



「艱難歲月，玉汝於成。」談起過往的創業艱辛，楊敏只是淡然微笑。從草坯房到罕王大廈，當年罕王努爾哈赤故里的一個女知青成為聞名於世的冶金大王。她創辦的罕王集團已經成為擁有礦產、冶煉、商業和精密軸承及高新技術五大產業的跨國公司。

全國人大代表、罕王集團創始人楊敏，硬是從一把剪刀做起，與中國改革開放同步，將企業打造成香港上市公司。在中國經濟發展所面臨的資源約束不斷增大的背景下，楊敏在接受本報專訪時說，罕王集團近期先後收購印尼最大的紅土鎳礦和澳洲大型金礦，日後將支撐其國內企業發展源源不竭的資源需求。

本報記者 李理 李蘭

海外併購 綠色發展

訪全國人大代表、罕王集團董事局主席楊敏

有人曾形象的比喻稱，內地最早一批民營企業就像荒原中的野草，只能在風風雨雨的自然環境中生長，「野火燒不盡，春風吹又生」。相比之下，罕王集團的成長史則似一泓清水，倒映出中國經濟改革之路。

楊敏曾在訪談中表示，她的成功秘訣就是一直跟着國家宏觀經濟思路走，「最開始是幹個體，自己只有一把剪刀兩千塊錢，買台碼邊機，領着一幫女工自帶縫紉機在知青點的草坯房裡做西裝，當時人們還沒西裝，衣領翻過來就叫西裝，衣服擺上櫃台一搶而光。服裝廠賺到了錢。接着就去做國際貿易。後來國家允許民營企業進入礦產業，我立刻告別服裝業進入其中。後來國家政策又允許民企進入公共服務事業，我立馬又進入城市供暖業。歷史證明，都做對了。」

洞察市場 涉足礦產

時光倒退至1994年，一份由國家經貿委和冶金部呈送國務院的報告中預警，中國鋼鐵迅猛發展，但冶金礦山發展滯後。多數礦山已開採三四十年，鐵礦山開採條件差，品位低，經濟效益普遍低下，冶煉企業缺少礦石。楊敏以敏銳的市場洞察力果斷帶領罕王進入礦業。憶及當年的決策，她告訴記者說，「當時罕王在做國際貿易中時，發現國內礦產資源缺口很大，當聽說我做貿易帶回來礦石，大企業老總都接待我，觸動我對礦產行業非常看好。」

楊敏說，早年金融系統面對礦產資源不知道如何作價，更不能抵押貸款。因此，罕王進入礦業以來基本靠滾雪球式的發展。正是依靠這種堅持和執著，罕王礦業經營規模不斷擴大。如今，罕王集團在撫順、本溪、遼陽、湖北丹江口等地擁有10多家鐵礦企業，已獲得數億噸鐵礦現有儲量及前景可觀的資源總量規模，具有年生產鐵精粉200萬噸的能力，預計到2015年罕王將具備1000萬噸的鐵礦石生產能力。

香港上市 跨國合作

在全球化經濟一體化的背景下，世界各國對礦產資源的競爭，從國內過渡到全球化的市場競爭。十年前，罕王集團進入國際貿易，2009年走入國際礦產業。作為較早走出國門的民營礦產企業，罕王成功佔領了國際礦業高地。楊敏說，「走出去對國內的資源是非常大的一個補充，也是完全必要的。」

好風頻借力，送我上青雲。對於罕王來說，資本市場無疑令其在海外礦產併購中如虎添翼。楊敏坦言，「2011年中國罕王控股有限公司在香港主板成功上市，資本平台的搭建對我們走出去起到了一個至關重要的作用。」2012年，罕王集團收購了位於印度尼西亞最大的一座礦山，這座礦山位於印尼東南蘇拉威西省，覆蓋面積共78平方公里。楊敏說，上述紅土型鎳礦擁有世界級的資源儲量，資源質量理想，礦山緊鄰海岸線，已經建成可供出礦的臨時碼頭，具有優良的物流條件，滿足集團低成本運營的要求，對公司長期穩定發展意義重大。同時，罕王亦在國內收購一家紅土鎳礦冶煉廠，以成為一個培養工人和持續改進紅土鎳礦冶煉技術的基地。



▲罕王集團在撫順建設中高科技產業園區規劃圖



▲2011年9月30日，中國罕王控股有限公司於香港聯交所主板上市儀式

楊敏說，「去年10月份，印尼紅土型鎳礦石已經運回國內工廠，罕王又在印尼78平方公里的礦區規劃了13平方公里建設沿海工業園區，預計今年的年底一期冶煉投產，這在印尼是第一家冶煉的企業，企業對兩個國家的經濟社會發展均起到促進作用。」國家商務部2012年確定罕王集團是中國走出去建工業園的第12家企業。

前不久，罕王集團又收購了具有百年歷史的澳洲大型金礦SXO金礦，這家上市公司的資料顯示，SXO金礦在未來10年內具有年產20萬盎司黃金的潛力。楊敏說，SXO金礦在世界著名的西澳YILGARN黃金田的中心，礦產業多家世界500強公司在澳洲設有總部和分部，罕王集團也把澳洲定位主要發展區域，這項收購為罕王未來進一步實現礦種多元化和國際市場布局增添信心。

融入社群 良心經營

對於國際化經營的中國企業來說，如何融入當地人文社會環境是個大問題。不同的經營思路一旦遇到文化衝擊，勢必引發矛盾衝突。不過，在楊敏看來，只要遵守所在國法律、文化和習慣，秉承公道經營、誠信做事原則，就能夠令外籍員工踏實工作。「人才是企業國際化最有利支撐，罕王任人唯賢，工資待遇一視同仁。」

