



苗圃育苗21載建校千間

義工助人自助圓教育夢

快將踏入「21歲」的苗圃行動，先後資助內地重建逾1000所學校。港人熱心善事，解囊捐獻絕不手軟，更有不少人多走一步，出錢出力直接參與扶貧助學事業。11年前銀行資訊科技部門主任容淑儀身體力行參加苗圃行動，走到山區，這多走一步改變了她部署的退休生活，更重燃埋藏心底多年的「教育魂」，從教導內地兒童到培訓當地師資，由她培訓的山區老師已逾200人。回顧這些年來的工作，她不無自豪地說：「年輕時我放棄了教育工作，沒想過多年後會重執教鞭，勞碌大半生，如今總算讓自己為後世留下一點東西，這滿足感無論薪水多高也沒法代替。」

本報記者 梁康然

在1992年，3名港人到訪內地山區學校後，排除萬難成立「苗圃行動」，以「步行籌款」為骨幹，推動中國教育助學計劃。10年過去，容淑儀在2002年踏着有心人的足跡，邁出她的一步，參加苗圃行動的「山區工作組」，2年後成為兼職老師，教導山區兒童學英文。

訪山區體會英語教師不足

「我只是英文比較好，才獲安排與學童交流英語。」容淑儀說：「之後再到訪山區五六次，以活動方式和學童交流英語。同學玩得很開心也學會不少生字。這令我很滿足，不過過了一段時間，我發現當地英語教師不足，無論我們留多久、教了學童多少生字，我們也不可能代替當地教師的位置。」

內地山區缺乏正式英語教師，不少非英語本科的教師如科學教師需要兼顧英語教學，雖然國家近年加大了山區教育的硬件投資，但容淑儀卻深深體會到山區教師不足的困境，「破校舍雖變為新學校，可是教師數目不足，縱有簇新校舍也枉然！」

其實，現年61歲的容淑儀在40年前是一名教師，擁有正式的教育文憑。當年，她因為教師待遇不佳，加上工作上種種不快，決心放棄教席，以積蓄出洋留學，攻讀當年尚未成熟的資訊科技。她的遠見，令她學成歸來後一直平步青雲。

退休計劃變人生第二春

營役大半生，步入中年，容淑儀開始為退休生活打算。當初決定參加義工活動，只想令自己退休後不致成為閒人，不曾想過因此會扛上更大責任。至2010年苗圃行動成立「師資培訓策略發展小組」，容淑儀是成員之一，需要不時到內地各學校與當地教師交流分享，短則留在當地數日，長則逾月。在內地逗留期間，她會向內地教師講解活動教學方式、教學管理、英語傳授方法等等。她又向學校管理層分享，從企業工作學來的現代管理學，引導校方管理現代化。

培訓教師非易事，碰釘在所難免。她曾不獲內地資深教師認同，將她的提議全盤否定。也曾推行不當的計劃，如每周給予內地老師英語練習，結果老師人數眾多，她的團隊無法準備充足練習，且當地老師也因工作繁忙，無時間完成練習。

回想當日放棄教育工作，如今卻重回舊路，容淑儀表示：「教育就是在錯誤中成長！最重要是，目前我所做的都能惠及下一代，總算讓自己為後世留下一點東西，這滿足感無論薪水多高也沒法代替。」



▲容淑儀與山區學生交流英語學習心得



▲楊天來退而不休，投入更多時間及精神在前線助學工作上

本報記者梁康然攝



▲苗圃的考察團檢查其中一間校舍的工程質量

汶川地震苗圃校一間不倒

08年汶川大地震舉世震驚，災區多間學校倒塌，但苗圃行動監建的校舍屹立不倒，背後功臣，就是一批來自工程界的義工。前工程公司東主楊天來就是義工之一，他坦言最初抱有「獵奇」心態訪問山區學校。當親眼目睹到山區學校設備仍然停留在50年前的水平，激起他仗義之心，決定協助山區建立優良校舍。

工程界義工監督建校

現年65歲的楊天來生於福建，在內地接受教育，10歲時才來港定居，長大後成立一家公司承接工程。2004年時他出於好奇，參加探訪山區活動，到雲南某縣走訪了多間山區學校，情況令他感到震撼。

「我兒時的學校也設備簡陋，只有破椅破桌，用蠟燭照明。雖然已有心理準備，知道山區學校及不上沿海城市，但當時到訪的學校，設備簡陋的情況，如同我兒時一樣。我想不到國家近年強大起來，仍舊有學校如此窮乏！」楊天來說：「過去我很在意自己擁有多少，老是覺得自己汽車不及他人名貴，住宅總比他人細小，當我看到真正的困乏，我明白自己已經比許多人擁有更多。」

此後，楊天來不時當義工，協助苗圃行動走訪雲南省，考察各間提出資助的山區學校，之後撰寫報告，供苗圃行動審批有關申請。當學校動工時，他就參與監工，保證工程質量。

楊天來表示，山區建築工人質素參差，有些村民在外地當了一段時間地盤散工，就回村開設公司從事建築。有些建築知識不多的工人，更會企圖解釋不當工序是無可避免，並嘗試游說考察團接受未達標的工程水平。

建造質素差停資助一年

最嚴重一次，他所屬的考察團到某村驗收校舍，赫然施工質素完全不合格，不單門窗無法開啓，石屎厚度亦不足。考察團拒絕收樓，並如實匯報給苗圃行動，結果苗圃停止向負責工程的縣政府中止資助一年。

「那是很罕有的例子。知道該縣受到懲罰，那時我心好矛盾，本來馬虎施工，會危及小童理當受罰，但想到失去資助，會令學童失去上學機會，就感到難過。」楊天來說。

楊天來長時間在雲南省串聯政府部門、學校，以及其他苗圃義工，漸漸熟悉雲南省教育需求及地方民情。2007年，他獲邀出任雲南地區幹事。如今楊天來已經退休，投入更多時間及精神在前線助學工作上，繼續為雲南山區學童打拚。

