高業務上市。「(上市)十劃未有一撇！」葉茂林澄清，的士高業務僅為私人投資，相關業務的物業全部屬於租舖。他笑言一向習慣買鑽石，即是以數億元購入2000至3000呎的店舖，相比起儼如翡翠的大型物業，鑽石較翡翠更穩陣，一旦市況逆轉，亦較易免得租客。

### 的士高業務擬上市

然而，他亦有睇錯市的時候，在1981年時任美國總統的列根(Ronald Wilson Reagan)遭槍手暗殺，葉茂林估計股市會大跌，資金追捧黃金等資產作為避險，故「翻身」買入大量黃金，惟因列根吉人天相沒死掉，金價亦調頭回落，令葉茂林輸掉80%的身家。

童年時嘗過豬油膏撈飯的日子，中學畢業後任角康樂街(即著名的雀仔街)當小販擺賣雜貨，例如牙刷、毛巾，甚至是禾花雀。「人哋就話手停口停，我哋(小販)就係口停口停，sell(推銷)唔到有嘍！」葉茂林憶起，當年賣一隻禾花雀要數十元，以當年的物價來計算，也算是貴價物。

經營小販擺賣，一做便超過十年。「做小販對以後行嘍路係有根基，但手搵錢難。」葉茂林提到了30歲，在機緣巧合下，經友人介紹經營買賣成衣出口配額，當時為求交易成功，要不怕「面靚」逐家拍門求生意。他續說，當年成衣出口配額昂貴，每次賺錢均會再投資購買配額，情況就好像買樓收租一樣，賣家出價每打100元，他便叫價110元，總之要夠快夠狠，切記賺夠便收手。

葉茂林笑言自己從來不信命運，一切要靠磨練，一字記之曰：「勤」，只要比別人勤力，更要快人一步，凡事要先天下之憂而憂，成功便在望。



## 葉茂林小檔案

- 耀才證券創辦人
- 綽號「Money Hunter」
- 年少時靠小販擺賣為生
- 炒賣成衣出口配額賺第一桶金
- 擅長投資商舖物業
- 成功秘訣靠「勤力」

▲以超低經紀佣金打響名堂的耀才證券，去年10月創新推出股票分期供款計劃，創證券界先河

▶葉茂林希望3年後可全身而退，坐郵輪嘆世界



## 望3年後退休嘆世界

白手興家的葉茂林，由年少時以小販擺賣為生，到買賣成衣出口配額賺上第一桶金，直到創辦耀才證券，凡事都親力親為，年屆花甲之年的他，仍然「計仔」多多，一天只睡五個小時，滿腦子也是發展業務的「idea」，不過人生總得停下來，他希望3年後可全身而退，坐郵輪嘆世界。

說話時總是笑容滿臉的葉茂林，每晚習慣凌晨二時才睡覺，審閱文件、想「計仔」，正是入睡前要幹的事，到早上7點便起床上班。「果個豬仔錢器計劃(股票分期供款計劃)都係我諗出嚟㗎。」提到公司首創、已吸引數百名散戶參與的股票分期供款計劃，葉茂林頓感滿足。

自從2005年創辦耀才證券以來，葉茂林一直

未有停下來。「我好多年無放暑假啦！」葉茂林笑言，希望3年後可以退休，讓年輕一輩接掌公司的業務。

葉茂林育有七名子女，其中二女葉穎恩去年5月加入耀才證券當行政總裁助理，現已成為集團董事總經理。葉茂林直言對子女沒多大要求，最重要是「勤」，亦要居安思危，危機感不可或缺，至於能否成為接班人，則暫在「磨練中」。

葉茂林表示，閒來愛出海暢泳，在水中讓四肢平衡伸展，他亦已想好退休後的第一站——坐郵輪嘆世界！他透露，最想到訪的是中東地區，尤其是摩洛哥，好讓他親身體驗一下醉人的異國風情。

## 興達料今年純利增兩成



▲興達國際董事長劉錦蘭 本報記者 賀鵬飛攝

【本報記者賀鵬飛、強薇北京十一日電】受內地市場萎縮影響，中國最大的子午線輪胎鋼線生產商興達國際(01899)去年上半年純利同比下跌逾四成。不過興達國際董事長劉錦蘭透露，從去年10月開始，公司盈利已開始逐漸回升，預計全年純利降幅會大大收窄，而今年純利則有望增長兩成左右。

