

落實「東進戰略」 提升龍城氣質



打造民生幸福城區

東進，是深圳落實省委振興粵東西北戰略，謀劃未來發展腹地 and 發展縱深戰略的重大布局。

在深圳「東進戰略」中，龍城街道被龍崗區定位為「戰略高地、橋頭堡和中央核心區」。6月8日，深圳市龍崗區委書記馮現學調研龍城街道時，寄語該街道要成為「東進戰略」的主力軍和首要街道。

機遇當前，龍城街道提前謀劃，主動作為。

按照深圳市「東進戰略」行動部署和龍崗區打造「一心四區」目標要求，龍城街道圍繞「國際大學園」，打造「三個基地」；深化打造「文明型街道」，創建「深圳樣本」，讓文明因子滲透各個角落……通過系統性地推進16項街道級改革，全面提升「東部中心」氣質，強力吸引高端人才和優質要素集聚。

創建「深圳樣本」 打造「文明型街道」

為搶抓東進戰略機遇，龍城的定位就是按照深圳「東進戰略」和龍崗區「一心四區」（即深圳東部中心，國家自主創新示範先行區、產城融合示範引領區、東進戰略核心樞紐區、東部高端商務集聚區）戰略定位，全力打造成為深圳「東進戰略」主戰場的高標準高質量中央核心區，形成市區向東輻射粵東地區的「戰略高地」和「橋頭堡」。

環境決定競爭力。龍城人意識到，以文明為特質的「軟環境」，是一個區域未來的核心競爭力。於是，2012年4月，龍城人着手打造「文明型街道」，全面推進政治、經濟、文化、社會、城市文明建設。「以『五個文明』構築基層文明建設實踐體系，是龍城廣大幹部群眾的一次思想蛻變過程，也是一次自我革新旅程。」龍城街道黨工委書記劉國紅表示。

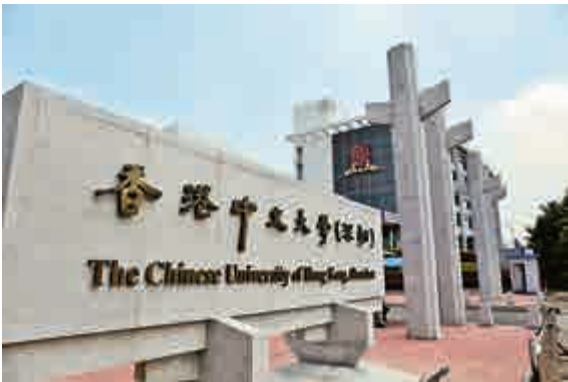
通過「文明型街道」的全面建設，四年多來，龍城街道收穫了「全國衛生鎮」、「廣東省文明單位」、「深圳市文明單位」等各項榮譽500多項，尤其值得一提的是，不久前，龍城街道在龍崗區2015年度績效考核中再度被評為優秀。如今的龍城，已逐步發展為宜居宜業的現代化國際化创新型城區，為「文明城市夢」的實現提供了一種可參照的樣本。



▲平安里學校開展的創客課程

全新的歷史機遇對龍城的發展提出了更高的使命要求，為此，龍城主動對標新加坡，加快推動科教、商務、產業、生態互動融合發展。主要將依託深圳國際大學園、大運新城核心區，推動城區擴容提質，加快推進龍騰工業區、回龍埔工業區、黃閣坑工業區等城市更新項目，配合做好院士科研中心、啓迪協信科技園等重點項目的規劃建設，打造產城融合的示範區。

圍繞「國際大學園」 打造「三大基地」



▲香港中文大學深圳分校

擁有香港中文大學（深圳）、深圳北理莫斯科大學、吉大昆士蘭大學等國際大學及一批特色學院的深圳國際大學園，龍城將在深圳「東進戰略」中扮演「智核」和「引擎」角色。因此，「打造『三位一體』的國際大學園區綜合服務保障基地」列為今年16項改革任務之首。

「入駐國際大學園以來，覺得公共交通配套有待優化；學校外籍教職員工多，國內教職員工又要經常往來香港以及參加國際會議，希望有關部門在流動人口管理、簽證等服務方面開通『綠色通道』……」今年3月，香港中文大學（深圳）相關負責人在面對龍城街道官員上門走訪時，提出了上述一連串建議。

「一片區域，只有留住人才才能更好的發展。」劉國紅表示，今年龍城街道啟動了打造「三個基地」工程，即打造生活保障基地；打造教學實踐基地；打造創新創業基地。「我們希望通過打造『三個基地』，力爭留住高端人才和智慧成果，推動大學園與城區的互動，把智慧轉化為生產力，釋放國際大學園驅動龍崗創新發展的強大動力源泉。」

此外，龍城還將積極配合推進吉大昆士蘭大學、華南理工羅格斯創新學院、同濟—香港理工深圳高等研究院等高等院校的落地規劃建設；依託龍城綜合配套環境優勢，配合探索設立產業園區和社區人才綜合服務中心，集聚更多高端人力資源服務機構，吸引更多的「千人計劃」、「孔雀計劃」高端創新人才和科研團隊落戶龍城，將龍城打造成技術轉移和服務創新的高地，使龍城成為「科學家的樂園、科技企業的熱土」。

