



李嘉誠：港是被寵壞的孩子

「民粹升騰 六年內將面目全非」

長和系主席李嘉誠談及香港的現狀，直言是「被寵壞的孩子」，認為民粹主義倘若繼續升騰，不用5、6年香港就將面目全非。李嘉誠又認為，貧富差距擴大對任何政府來說，都是大困擾，但當局應切忌「情緒政策化」。他批評不少政客只是推波助浪，結聚憤怒，重視選票權力甚於解決社會問題。

大公報記者 龔學鳴

制度法治必須維護

法治是香港的核心精神，李嘉誠認為要管治好香港，關鍵需要維護「制度治港」和「法治治港」的精神，認為香港提高長遠競爭力的關鍵在於政府推政策的時候要經過深思熟慮。他又指出，一個真誠為社會、為百姓服務、懂得處理與各持份者關係的領袖，必然會獲得社會的認同。

當被問及香港的管治關鍵是什麼時，李嘉誠毫不猶豫地指出：「制度治港、法治治港」。他補充，所謂的法治社會就是能夠制約和監督當權者的權力。香港要提高長遠競爭力的關鍵在於政府推政策時，須經深思熟慮。李嘉誠提及自己在投資一些創新科技行業的以色列公司的洽談過程中，以色列政府明確表示對於科技技術顯著，前景明朗的公司，政府會以政策鼓勵投資者出資，甚至願意也參與投資，但只出任沒有話事權的共同股東，以分擔投資者的風險。李嘉誠笑言：「我問他們，不怕被批評『官商勾結』？他們說：『這是我們存在的原因，要為我們國民提供機會，就需要投資社會。』」當時我很感動，我想，假如在香港這樣做，一定有人會不分青紅皂白，爭先痛斥一番。」

李嘉誠指出，一個有責任，有魄力的政府官員，應該抱着「輸了就是贏」的心態，只要政府投入資本，即使未有回報，也會產生社會效益，這已經贏了，因為這樣才可以推動商界參與，啟動產業齒輪。他又說：「香港人才濟濟。社會怎會不認同一個真誠為社會、為百姓服務、懂得處理與各持份者關係的領袖？一個對事情看得透，對民情敏感度高，連微細變化也能抓住，知道如何好好運用資源的領袖，怎會不受歡迎？」



▲李嘉誠認為，香港近來民粹主義升騰，照這樣下去，用不了五六年就會面目全非 資料圖片

需投入科技創新 解社會發展問題

創新是社會發展的關鍵，李嘉誠認為不能因為香港現時的失業率維持在低位，便認為改善就業結構和提高素質屬非迫切問題。他又指出香港要鼓勵科技創新，則必須增加教育和培訓投入，這才是解決問題之源。

本港過去幾十年幾個最大的機會：香港地產，全球化投資，中國內地爆發式增長，而下一個機遇是什麼？李嘉誠認為在於創新與新技術革命。香港要鼓勵科技創新，則必須增加教育和培訓投入，這才是解決問題之源。他說：「要實現社會向上流動，解決跨代貧窮，教育改革是必由的，投資教育失當、推行教育改革不當，是對未來的一種罪行。面對科技日新月異，工業化替代力日強，精準自動化，給『生產隊伍』提供再培訓，已是刻不容緩。」

李嘉誠指出，香港在創新科技的投資和發展一定要急起直追，因為科技主導未來，高質素和創新的工業尚有發展空間，社會要創富，要機會多元，才可舒緩貧窮問題；若只看香港失業率3.3%，便認為改善就業結構和提高素質是非迫切，這等同在製造明天的問題。他又指出，相比新加坡，香港在鼓勵創新上不容易。新加坡的輿論不會對外資在當地獲取盈利而有所批評；對於解決勞工問題，新加坡在輸入外勞方面更為進取；但新加坡沒有中國作後盾，先天條件甚至沒有香港那麼好；新加坡重視睦鄰，要兼顧國防開支，香港則沒有這樣的負擔。然而，新加坡在創新方面卻非常成功，有關的經驗值得香港借鑒。

