



池板  
►「一帶一路」戰略初見成效。圖為一家中企的巴基斯坦工人在安裝太陽能電  
資料圖片



## 港商暢談心路歷程

香港飛達帽業副主席兼董事總經理顏寶鈴：

- 搭上國家這趟快車，企業總算苦盡甘來、轉危為機，現在我逢人就講，我在孟加拉找到事業「第二春」。我希望將經驗體會和盤托出，鼓勵更多港商涉足「一帶一路」。
- 建議香港和廣東合作，為想「走出去」的中小型企業搭建平台，幫助他們增進對「一帶一路」沿線國家的了解，包括當地的政策、法律和營商環境。

星光集團主席林光如：

- 世界很大，空間很闊，在乎如何把握。過去港商都喜歡單打獨鬥，現在有國家大政方針的支持，可以說是乘風出海，勢不可擋。既然國家提供了機遇，港人豈有不把握的道理？
- 我相信隨着國家「一帶一路」戰略的推行，中國企業家們能帶着領先的技術和規範的管理、帶着自身的氣度和風範，塑造華商在國際社會上的良好形象。

# 搭國家快車 迎事業「第二春」

# 港商闖「一帶一路」搶先機

「三年前剛到孟加拉投資，那裏蚊蠅孳生、環境惡劣，整個首都只有一盞紅綠燈，每天停電好多次。」全國人大代表、香港飛達帽業副主席兼董事總經理顏寶鈴對記者說，「當時大家對我的選擇都不理解，以為我癩咗線。」幸運的是，不久後國家提出「一帶一路」戰略，中國與孟加拉等東南亞國家間的基礎設施日臻完善，彼此經貿往來日益頻繁，創造了各種便利條件。「現在我逢人就講，我在孟加拉找到事業『第二春』。」

大公報記者 鄭曼玲北京報道

被業界稱為「帽后」的顏寶鈴直爽豪邁，聊起自己的奮鬥歷程侃侃而談。30多年前她從福建來港，與丈夫白手起家創立飛達公司，2000年12月飛達帽業成為全球第一家上市的製帽商。

怎知前幾年，遇上內地製造業寒冬，她的企業也因招工難、勞工成本高等原因陷入困境。她坦言，在粵辦廠的港資帽業「五大家族」，其他四家均支撐不下關門大吉，只剩下她還在堅持唱「獨角戲」。

性格倔強的顏寶鈴不甘心「坐以待斃」，便再度披甲上陣，四處尋覓合作夥伴，機緣巧合之下，在孟加拉找到商機。雖然事先做足了心理準備，不過，在親身涉足孟加拉投資地的初期，顏寶鈴還是被當地的落後狀況大大震驚了。「整個首都只有一盞紅綠燈，每天還停電好多次，當地的生產資料、生活資料都不齊全。」她笑稱，一開始自己在那只能天天吃榨菜、榨菜和腐乳，還美其名曰「飛達三寶」。

### 用工成本低過深圳十倍

不過，作為投資地的孟加拉亦有其巨大優勢，顏寶鈴算了一筆帳，當地工人每月薪水約120美金，即不到800元人民幣，而在深圳，薪水加保險加吃住費用，每名工人的用工成本需要8000元人民幣，兩相比較，差距在十倍左右。而且，在孟加拉不存在招工難問題，「我一說招工，每天



▲勇闖孟加拉投資的香港飛達帽業副主席兼董事總經理顏寶鈴 資料圖片

門口就有兩三百人排隊等着。」

意志堅定的顏寶鈴沒有打退堂鼓，她每月飛孟加拉三趟，親力親為、頑強打拚。為了適應那裏的生活，從來不穿波鞋的她，還特意買了人生的第一雙波鞋。令她倍感興奮的是，2013年國家主席習近平在外訪中提出「一帶一路」的宏偉構想；2014年，國務院總理李克強在京會見孟加拉國總理哈西娜，提出雙方將擴大經貿、投資、能源、通訊、基礎設施建設等合作，鼓勵有實力的中國企業赴孟投資。

顏寶鈴介紹，由於中企的積極參與，近兩年孟加拉當地基礎設施建設一日千里，飛速發展，對於在那裏投資的華商而言，無疑是一大福音。「我的企業也搭上了『一帶一路』這趟快車，解決了物流等問題。」

如今，她的深圳廠房專責設計研發及短單急單處理，大部分訂單則轉向孟加拉基地，當地員工從不到200人增至目前3500人，生產規模達至每月180萬件，令去年企業純利提高50%。由於發展態勢持續看好，製帽市場供不應求，集團還考慮興建新廠房擴充當地生產規模。

### 單打獨鬥不如乘風出海

與顏寶鈴一樣，港區全國政協委員、星光集團主席林光如也嘗到「一帶一路」戰略的甜頭。早於上世紀90年代，林光如就沿着客家祖先穿州過省下南洋的足跡，先後到了新加坡和馬來西亞投資，初期雖有些許斬獲，但真正放開拳腳還是在近兩年。「過去每年飛一兩趟去馬來西亞工廠巡視，現在每兩個月就要過去，因為商機越來越多，我們要加大投資力度，敦促工人認真工作，擁抱市場。」林光如說。

「世界很大，空間很闊，在乎如何把握。」林光如說，過去港商都喜歡單打獨鬥，現在有國家大政方針的支持，可以說是乘風出海，勢不可擋，「既然國家提供了機遇，港人豈有不把握的道理？」