正在北京出席全國兩會的劉錦蘭接受採訪時指出，去年興達國際產品訂單及銷售收入均較前年有所增長，但由於產品價格平均下降10%左右，且勞動力、電價等生產成本上升，導致公司盈利下滑。其中最差的一個月利潤一度下跌近五成，但此後見底反彈，10月份後利潤開始實現同比正增長。

踏入2013年，在國內外市場復蘇的帶動下，興達

國際的盈利情況進一步好轉。劉錦蘭同時表示，公司流動資金非常充裕，資產負債率也在持續改善。截至今年2月底為止，公司的資產負債率下降1.37個百分點，目前僅有35%左右，且仍在繼續下降。

另外，劉錦蘭認為新一屆中央政府已經明確提出，大力推進城鎮化戰略，繼續擴大內需，預計在基建、保障房等方面的投資將會進一步增加，由此將會刺激工程車輪胎需求，從而帶動鋼線行業復蘇。因此，今明兩年內地鋼線行業將會緩慢復蘇，但無法恢復到之前的最好水平，預計到2015年全行業才能實現完全復蘇。

在此情況下，興達國際將在內地市場採取相對穩健的發展戰略，暫時不會擴大生產規模，轉而致力於技術改造，提高生產自動化和信息化水平，降低生產成本。而在國際市場方面，興達國際經過十幾年的長期積累，終於迎來爆發式增長。去年公司產品已經出口到歐洲、美國、巴西、印度等28個國家，出口產品佔到總銷量的30%左右。今年公司將進一步擴大出口，預計全年出口產品會大幅增長，將佔到總銷量的40%左右。

## 陸兆禧任阿里CEO

阿里巴巴集團昨天宣布，集團首席數據官陸兆禧將接任阿里巴巴集團馬雲行政總裁(CEO)一職，從今年5月10日生效。屆時馬雲將辭任行政總裁，然而繼續擔任集團董事局主席，參與集團的業務戰略和管理發展。

陸兆禧於2000年加入阿里巴巴集團，服務公司已經超過十年，任職期間曾先後領導支付寶、淘寶網及阿里巴巴B2B三大業務，其成就包括帶領淘寶網將電子商務推廣到數以百萬計的中國消費者。此外，於陸兆禧領導期間，淘寶網的交易額增長了八倍。自2012年7月起出任首席數據官，負責推進集團「數據分享平台」戰略，以讓小企業受益。他同時擔任阿里巴巴集團執行副總裁，分管集團旗下的數據平台事業部、信息平台事業部和雲OS事業部。

馬雲在任命信件中說，陸兆禧「有自己獨特的領導風格和魅力。對新事務的欣賞和學習能力，對關鍵問題的判斷和決策力，以及強大的執行力令人印象深刻。更重要的是，在集團13年的經歷造就了他樂觀且堅韌不拔的毅力，和對小企業、消費者的忠誠和感恩。」他感嘆：「出任集團CEO是個極具挑戰和艱難的工作，特別是接任我這麼一位創始人CEO的班。」

## 台壹傳媒買家團已補件

據台灣中央社昨日消息，「台灣公平交易委員會」(公平會)昨表示，壹傳媒(00282)交易案參與者已經補件，目前該會正了解補件內容。

壹傳媒交易案須在3月27日前完成，公平會已經要求壹傳媒交易案參與者補件，截止日期為11日。該會官員表示，壹傳媒交易案參與者已經補件，目前正在了解補件的內容。

根據公平會的要求，旺旺中時集團總裁蔡衍明必須提供中時、工商時報、時報資訊的營運狀況等資料，作為公平會准駁的參考。中國信託慈善基金會董事長辜仲諒也必須說明如何將媒體、金融分離。

此外，四位買家要向公平會分析財務投資狀況、風險、投資壹傳媒之後，新壹傳媒股東的股權結構、營運概況如何，例如誰會是壹傳媒董事長、誰經營壹傳媒等。四位買家也要說明清楚契約內容是否涉及股權轉移的優先權。