民粹主義易放難收

一向低調的李嘉誠近日在接受內地傳媒《財新網》專訪時談及香港的現狀，他認為社會應該警惕民粹主義的冒起：「新加坡是先天不足，香港則是寵壞了的孩子。香港近來民粹主義升騰，照這樣下去，用不了五六年就會面目全非。」他補充，1997年時香港的GDP跟新加坡一樣，但今天新加坡高於香港最少三分之一。香港一定要提高競爭力。香港若真的走上民粹主義之路，就會像野馬易放難收。

李嘉誠續稱，自己是窮出身，經歷過家徒四壁的滋味，形容那是刻骨銘心的。對於如何突破民粹的迷霧，他說：「我很明白天天要擔憂生活的感受，滋生民粹乃人之常情，但社會的重點是如何解決問題，而不要停滯在憤怒情緒的階段。」

政府忌「情緒政策化」

李嘉誠指出，全球各地均面對貧富差距擴大的問題，對各個政府都頗為困擾，但當局處理貧

富差距時，切忌「情緒政策化」而陷入大滑坡之中，最終造成惡性循環。面對社會基層問題日漸複雜，他提出關鍵在於提高香港競爭力，促進發展；單從扶貧思維出發，並不能解決競爭力不足問題。他批評不少政客只會推波助浪，結聚憤怒，視之為得到選票、得到權力的平台，比聚焦解決社會問題更重要；認為如果社會因為太多紛爭而停滯不前，經濟發展政策沒有朝氣，對任何階層，都沒有好處。

被問及當下香港任何小問題都會被擴大演變成社會矛盾，如何才能使香港社會向良性的民主過渡，李嘉誠感嘆：「關於良性民主過渡，我經常認為，有權利選擇，是一種福分。」他認為，健康的民主社會，講求法治、包容和多元。如果一個社會思維封閉，民主制度的作用也不大，也不會讓社會更加開放。他又指出，民主有多種模式，民主制度，最重要與政府權力作出平衡。但具體要怎麼做，交由大家討論。香港在1997年回歸中國，「一國兩制」更是開創先河，在歷史和國際上都是獨一無二，他相信香港人有足夠智慧作出決定。

特首怎能不愛國愛港

對於2017年普選對香港社會的挑戰及意義，李嘉誠就笑言：「我85歲了，和一個17歲的青年看這個社會，是不一樣的；我和他所看到的未來，也是不一樣。談論選舉制度，要85歲的人，為17歲的人定義一切，那是很危險的事。我連自己的子孫將來會做什麼，我也說不到。」他又引用英國前首相邱吉爾的話「Politics is not a game. It is an earnest business.（政治不是權力遊戲，而是很認真的事務。）」反問：「一個要為香港人服務的領導，怎可能不愛國家、不愛香港？」

論及香港的未來，李嘉誠說隨著民主化制度實現，商人地位只會更健康。政府亦沒可能不繼續支持商人，使經濟持續發展。他引用國家主席習近平提出堅持改革開放，將會帶來更多奇跡，為國家經濟開創康莊大道的話，指出一個有清晰思維的領導，會明白只有締造良好的營商環境，才可做大做强，推動經濟。李嘉誠重申，深化改革的目的是為了社會的公平、正義和富足，對推動良治的堅持，將燃起人民的希望和信心。

「說長和系撤資是大笑話」

面對有觀點指自己要撤資，李嘉誠表示長江實業與和黃集團兩家李氏旗下核心企業絕不會改變註冊地，重申：「說『長和系』撤資是一個大笑話。」他又認為，香港仍然是一個競爭激烈的商業社會，要真正解決經濟問題，不能只批評商界，一定要對症下藥，強調「造大個餅，增加機會，才可健康發展。」

「說『長和系』撤資是一個大笑話。」李嘉誠指出，在商言商，價高就賣，價低就買，買與賣都是商業判斷。在中環長江中心70層上，李嘉誠指着窗外腳下的座座高樓向記者笑言：「這個是不會賣的，那個是不會賣的，在香港的這幾百億收租物業『永遠不會賣』！」