## 從大中華視角 謀港發展

港區全國人大代表 陳勇：

香港地方小，必須從整個大中華、整個國際的視角，去思考自身的未來發展，才能夠找到合適自己的定位，找到未來發展的出路。

港區全國人大代表 陳智思：

香港可以在協助內地企業融入「一帶一路」沿線國家和地區中擔當重要的中介角色，成為內地企業「走出去」的重要平台。

港區全國人大代表 劉健儀：

香港具有健全的法律制度、成熟的法律服務經驗和大量跨區域的法律專業人才等優勢，能為「一帶一路」沿線國家不同司法轄區的投資貿易活動提供法律專業服務，給投資者帶來更大信心。

港區全國人大代表 姚祖輝：

香港作為國家的一部分，絕對不能夠將自己封閉起來，一定要與內地緊密聯繫，在各項利好政策中抓住商機，實現香港產業轉型。

港區全國政協委員 施榮懷：

香港作為全球重要的貨物流通中心，在「一帶一路」建設中，如能繼續發揮船運、貨代、物流企業的聚集優勢，仍將是連接內地與海上的重要中轉站。

（鄭曼玲整理）

港區代表委員在兩會上審議討論「十三五」規劃綱要 新華社



## 尊重文化差異 塑造華商形象

【大公報訊】記者鄭曼玲北京報道：「過江龍」如何了解當地民情、融入當地文化，先行在「一帶一路」上探索的顏寶鈴很有發言權。她說，孟加拉當地經濟相對落後，特別是到她工廠來打工的工人，不少人一個月只有一半時間能吃饱三餐，衣服總共也只要一兩套，身體終年散發異味，閒下來就要到處抓虱子。但她還是跟他們同甘共苦，打成一片。

在星馬一帶打拚多年的林光如對此也頗有感觸。他說，目前其在馬來西亞的工廠已基本僱用當地勞力，連中層管理人員也多為當地人，為了幫助當地提高生產水平，林光如還將內地的優秀員工派過去加強技術指導。

相比之下，他認為星馬一帶的工人更有程序意識，服從性更高一些，能力並不亞於國內員工。

林光如建議，意欲到東南亞一帶闖天下的華商們，需對當地民情文化做進一步了解。「譬如馬來西亞有很多回教徒，我們必須尊重他們的宗教習慣，為他們安排祈禱的房間和祈禱的時間，為他們修建的飯堂中，菜式不能含有豬肉等。」

林光如認為，當下很多中國企業「走出去」，「我相信隨着國家『一帶一路』戰略的推行，中國企業家們能帶着領先的技術和規範的管理、帶着自身的氣度和風範，塑造華商在國際社會上的良好形象。」

泰國工人在一家中企的光纜廠內工作 資料圖片



## 把握「一帶一路」拓港空間

【大公報訊】記者鄭曼玲北京報道：對於當前香港面臨的機遇和挑戰，港區政協委員、香港星光集團主席林光如分析，香港以前是很小的經濟體，單靠一些外圍商貿關係已可支持香港成為「亞洲四小龍」之一。然而，時移世易，隨着周邊地區競爭越來越激烈，如果香港仍依賴過去的外圍商貿關係，已難支撐今後發展，把握好內地巨大的經濟發展機遇，才是香港目前出路。

林光如指出，透過「一帶一路」，香港在金融、專業服務、投資、物流等方面可打破局限，尋找更多拓展空間。以製造業為例，利用國家打通的各種物流樞紐，產品「走出去」的物流成本和時間可縮減至少兩三成，有利香港加強競爭力，拓展香港經濟體。

對此，全國人大代表、飛達帽業集團副主席兼董事總經理顏寶鈴也表示認同。她表示，目前華商到孟加拉等國註冊落戶，註冊時間要八個月甚至一年多，很多企業主往往因為手續繁瑣及不熟悉行情而放棄「走出去」機會。顏寶鈴建議，香港和廣東能否一起合作，為這些想「走出去」的中小型企業搭建一個平台，幫助他們增進對「一帶一路」沿線國家的了解，包括當地的政策、法律和營商環境，跟當地的協會形成對接，甚至組織到當地的大企業參觀，這樣或可產生事半功倍的效果。

## 港企應緊隨國策覓商機

【大公報訊】記者鄭曼玲北京報道：中山大學港澳珠江三角洲研究中心教授毛華艷指出，「一帶一路」建設將為香港成功實現第三次經濟轉型提供巨大動力。他指出，「一帶一路」建設能夠大大地拓展香港離岸貿易相關服務的市場空間，解決香港高端服務業發展的市場瓶頸，為香港金融服務、貿易服務和專業服務等支柱產業向高增值環節

的轉型升級提供機遇，進而推動香港從傳統國際貿易中心向現代國際貿易中心的轉型。因此，「一帶一路」建設與香港經濟發展的長遠戰略目標一致，有利於香港加快發展成為亞洲乃至全球價值鏈管理樞紐，助推香港經濟實現第三次轉型。

全國港澳研究會香港特邀會員林至穎認為，香港必須把握時機，利用自身優勢，在國家對外開放、人民幣走出去、企業走出去

的過程中扮演應有的角色。香港在借道「一帶一路」建設的過程中要做好幾個準備。第一是戰略準備，港企應緊緊跟隨國家各種相關政策的實施，發掘與本產業相關特別是生產性服務業相關的營商機遇；第二是團隊準備，港商要先培養和吸納適合的自有團隊，同時亦要設立為海外投資決策服務的專家諮詢委員會；第三是專業服務，港商應進一步加強財務、審計等方面的無縫對接。