「深圳東進主戰場中央核心區」這一概念，需要良好的城市管理來實現。一直以來，龍城街道都是龍崗區乃至全市城市管理的「標桿」，今年龍城街道將城市管理和基層治理水平的提升，作為一項重要任務。

該街道以「城市管理治理年」為契機，首先將城區安全放在第一位。其次，要在良好的基礎之上，實行「三治五管」，即在全區推廣「三治」基礎上，對城市管理工作中做到「主動管」、「提前管」、「合力管」、「科技管」、「大家管」目標。如組建商戶聯合會，自

治市容環境；圍繞智慧城市建設，探索商企排污自動監控體系，實時監控所排空氣質量；圍繞民生需求，繼續做好社區民生大盆菜；圍繞新時期多元化需求，建立完善城市社會管理制度，探索實現社區（物管小區）有關工作的常態化等。

此外，建立「政府指導+行業自治+社媒監督」的商舖管理模式，是龍城街道今年的一項新舉措。在基層治理領域，龍城街道建立健全物業糾紛矛盾化解的「龍城模式」，變市民「上訪」為領導幹部「下訪」，街道幹部每月至少兩

次主動下基層接訪，受理群眾訴求，接受群眾監督。

劉國紅表示，在深圳「東進戰略」的宏大藍圖中，龍城街道不僅致力於打造吸引企業進駐的高端產業載體優越的「微環境」，也積極優化城區「大環境」：一方面積極遵循以人為本的理念，高標準地推進各項城市基礎設施建設，打造山環水潤、產城融合的獨具山水城市魅力的現代化國際化城區；另一方面，堅持共建共享，全力推進民生事業發展，促進創新創業融合聚集，營造出更優的創新環境。



春色大運城 劉自得攝

「東進進行曲」中的「龍城音符」

深圳市近期出爐的「東進方案」，涉及龍城的元素諸多。在交通方面，方案提出，在龍華現代有軌電車示範線建成運營基礎上，探索在龍崗規劃建設現代有軌電車等中運量交通系統，規劃建設龍城廣場、大運新城等交通樞紐。此舉在龍城轄區。

以國際大學園等創新要素聚集區為引擎，構建深港創新創業中心等東部創新產業帶；建成龍崗「三館一城」，打造成東部文化新地標；充分利用大運中心及周邊高端文體資源，積極引入NBA國際賽、

國際足球冠軍杯等高端賽事和演藝活動，將大運中心打造成輻射深莞惠的區域文體中心。此舉亦在龍城轄區。

城市規劃方面，在新一輪城市總規修編中，按照打造新的市級中心標準和要求，全面提升深圳龍崗一坪山東部中心發展定位，建設與西部中心功能協同、交相呼應的東部中心。依託龍崗中心城核心區及坪山中心區，按全市發展第三極要求，打造集創新、商務、科技、高校、文體等服務功能於一體，具有強大資源集聚力、承載力和輻射

力的深圳東部CBD。

加快龍崗創新中軸、大運科技商務區、深港創新科技合作區等項目建設。依託龍城廣場商務區、龍騰工業區城市更新、活力水城、科學公園，集聚創新要素高端服務業，打造綜合服務功能一流的城市中軸線。規劃建設以基礎研發、創新服務為核心的大運新城科技商務區，打造與港澳等海內外技術創新資源互聯互通的深港創新科技創新合作區。

評論——務實改革體現原關外街道辦「歸位」

落實「東進戰略」，龍城街道選擇低調務實的16項改革。從改革內容來看，龍城街道非常清楚政府與市場的邊界，更加明晰市、區、街道的關係。選擇以服務為宗旨、以提質為目標的16項改革，體現了龍城街道的清晰定位和主動作為。

16項改革事項都很實在，且都切合街道各項中心工作。將「打造『三位一體』的國際大學園綜合服務保障基地」列為改革之首，體現了龍城對於有着深圳東進「引擎」和「智

核」之稱的國際大學園的高度重視。打造「三個基地」，更是從高校的需求出發，以問題為導向，全面做好國際大學園的綜合配套和優質服務，同時助力「國際大學」與「本土創新」對接，讓更多的高校人才、先進技術、高端項目留在龍崗。

涉及治理轉型的改革項目最多，這也體現出原特區外街道辦回歸「本位」。從「三治」「五管」的城市管理治理新模式，到「政府指導+行業自治+社媒監督」的商舖管理模式；

從建立物業糾紛矛盾化解的社區治理模式，到變群眾「上訪」為領導幹部「下訪」的信訪工作模式，龍城的一系列扎實探索漸成體系，對於深圳治理轉型起到了很好的示範作用。

以建設高度文明的現代化國際化创新型城區為目標的「文明型街道」探索，則是龍城近四年來的主題項目。在「東進戰略」中，將文明實踐推向縱深，更加堅定了龍城人創建「全國文明單位」、提升「東部中心」氣質的信心和決心。