他說：「多年來推動助學工作，每年都困難，每一個階段的推進都艱辛，省內仍有少數民族輕視教育，仍有破舊校舍，書本不足等等舊問題，眼前障礙不斷，但反過來看，我在貢獻國家，我喜歡現在的工作。」



▲山區工作組在出發前舉行會議

苗圃行動將踏入21周年，已資助內地共16省／市／自治區，籌建逾1000間學校，涉及金額達3.6億港元。苗圃行動最初只是由3名熱心港人發起，由身邊親朋好友所籌集的數千元開始，之後認同助學理念的人不斷增加，苗圃行動亦日益壯大，達到今日規模。

苗圃行動在1992年於香港正式註冊成立（稅局檔號：91/3859），以「治貧須治本，治本在教育」為理念，希望參加者身體力行，用實際行動來幫助中國貧困及殘障學生，使他們能獲得平等的教育機會。苗圃的資助流程包括籌款、考察、跟進資助個案三大範疇。

籌款方式方面，主要以各式步行籌款募集助學經費，運作經費則需要另行籌募。考察、跟進資助個案方面，就以組織不同小組來完成工作，而「山區工作組」是小組之一。

每個山區工作組由3到5位會員、義工組成。工作組成員需自費前往受助地區，代表苗圃進行實地考察，包括家訪受助學生、老師、校長等，亦包括驗收竣工的校舍，與當地政府幹部交流，以及重訪建成的學校，跟進資源使用情况等等。每年約有70個工作組前往不同地方進行考察，每年參與人數超過290人次。

工作組成員出發前必須完成2節培訓班，及出席工作組籌備會議。苗圃行動在內地助學多年，近年以「多元助學」為未來發展目標。在2010年，苗圃開始資助特殊教育服務，並成立師資培訓策略發展小組，協助提升山區幼兒教育、中小學的師資教學質素。至2012年，展開回訪苗圃學校計劃，增派山區工作組前往在07年前建成的學校，考察有關學校的需要，目前13年3至8月的工作組仍然招募義工中。

民窮情真 全村籌蛋贈義工

近年國內大力發展基建，民生設施完備，但10年前山區生活環境依然惡劣，嚇煞不少港人義工，但貧窮的山區人卻是有情有義，曾發生過哪樣的一件事，山民在義工返港前，籌集村內僅有的5、6隻雞蛋，給了給義工在路上果腹，令義工感動落淚。

2004年時，楊天來走訪山區考察當地學校環境。他好奇走到一間小學的飯堂廚房，看看學生的午餐。他見到一個直徑逾1.5米的大鍋正在煮湯，湯面浮着約3至4個分量的番茄碎。他舀起勺子看看尚有什麼湯料，只見湯底有些鹹菜，其餘什麼都沒有。在午飯時，小學生只用清湯澆白飯吃。

楊天來看著一切，耿耿於懷。當由地方接待部門安排用膳時，卻享有滿桌食物。雖然只是普遍的食品，但分量多到考察團根本吃不完。他說：「我們曾向接待人員反映，我們義工是前來工作，不是享樂，當地因乏，小孩都沒吃的，義工膳食隨便就可以了。但接待人員反指義工是客，怎能招待不周。」考察團苦勸不果，就決定把吃剩下的都打包，帶往學校分給學生，但這並不是長遠辦法。一次考察團刻意不在接待所用餐，自行在當地小街內吃飯，以行動表示義工願意與當地人生活水平看齊，終於令接待部門慢慢減少食物浪費。

在吃方面，義工基本上要求不多，但是當年山區的衛生設備，義工還是受不了。容淑儀表示，在02年時，她與一批教師到山區，曾與當地學童一起用餐，就在田裡採到什麼就吃什麼。不過要在當地上廁所時，就令不少本港女教師為難。當年山區廁所簡陋，基本上只是地上的一個洞或是一條坑，垢物傳出濃烈味道，有些坑洞更已爆滿，不少女教師寧願強忍回到酒店才如廁。

容淑儀表示，山區居民最令她印象深刻的是他們十分好客，也對外來人士很好奇。她稱，有些居民不知香港在什麼地方，義工甚至只能以來往交通時間作說明，才令他們明白義工來自很遠的地方。曾有一個老婆婆知道有義工拜訪，指手



▲山區學生感情真摯，容淑儀收到不少學生的節日問好

本報記者梁康然攝

►苗圃山區工作組與村民開會了解當地的需要



畫腳拉義工到她家，拿出收藏得很好的花生及果仁分給義工。

她說：「最印象深刻的一次，是她與教師在山區交流後，居民把村內最貴重的雞蛋分給我們。雖然只是5、6隻普通的雞蛋，不過對山區村民而言，蛋是孵出小雞的重要財物，而不是食物。他們已將自己最貴重的東西送給我們，不少教師當場流淚，也有人更不願隨便就吃了。」



▲容淑儀與山區學校的老師開會

苗圃行動建校數目

雲南	319間
湖南	236間
四川	100間
甘肅	89間
廣東	57間
貴州	54間
河北	29間
湖北	25間
河南	23間
江西	8間
寧夏	6間
廣西	6間
西藏	5間
陝西	1間

資料來源：苗圃行動網站

苗圃行動籌款資料

年份	籌得善款	助學及行政開支
08/09年度	7175萬元	4518萬元
09/10年度	5250萬元	6162萬元
10/11年度	5967萬元	4829萬元
11/12年度	3797萬元	5321萬元

※截至12年6月30日苗圃行動基金結餘9912萬元