## 簡訊

### 周大福首兩月銷售減2%

周大福(01929)昨公布，今年初至2月底期間，同店銷售減少2%，同店銷量減少3%，公司稱跌幅歸因於去年同期比較基數甚高，而中國內地的同店銷售增長疲弱。若以地域計算，香港及澳門市場銷售及銷量分別錄得5%及16%增長；中國內地則分別減少7%及10%。公司指出，由於中國內地當前市場氣氛疲弱，管理層預期新零售點可能需較長時間方可步入增長期。集團期內淨開設32個零售點，至2月底，零售點增至1834個。

### 吉利首兩月售9.5萬部升23%

吉利汽車(00175)公布，2月份總銷量錄得31486部，較去年同期減少約20%。集團解釋，期內銷量減少主要由於正值春節假期，導致工作日減少。總計首兩個月總銷量為95000部，同比增長約23%。當中，「帝豪」、「英倫汽車」及「全球鷹」品牌的銷量，同比增加介乎18%至33%，分別至31863部、29236部及33901部。另外，首兩個月總出口量為15252部，按年增長約38%。

### 南商銀行推人民幣定期存款

中證監放寬人民幣合格境外機構投資者(RQFII)予本港的金融機構申請，本港銀行開始積極吸納人民幣存款。南商銀行昨日宣布，為吸引優質的新客戶，繼續推出「南商理財」金獎獎定期存款。該計劃為338天人民幣定期存款，並將分三個階段派息，年利率高達3.38%，平均利率亦達2.88%。起存金額為2萬人民幣，客戶可兼享30點子兌換優惠。除全新理財客戶外，為回饋現有客戶，南商同時推出「南商188人民幣定期存款」推廣，只需2萬元人民幣起存期188天即可享優惠年利率2.38%。

# 訂單不理想 匹克溢利勁跌60%

體育用品股幾遭庫存淹死，匹克體育(01968)2012年股東應佔溢利勁跌60%，只有3.1億元，遠遜市場預期，董事會擬派末期息每股3仙，另加派特別息每股2仙，務求籠緊股民心。繼李寧(02331)不再公布訂貨會數據後，匹克亦加入不再公布訂貨會結果。分析員直言，體育用品行業前景堪虞。

匹克的存貨周轉天數雖然較中期有所改善，但仍由2011年底的49天飆升至80日，應收帳更由66天抽高至129天，管理層解釋，主要為支援分銷商而容許延遲付款所致。

有分析員引述管理層表示，集團存貨約為4.5至5個月，相比高峰期的6個月有所回落。不過，集團毛利率大幅降至36.5%，管理層直言，由於加大對分銷商的補貼力度，今年毛利率仍有壓力。

體育用品股的訂貨會成績一直未如理想，匹克首席執行官許志華表示，集團在訂貨會取得的期貨訂單與補單比率持續下降，在不可比的前提下，決定不再公布訂貨會訂單結果，相信最少要兩年時間，才可訂貨模式穩定下來。

集團同時公布，按零售價格計劃，去年第四季零售網點同店銷售額按年持平，首席財務官兼公司秘書蔡家豪表示，今年1至2月份同店銷售亦有改善



惟拒絕透露具體細節。

### 零售網點減少1323個

蔡家豪提到，由於集團的借貸利息成本平均息率只約2%，故透過「內保外貸」的方案，目前暫無其他融資方案。他續說，集團每股淨現金約2元，高於現股價，加上經營現金流仍屬正面，在年內不會再有大型擴產計劃下，資金相對充裕，董事會建議增加去年的派息。



▲左起：匹克體育首席財務官兼公司秘書蔡家豪、主席許景南及首席執行官許志華 本報攝

去年集團授權經營零售網點數目約6483個，按年大幅減少1323個，許志華表示，將持續優化及調整銷售渠道，目標網點數目維持在6000個水平，意味今年將再減少近500個網點。

匹克業績較市場預期差距甚大，該股昨午公布業績後迅速下挫，急跌4.3%至1.34元低位，收報1.37元，跌2.1%。