李嘉誠表示，本港有很多不同類型和規模的企業，都是「踏足香港，心懷內地，擁抱四海」

的。他指出，香港有大量資金自由流動，只要企業有持續競爭力，對於從商者，黃金機會永遠是靠努力創造的。李嘉誠又承諾集團以香港為基地，絕對不會遷冊。他說：「我們常常積極尋找香港的投资機會，然而因政府的政策很多時候令人消化需時，故我們在港的投資步伐或未如其他國家地區那麼快。集團繼續保持一貫穩健務實的作風，確實在多變的經濟環境下，業務仍能保持佳績。」

李嘉誠又笑言自己現在完全沒有退休的打算。至於被指責集團壟斷香港市場，李嘉誠就反指，集團旗下業務99.9%需要與同行劇烈競爭的。他說：「惟一被視為壟斷的，是公用事業，除了我們的港燈，還有中電。港燈是我們買回來的，亦都受到政府利潤管制協議的規管。」他又認為

，香港仍然是一個競爭激烈的商業社會，要真正解決經濟問題不能只批評商界，一定要對症下藥，「造大個餅，增加機會，才可健康發展。」



▲長江中心

兩地矛盾僅社會表面現象 籲勿扭曲港人民族認同心

隨着內地的飛速發展，香港與內地的聯繫日益密切，但社會上卻出現了一些反內地的聲音。李嘉誠就認為，不能因為一些社會的表面現象而扭曲港人對民族認同的心，認為通過溝通和包容能夠化解矛盾。他又提出香港應該加強危機意識，廣納人才，將內地騰飛的勢頭化為自身發展的「東風」。

認真溝通包容可化解

奶粉風波、內地孕婦來港產子、內地旅客來港旅遊等問題，都演變成香港的社會熱點，部分人更提出了激進的觀點甚至演化為極端行動，面對這一系列的情況，李嘉誠說：「香港是我的家，一直是個和融社會；我希望大家知道香港人是包容、熱心，有正義感，對國家富有感情。你在香港問路，儘管香港人和我一樣，說着不鹹不淡的普通話，也會用這不標準的腔調耐心回答。內地遇到天災，香港常常是感同身受。」

他續稱：「對於國家民族，自己的家，香港人是很真心的。我們不要被社會一些表面現象，扭曲港人對民族認同的心；或許，香港正經歷一種身份認同的痛苦和掙扎，這是可以理

解的。我相信，認真溝通和包容，可化解矛盾。」

應真心歡迎訪港旅客

李嘉誠又表示香港地方小，若因為資源安排分配問題，令部分香港人有所感受，那是可以理解的，但香港應該真心歡迎所有訪港旅客，正如港人出外旅行，也想得到別人的禮待，若對旅客說出一些令人難受的說話，那是不應該的。針對資源不足導致市民不便的問題，李嘉誠就認為，



政府應盡快檢討。他指出，香港應繼續大量投資教育，創造機會，提供公平公正、有制度的社會，這是持續穩定繁榮的基本因素。

論及上海自貿區的成立、內地經濟進一步騰飛是否會對香港構成衝擊；李嘉誠指出，上海自貿區的成立，對很多專業以及商界來說都是天大的機會，很多朋友恨不得立刻參與。自貿區進一步擴大開放，推動完善開放型經濟體制機制。他笑言：「自貿區吸引外資、引進技術、旅遊服務、金融保險等多項業務，發展前途是無限的，合作的機會多得很，對香港商界都是好事，我亦要說一句我一向服膺的話：『自強不息』！」

李嘉誠續稱，港人需加強危機意識，不能因為長期生活在比較富裕的情況下而形成自我膨脹的心態，忽視其他地方的潛力和優勢。而近年內地一些大城市如上海、廣州、深圳等大力迅速發展；李嘉誠認為，香港就需要思變求變，應該廣納人才，懂得將別些地區的潛力化為自己的「東風」，從而與競爭對手並駕齊驅。

◀去年4月，反對派煽動碼頭工人「佔領」長江中心，嚴重影響中環交通