

飛機零部件終見Made in HK

司達行擬進軍美航空市場

香港工業轉型升級有新躍進！上周，香港密封件生產商司達行獲本港民航處發出的零部件製造人批准書（PMA），成為香港首家進入航空供應鏈的製造商。司達行航空部質量總監何懿德表示，整個項目耗資上百萬元，將首先在本港市場作推廣。他又透露，年內將申請航空工業品質管理系統認證（AS9100），年底或明年初開始籌備申請美國聯邦航空管理局（FAA）PMA，繼而進軍美國航空市場。

經營之道 >>>

文：大公報記者 林靜文

香港擁有五、六十年的航空維修經驗，但在飛機零件製造上，卻一直是零發展。何懿德認為，本港製造業發展成熟，無論是技術、科技還是經驗等方面都很強勁，但無奈遲遲未有一間製造商進軍飛機零部件市場，有見近年低價值產品競爭愈來愈大，公司決定進軍飛機零部件製造，希望藉此提升公司競爭力，打造品牌效應。

計劃從廉航切入推廣

司達行此次通過民航處批准的產品，是一款安裝於民航客機機艙洗手間內防虹吸閥的密封圈，可使用於內地、香港和澳門註冊的飛機中。

整個申請過程歷時三年，是一個艱苦又具挑戰的過程。何懿德直言，原料是當中最難的一環，公司特意前往奧地利和英國購買原材料，「要證實密封圈能達到原廠的規格，需要經過溫度、硬度和拉扯等測試，而目前香港亦尚未有認可的實驗室」。另外，香港航空製造業人才不足、人工貴也帶來挑戰，公司特意成立航空部招攬人才。目前，公司員工約120人，當中航空方面員工不足10%。

成功晉身航空零件生產商，下一步，是吸引航空公司採用司達行生產的密封圈。何懿德介紹，公司計劃從廉價航空切入，「我們的優勢是製造價廉物美，且符合適航標準的產品，相信會適合對成本特別敏感的廉航使用。」香港航空業協會會長張謙華補充，不少廉航正在發展期，只要能達到航空標準和要求，採購方面彈性較高，較易接受新的供應商。

何懿德指出，未來會有一連串的推廣活動，包括向香港快運、國泰航空或一些飛機維修廠進行路演，以及參加展覽等。

航空工業可說是世界上對技術要求最苛刻的行業之一，因此，司達行若要生產安裝在飛機其他零件中的密封圈，仍需另外申請。何懿德坦言，「有了牌（批准書）之後，要再加其他產品難度就沒有那麼大，未來主要考慮一些不影響適航安全的產品，故暫不會考慮飛機起降架、發動機等主要零件的密封圈」。

將在美成立或收購公司

過去二十多年來，司達行每年收入均保持約20%的增長，董事長劉偉建坦言，同業競爭激烈，成本亦不斷上漲，若不提升競爭力，或難保持穩定增長。

他續說，航空業入行門檻高，希望用三年時間建立客戶網絡及市場信心，維持公司年收入約20%至30%的增長速度，「飛機非原廠零件價格較原廠零件便宜至少一半或以上，為公司帶來的經濟規模難以估計。最保守估計，十年後公司收入至少較目前的8000萬元翻一番」。另外，待業務成熟後，他不排除會在港上市。

為進一步提升競爭力，司達行正籌備進軍美國市場，何懿德說，未來會在美國成立或收購一間公司，以符合FAA發出PMA的要求，之後會考慮進軍一些主要零件範圍。

從零到一，香港工業已向前邁進了一大步，希望未來能有更多本港廠商進軍飛機製造商的行列，形成較為完整的供應鏈，提升香港航空業的競爭力。



▲香港生產力促進局材料及製造科技首席顧問孫國偉（左起）、香港航空業協會會長張謙華、司達行航空部質量總監何懿德、司達行航空部董事長劉偉建 林靜文攝

生促局助力拓高增值市場

【大公報訊】記者林靜文報道：最近十年，亞洲廉價航空市場發展迅速，有見此商機，香港生產力促進局推出「持續香港航空供應鏈於新興低成本航空市場的增長及發展」項目，幫助中小企進軍航空供應鏈製造商。生產力促進局材料及製造科技首席顧問孫國偉希望，繼司達行後，未來能有更多本港廠商進軍航空、醫療等高增值產品市場。

