

2016  
范長江行動  
香港傳媒學子國企行之5

▼新開發銀行上個月在上海舉辦年會 網絡照片

A New Way Forward  
新开发银行：新征程

Organizers:  
Shanghai Institutes for International Studies  
Shanghai University of Finance and Economics  
承办: 上海国际问题研究院 上海财经大学

Shanghai, China | July 21, 2016  
2016年7月21日

新開發銀行簡介

分項	簡介
創始成員	中國、俄羅斯、巴西、印度和南非
總部	上海
啓動資金	500億美元
應急儲備基金	1000億美元
行長	首屆行長由來自印度的卡馬特擔任；隨後按印度、巴西、俄羅斯、南非、中國的順序輪流產生
特點	創始成員平均出資，擁有平等投票權；不設常任執董；高效，審批時間控制在半年內；聚焦可持續發展、綠色環保領域基礎設施建設；由發展中國家主導

# 提升國際話語權 首重創新綠色高效 金磚銀行助發展中國家共贏

參加「范長江行動國企行」的香港傳媒學子日前走進了金磚銀行的上海總部，該行三位主管邊學平、詹樹、田禾向學子們介紹了該行的發展情況，並回答大家的提問。

### 六大特色顯示開拓創新

邊學平指出，新興市場及發展中國家由於經濟實力的快速增長和提升，開始更多尋求在國際金融體系中的話語權，並希望能夠在國際治理體系中發揮更積極作用。而中國已成為世界第二大經濟體，到底如何在國際舞台上展現一個新興大國的形象，關係到中國自身發展，也關係到國際社會共同的利益。因此，2013年3月舉行的第五次金磚國家領導人峰會決定建立金磚銀行。

據了解，金磚銀行核定資本為1000億元（美元，下同），初始認繳資本500億元，並由五個創始成員平均出資，金磚國家應急儲備基金為1000億元，用於應對金融突發事件，其中中國提供410億美元，俄羅斯、巴西和印度分別提供180億美元，南非提供50億美元。

該行行長在創始成員國中按印度、巴西、俄羅斯、南非、中國的順序輪流產生，除產生行長以外，每個創始成員國至少應產生一名副行長，行長和副行長任期五年（首屆任期六年）。其中，來自印度的卡馬特擔任首屆行長；中國籍副行長祝憲為首席運營官，負責整體運營；南非籍副行長萊斯利·馬斯多普為首席財務官；巴西籍副行長保羅·諾蓋拉、巴蒂斯塔、朱尼爾為首席風險官；俄羅斯籍副行長弗拉基米爾·卡茲別科夫為首席行政官。與其他多邊銀行不同，金磚銀行有六大特點。邊學平介紹，首先，五個始創成員國按等同比例出資，平分股權並擁有平等投票權；其次，金磚銀行不設常任執董，給管理層較大靈活性；再次，各創始成員國在項目運作方面，同時扮演出資方和借款方雙重角色；第四，高效，項目審批時間將控制在6個月內；第五，綠色，聚焦可持續發展、綠色環保領域基礎設施建設；第六，由發展中國家主導。

「從首批貸款的項目看，有兩個關鍵詞，一個是可持續，一個是可再生。」田禾指出，這五個可再生能源項目包括中國、印度的太陽能產業項目，巴西風電項目，南非智能電網改造項目，以及俄羅斯水電項目，總計放貸9.11億元，未來一年預計放貸20億元，並擬在今後三年達到70億至80億元。據悉，上述五個項目與普通商業貸款不同的是，多數會有國家主權信用擔保。

### 首批貸款支持可再生能源

詹樹強調，不僅首批貸款項目都為可持續發展的綠色項目，而且首次募資發行的也是綠色債券。今年7月18日，該行在中國銀行間市場成功發行首筆人民幣計價的綠色金融債券，總值30億元人民幣，期限為五年，名義利率3.07%，具備AAA評級，獲得市場熱烈追捧，認購額超過90億元人民幣。

邊學平還透露，金磚銀行成員以發展中國家為主，原則上對聯合國成員開放，旨在為南南合作起到新的標桿示範作用。目前，位於南非的首個區域中心正在籌建中，未來將依據需要在其他國家逐步設立區域中心。

▲「范長江行動國企行」香港傳媒學子與新開發銀行三位主管進行互動交流 大公報實習記者王翰元攝

▲新開發銀行主管邊學平（右起）、詹樹、田禾 大公報實習記者劉嘉杰攝

▲新開發銀行開業儀式 網絡照片

▲新開發銀行2016年度第一期綠色金融債券投資者推介會 網絡照片

▲傳媒學子認真記下新開發銀行主管們對目前經濟形勢的看法 大公報記者林靜文攝

▲傳媒學子積極向主管們提問 大公報記者林靜文攝

▲讚港學子視野闊 誠邀加盟

▲新開發銀行發行的首筆人民幣綠色金融債受到市場熱捧 網絡照片

## 更名透露擴容玄機

【大公報訊】實習記者樊一寧上海報道：記者在採訪中發現，被大家俗稱為金磚銀行的正式名字不是「金磚國家新開發銀行」，而是「新開發銀行」，這一更名舉措蘊含着什麼意味呢？