楊敏認為，企業「走出去」人才的國際化以及專業化這方面至關重要，是非常重要的。她說，罕王組建和培養了一支國際化的人才團隊。從上市公司的總裁到澳洲的區域總裁以及勘探發展的總監都是國際化人才，是在世界500強公司任過職的地質方面的專家和博士，這是企業實現國際化的關鍵。

瞻望前路，這位氣質優雅的女企業家絲毫沒有感到懈怠，中國發展戰略新興產業風頭正勁，楊敏再一次果決做出決定，「除了在三大傳統主業外，罕王將進軍高新技術領域」。

風雨多經，其志彌堅。創業的艱辛鍛造出楊敏堅毅果敢的性格，她帶領罕王集團在改革開放中成長成熟，是改革開放的參與者、受益者和推動者。而在國際化的大趨勢下，她懂得怎樣利用市場規則求生存。無疑，楊敏帶領的罕王集團將在中國民營企業發展史上打下獨特的印記，並隨着中國經濟的發展長河奔流不息，在世界經濟的坐標中愈發搶眼。

正道經商 乾乾淨淨

在楊敏的辦公桌正前方的牆上掛着兩個斗大的字「正道」。這是她經商做人的戒律，也是企業發展不可逾越的紅線。楊敏稱自步入商界那日起，就從來沒想過投機取巧便宜那些事。當年她去工商部門註冊服裝廠，人家告訴她如果註冊集體企業、鄉鎮企業都可享受免稅政策，個體戶哈也不免。楊敏答曰，「那政策不是給我的將來說不清怎麼辦？還是註冊個體吧」。那時就怕說不清。創業30年國家政策漏洞的便宜沒檢過。我的企業走過來乾乾淨淨。陽光、規範、正道。我做事先考慮戰略定位，看準了就不在乎吃虧佔便宜那些事。

罕王所在地的幹部評價說，楊敏是事事吃虧，年年發展。「我堅定正道發展，相信國家社會主義市場經濟的政策和路線。更不會被小的困難嚇倒。我做企業要讓員工熱愛我的企業，政府滿意我們的企業，社會喜歡我們的企業，知道我們的企業。楊敏告訴記者說，「罕王邀請了一些政府部門領導、銀行高層擔任顧問，但從沒用過他們的錢，我不想給政府找麻煩。」



▲上市當天楊敏為香港公益金捐款

扎根沃土 回報鄉梓

2007年，楊敏當選為全國人大代表，2012年又再次連任。

楊敏成功後首先想到的是企業應承擔社會責任、回報社會，回報養育她的土地和人民。罕王在「黑金」經濟中探索出綠色發展之道。楊敏告訴記者說，罕王是社會的公民，首先應該對社會負責任，「罕王管理的礦山都實現了立體管理，邊採礦，邊恢復。不僅是恢復綠色礦山，還種植經濟作物。如此一來，礦產開採之後就形成了經濟林，真正造福礦區民衆。」

罕王集團自1992年成立至今一直處於發展中，資金並不寬裕，但已累計向社會捐款數千萬。多次給教育、婦孺兒童福利基金，建設公共環境捐款，為集團礦業所在村鎮修補鋪路投資，2007年向市慈善總會捐款1000萬元，還建立了「愛心助學」救助基金，在數所大學建立「罕王特鋼獎學金」。資助城鄉1600名低保家庭學生解決生活困難；幫助貧困大學生解決入學難。近幾年還援助農村教育事業落後的教學環境。除了捐資興教，每次特大自然災害面前，也總有罕王的身影。2008年四川遭受突如其來的特大地震後，楊敏帶領罕王在第一時間向汶川地震災區捐款200萬元，而2010年玉樹地震後，罕王又伸出馳援之手，向地震災區捐款78萬元，為災後重建貢獻力量。

進軍高科技 打造新產業

國家新興戰略產業規劃提出，2020年新興產業增加值佔GDP15%，其中，將加快微電子和光電子材料和器件、新型功能材料、高性能結構材料、納米技術和材料等領域的科技攻關，盡快形成具有世界先進水平的新材料與智能綠色製造體系。

2010年8月，固定資產投資12億元的瀋陽罕王大型精密工業軸承項目在瀋陽經濟開發區奠基。這個項目以罕王軸承鋼為原料，生產替代進口高端軸承為主要目標，全部建成後可形成120萬套的年生產能力，將為中國由軸承生產大國躍升為軸承生產強國做出貢獻。

2012年11月28日，罕王實業集團、中機洛陽軸承科技公司、旭陽科技集團、白馬軸承技術（洛陽）公司「四方投資合作簽字儀式」在罕王大廈舉行。四方在軸承的生產製造、流通、技術服務等方面結成了戰略合作夥伴關係。

為了實現罕王集團的持續發展，楊敏又一次準確把握國家「十二五」規劃的精髓，確立了罕王集團高科技發展戰略，決定引進傳感器產業化項目，以引領罕王航母揚帆遠航。

2012年3月，隨着罕王微電子公司總裁黃向向宣布：「開工儀式開始」，楊敏在一台天藍色的發電機上按下了按鈕，罕王微機電高科技產業園隆重開工。微電子產業布局將推動遼寧省內相關產業發展，集聚一大批以傳感器、物聯網及其配套電子產品為業務的企業，形成產業帶動效應和聚集效應。「產業園」建成後，預計可實現年總產值100億元，並可形成千億元的產業規模。

楊敏充滿信心的說，這些新產業將是罕王集團引領高新技術、走科技創新、科技強企之路的又一次重大飛躍。

▼罕王集團成立20年慶典儀式