孫國偉形容此次司達行取得航空零部件製造人批准書，為香港工業的里程碑，「讓其他廠商同行更有信心進軍有關行業」。他續說，借助這個例子，成功了解整個申請流程和運作，有助推動更多中小企加速進入航空供應鏈市場，他冀下一個申請有關批准書的本港廠商能在兩年內拿到。

一架飛機由成千上萬個零件組成，孫國偉指出，香港傳統工業在塑膠和五

金方面很強勁，加工能力也很優秀，已與本港多家塑膠、五金廠商洽談，不少廠商都表示很有興趣進入航空市場。「香港有品質、有技術、有信譽，是完全可以去製造的」。

為進一步推廣相關項目，生促局上月與一眾廠商出席新加坡航展，讓更多廠商接觸航空公司，了解其對製造業的要求。5月還將參加在美國邁阿密航展，孫國偉稱，美國廉航市場發展成熟，有不少公司使用非原廠零件，港商有很大的發展商機，希望藉參加展會讓美國市場了解本港廠商在航空業供應鏈中不同範疇的能力。

今年第四季度，生促局還將在內地一個航空業展覽會上設立「香港館」及舉辦商業配對活動，進一步展示香港航空供應鏈的能力，協助香港公司擴展網絡及開拓商機。



▲司達行研發的安裝於民航客機機艙洗手間內防虹吸閥的密封圈，獲香港民航處零部件製造人批准書 林靜文攝

小小密封圈 意義非凡

大公報記者 林靜文

上周四，泰國東方航空因飛機引擎故障，而零件需時才運到，要賠償旅客損失之餘，飛機十日內無法正常運作，沒有收益，還要繳付昂貴的停泊費用，可謂損失慘重。若然本港有飛機零件供應商能及時補上，或許就不會造成如此大的影響了。

不過，在此之前，本港尚未有一間製造商生產飛機零件，此番司達行成功獲民航處發出的零部件製造人批准書，就填補了香港飛機零件製造業的空白。小小的密封圈，意義非凡。司達行踏出的這一步，是本港製造業在航空零件上的初步嘗試，也是香港工業轉型升級的一個成功代表。

值得留意的是，雖然美國航空公司對非原廠飛機零件的使用廣泛，尤其是在一些不影響飛行安全的零件上。然而，本港尚未有形成一個完整供應鏈，打造品牌需時；而大多數航空公司對非原廠飛機零件的使用仍然存疑，要讓這些航空公司釋疑，相信時間也不會短。

誠然，香港品牌向來有信譽，有助港製造業在航空領域闖出自己的一片天。目前，中國正在自主研發C919客機和ARJ21支線飛機，未來勢必進一步增加自主研發的比例，若港商能盡早進入飛機零部件生產，或可「搖身一變」成為這些飛機的原廠零件製造商，商機無限。

外遊度假熱 客運量上月升5%

【大公報訊】記者林靜文報道：機管局公布上月機場數據，受惠農曆新年假期帶動本港居民外遊人數增長16%，上月客運量同比升4.9%至569萬人次；不過，由於去年同期美國西岸港口罷工，有關情況已恢復正常，故在高基數下，上月貨運量按年大跌14.9%至25.8萬噸；至於飛機起降量則增加4.5%至3.26萬架次。

機管局指出，上月往來東南亞及日本的客運量增幅明顯，刺激本港居民外遊人數同比升16%。累計今年首兩個月，機場客運量升9%至1160萬人次，飛機起降量升5%至6.78萬架次。

貨運量方面，受到出口貨運量同比下跌23%影響，加上進口和轉口貨運量亦分別跌9%和6%，上月貨運量按年錄得雙位數跌幅，當中北美洲貿易區的貨運量跌幅最



▲累計今年首兩個月，機場客運量升9%至1160萬人次 資料圖片

為顯著。機管局指出，去年首季美國西岸港口出現工業行動，使當年二月航空貨運量表現強勁。

數據顯示，當月本港貨運量按年升22.6%報30.3萬噸，在高基數影響下，今年貨運量出現下跌。今年一至二月，香港機場貨運量下跌6%至61.9萬噸。

香港國際機場今年航空數據摘要

分項	2月（按年變動）	首兩個月（按年變動）
客運量	569萬人次（+4.9%）	1160萬人次（+9%）
貨運量	25.8萬噸（-14.9%）	61.9萬噸（-6%）
飛機起降量	32625架次（+4.5%）	67820架次（+5%）

中銀香港料出糧戶口增逾倍

【大公報訊】記者黃裕慶報道：中銀香港（02388）近年大力吸納月入6萬元或以上的「高薪族」為其出糧客戶。中銀香港個人金融及產品管理助理總經理兼存款業務主管伍愛施表示，去年開立發薪帳戶的客戶人數，按年計錄得倍數增長；預期今年的增幅，將比去年更高。