有市場人士分析，因為金磚銀行的名字看上去只是局限在金磚五國，而把它叫做新開發銀行，就可以在未來機會成熟的時候，吸納其他國家進來。這一說法也得到金磚銀行主管的印證。

在回答記者有關如何看待希臘、伊朗等國希望加入的問題時，金磚銀行主管邊學平表示，擴容擴員可起到「源頭活水」的戰略性作用，金磚銀行若能吸納更多國家加入，將有利於各國經濟發展，覆蓋全球更廣泛地區，並擴大銀行自身的國際影響力。不過，他強調，擴容是一個漸進過程，目前主要還是以金磚五國為主，打造好規則與制度。

除發展中國家外，金磚銀行也歡迎發達國家的加盟，但邊學平指出，發達國家不能獲得控制權，要確保銀行是由發展中國家主導，其中，金磚國家至少要保持50%的投票權。

## 成功發行 首批人幣綠色債

【大公報訊】實習記者劉嘉杰上海報道：金磚銀行總部設在上海，有重要戰略意義，不但推動人民幣國際化，更有助成員國進行債券融資活動。比如，該行於今年7月18日在中國銀行間債券市場成功發行首個以人民幣計價的綠色金融債券，規模達30億元人民幣，獲得市場踴躍認購。

對此，金磚銀行主管詹樹予以詳細闡述。首先，總部設立在中國境內，能夠獲得中國境內投資者的信賴，特別是評級認可和投資者認購認可。境內評級和境外評級是兩個差異化體系。尤其在金磚國家經濟較困難時期，若選擇國際評級或對發債帶來不利影響，所以，採取漸進原則。從境內看，中國金融市場特別是大的銀行，對有主權背景或超主權機構的認可度相對較好。

### 有助人民幣國際化

其次，中國市場在發展中國家中發展得非常快，同時也獲得中國人民銀行的支持，「中國市場的容量足以吸納我們的份額。」再次，人民幣的幣值相對穩定，且在岸人民幣的流動性更為寬裕。第四，中國的儲蓄率很高，南非、巴西則剛好相反，因此，在中國發債融資，去支持和幫助別的市場發展，中國也能獲得較高的收益率，這就是雙贏局面。

從資產負債管理角度看，詹樹介紹說，該行運用利率互換、貨幣互換等金融衍生產品，而且在上海自貿區做了交叉貨幣掉期去鎖定相關風險，因為中國貨幣近期有貶值壓力，但金磚國家貨幣更不穩定，「我們是自貿區第一個註冊的境外央行類機構，雖然規模不大但有里程碑意義，希望對中國的國際金融中心地位的樹立起到促進作用。」

他希望通過金磚銀行的融資手段，促進人民幣的國際化，同時促進金磚銀行的發展，以此實現雙贏。據悉，明後兩年該行的綠色金融債發行規模或攀至百億元人民幣。

他還強調，金磚銀行綠色金融債券採取國際通行的綠色債券原則（Green Bond Principles）。首先，必須綠色可持續，且符合央行和GBP等準則；其次，該行每季度披露綠色項目和資金的使用情況；最後，流動性管理上更多將綠色資金和傳統資金相匹配。

### 與亞投行戰略定位存差異

【大公報訊】實習記者許婷婷上海報道：外界一直關注，中國有份參與的亞洲基礎設施投資銀行（簡稱「亞投行」）和金磚銀行，是否存在業務上的重疊？兩者在戰略和定位上又有何異同？對此，金磚銀行主管詹樹對記者一一道來。

詹樹表示，首先，亞投行與金磚銀行同樣着重投資基礎設施建設，但金磚銀行的投資方向不單聚焦在基建，更注重可持續發展、綠色環保項目。據了解，上半年金磚銀行已成功批出的五個貸款項目，均為協助成員國發展可再生能源。其次，亞投行注重亞洲及亞太地區發展，而金磚銀行不會只關注亞洲，所關注的是全球。

再次，兩者在股權分布的處理上亦有明顯差異。金磚銀行以平分股權方式處理，讓五個國家可以有對等的話語權。而這種平權模式，亦是一種創新做法。亞投行則採用傳統模式，出資額和所佔股權直接掛鉤。比如，中國投票權佔了26%，對主要事項擁有否定權。

金磚銀行另一位主管田禾補充指出，由於亞投行有十多個發達國家成員，所以整個業務模式，包括採購等政策相對會較偏向發達國家，第一批項目也選擇了與世行、亞行等國際金融機構合作。而金磚銀行五個成員國都是發展中國家，制定政策時更貼合發展中國家的實際需求，並主動與發展中國家的金融機構合作，建立夥伴關係。在操作層面上，金磚銀行相對較為靈活及貼近當地顧客需要，例如第一筆綠色貸款中，會有人幣貸款，幫助客戶規避匯率風險。