中銀香港由今年1月1日起至3月31期間，推出發薪服務獎賞計劃。合資格客戶登記及選用其出糧服務，最高可享港幣3000元的信用卡免稅數額帳額，以及最多2000

元的推薦獎賞。新開立出糧帳戶的公務員，更享享0.5厘的活期儲蓄存款年利率。

伍愛施補充說，客戶開立出糧戶口時，除了考慮銀行提供的優惠，整體銀行服務也是重要因素。她指中銀香港的服務全面，除了分行網絡多，電子渠道亦齊備，例如去年12月推出的電子支票服務，每月新增客戶數量有數千個，現時累積近萬名客戶，當中逾九成為個人客戶，而累積簽發的電子支票有數萬張，平均金額逾2萬元。

VistaJet力爭五年市佔率增倍

【大公報訊】記者李潔儀報道：全球富豪人數持續上升，讓私人飛機租賃需求有增無減。公務飛機營運商VistaJet（維思達）創辦人兼主席Thomas Flohr認為，環球經濟興衰，無阻私人飛機租賃市場的發展，隨着集團持續擴大業務領域，目標五年內市佔率翻一番。

「四、五年前，很多客人很富有，我問他們一年的飛行時間？200小時？他們便乾脆給我一張1500萬美元的支票！」Thomas Flohr接受大公報訪問時表示，經濟順景時，客人可以很豪爽，當經濟逆轉時，反而有更多客人找上門來，因為企業寧願租借公務飛機，也不會花錢購買飛機。

私人飛機租賃市場潛力大

Thomas Flohr表示，上周三經歷一天內到訪四個國家地區，早上五時從北京起床一刻開始，先與客人在首爾午餐，再到台北與客人晚宴，最後凌晨到達香港。「We really create time for the Executives（我們真正為管理層製造時間）」他認為，以VistaJet經營模式，讓客人更有效率運用時間。

不過，Thomas Flohr指出，有別於房地產開發，樓房建成後自有其價值所在，不過，飛機一旦付運出廠，即開始折舊，以飛機價格及其他財務費用計算，每年平均折舊約10%至12%，還有升降費用、機組人員等開支，是一筆龐大的費用。

因此，私人飛機租賃市場的潛力與日俱增，Thomas Flohr提到，目前全球約有7000架公務飛機，平均每年總流量達180萬小時，隨着財富效應和國際貿易量提升等因素刺激，預期2025年總流量將增至290萬小時。

將加大內地市場投資

Thomas Flohr續說，VistaJet目前在公務飛機租賃市佔率約2.5%，爭取未來五年，市佔率翻一番至5%，他強調這已是保守

的目標，因為公務飛機租賃市場的增速超越全球經濟增長。

VistaJet自2004年首航，以香港出發的航線為例，一般收費為每小時1.2萬美元至1.7萬美元（約9.4萬至13.3萬港元）不等，收費視乎個別機種而定，去年總飛行時間達4萬小時。

經濟放緩 公務機需求未變

2015年10月，VistaJet夥拍獲中國民航局授權的公務機營運商Apex Air（尊翔公務航空）合作開拓內地市場，Thomas Flohr表示，雖然內地經濟增長放緩，惟未有影響市場對公務客機的需求。他續說，會加大對內地市場的投資，預期第二架飛機將在今年年底前投入運作。

被問到VistaJet集資發展的需要，Thomas Flohr回應說，不時會有承銷團接洽，雖然公司的規模將持續擴大，投資需要亦相應增加，但直言現階段暫無上市計劃。



▲VistaJet創辦人兼主席Thomas Flohr直言，現階段暫無上市計劃 大公報記者李潔儀攝

未來十年新飛機交付預測

地區	私人飛機（架）	價值（億美元）	機隊年複合（%）
北美	3900	960	+2
歐洲	1525	500	+7
大中華	875	330	+13
拉丁美洲	850	240	+3
獨聯體*	510	160	+6
中東	400	150	+7
亞太區	355	140	+6
南亞	310	120	+12
非洲	275	70	+5

備註：*包括亞美尼亞、阿塞拜疆、白俄羅斯、俄羅斯、佐治亞州、哈薩克、吉爾吉斯、摩爾多瓦、塔吉克、土庫曼、烏克蘭、烏茲別克

資料來源：龐巴迪（Bombardier）