

何超瓊接棒信德 何鴻燊任榮譽主席



►信德集團董事會表示，何鴻燊過去44年對集團作出高瞻遠矚的領導

【大公報訊】記者李潔儀報道：信德集團（00242）昨日宣布，有「賭王」之稱的何鴻燊，已退任集團行政主席及執行董事一職，董事會決定授於何鴻燊「榮譽主席」職銜，有關行政主席則由董事總經理何超瓊接任，意味何鴻燊正式「交棒」予二太長女何超瓊。

信德集團於1972年由何鴻燊創辦，集團董事會指出，過去44年，何鴻燊對集團作出高瞻遠矚的領導，為彰表何鴻燊在任期間對集團「無可替代」的貢獻，繼其退任後，董事會頒授「榮譽主席」職銜予何鴻燊。

由於何鴻燊並非集團的董事或高級人員，因此不會就授予為「榮譽主席」職銜而收取任何酬金。

現年95歲何鴻燊，在2009年7月不慎跌傷頭部留醫後，近年已絕跡公開場合。除了由何超瓊掌管信德集團，二太三女何超蓮亦早於2001年出任信德執行董事。

目前，何鴻燊仍然是澳博（00880）主席、公司執行董事，該公司早前獲股東投票通過委任何鴻燊「二房」次女何超鳳為執行董事。市場估計，何鴻燊或會安排不再擔任澳博主席。

至於二太兒子、有「小賭王」之稱的何猷龍，早於2001年11月，獲委任為其父何鴻燊旗下新濠國際（00200）董事總經理。在2006年3月，何鴻燊辭去新濠國際董事會主席，由何猷龍接任主席兼行政總裁。何猷龍現時是新濠國際大股東，持股約53.09%。

信德集團昨天股價逆市向好，一度抽高3.5%，高見3.83元，收市報3.76元，逆市上升1.6%。澳博股價走勢反覆，早段跌至8.25元喘定並逐步收復失地，反彈至8.42元，惟收市再跌至8.3元，跌幅約0.4%。



▲何鴻燊正式退任信德集團行政主席及執行董事一職，獲董事會頒授「榮譽主席」職銜

資料圖片

黎瑞剛：我背後不存在其他話事人

YL架構全盤接收無修改 與陳國強沒秘密協議

TVB（00511）一項回購計劃引出該公司大股東Young Lion（YL）實際股權結構的曝光，並因背後涉多重「同股不同權」架構，本港證監會質疑黎瑞剛未必是最終話事人。黎瑞剛昨日以華人文化控股集團（CMC）董事長的身份與本港傳媒高層見面，首次就YL和CMC等股權架構問題作詳細闡述。他強調，YL股權架構和權益安排，其實是全盤照用之前美國基金所用的一套，沒有任何改變。CMC和陳國強之間也沒有任何秘密協議，也不存在還有幕後話事人，自己就是CMC的單一最大股東、絕對決策者。認為TVB染紅說法屬無稽之談。自己和CMC一直配合證監會和通訊局，按照要求提供需要披露的材料。「沒有什麼可以隱瞞的，也不需要隱瞞。老老實實、公開透明。」

大公報記者 鄭旭榮

今年1月下旬，TVB提出回購計劃，變相讓大股東YL由持股26%增至35.81%。證監會表示，若最後決定授予清洗豁免，持有TVB26%股權的大股東YL，須披露其股權架構，以及該要約的資金問題。根據YL上月公布的股權架構（見表），黎瑞剛是大股東，但陳國強卻擁有投票控制權。另外，CMC在某些決定上有實質話事權。證監據此質疑黎瑞剛和CMC背後另有話事人，因此要求交代大股東股權架構全部詳情。

黎瑞剛昨日對於上述問題作了一一解釋。他說，同股不同權問題，無非涉及兩個層面，一個是YL，一個是CMC。在最早投資TVB時，按照通訊局要求，已提交了YL股權架構等文件，在2015年和2016年的年報中都有披露。

已向監管層提交應有文件

至於陳國強有最大的投票權，YL是經濟權益的最大持有者，他稱：「這樣一種股權結構，在我進去之前就是，我只不過是全盤接過來，沒有做一個字的修改，我也沒有必要隱瞞。」

除了YL股東之間訂立的兩份協議外，他強調，和陳國強之間沒有任何秘密協議。對於CMC在YL的提名權、批准或否決權等，他表示：「我們是經濟利益的受益者，既然投資了，就要令到自己的經濟權益在發生意外時要有保障，所以作了這種

商業方面的安排，這個不影響投票控制權，控制權在陳國強手上。」

資料顯示，2011年，陳國強與台灣的王雪紅及美國基金PEP成立Young Lion Holdings（YL），共同向邵逸夫及方逸華收購TVB共26%股權。2015年YL再引入黎瑞剛為股東，2016年PEP沽貨離場。

個人擁有CMC完全控制權

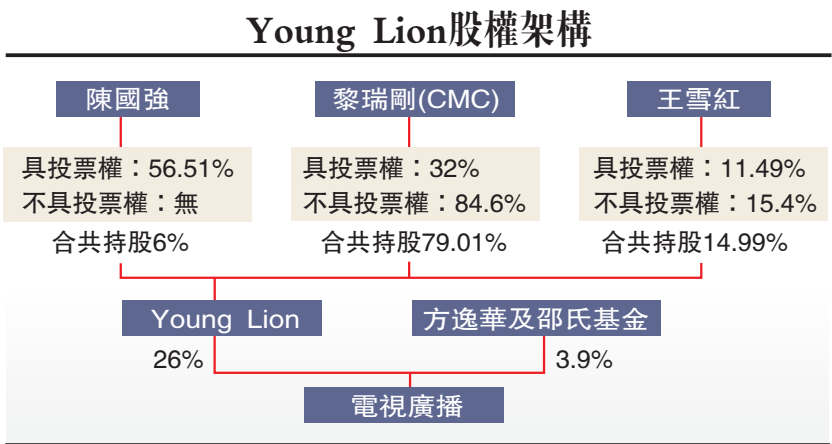
黎瑞剛特別強調，同股不同權的架構在傳媒界以及科網界其實非常普遍，不單止YL和CMC才有，也不是他個人的發明。「我是CMC的創辦人、董事長，也是單一大股東，持有26%股權，更是決策人，有完全的控制權，包括佔86%的投票權、過半數的董事席位，以及公司運營決策權。不存在背後還有另外話事人，我就是話事人。」「現在弄得好像電視劇一樣，有好多黑幕。」

對於通訊局或者證監會的法律法規，他坦言，無資格評論，作為從業者只有遵守，因為每個地區或國家對於媒體平台建立某個規定，一定是有他的考量。「既然要來這裏玩，就要按照遊戲規則來，我們不挑戰規則。」他還透露，監管機構需要提交與披露的文件，都按照要求提交了，包括CMC的股權架構。「沒有什麼可以隱瞞的，也不需要隱瞞。老老實實、公開透明，最後由他們去判斷。」



▲黎瑞剛（右）昨日首次就YL和CMC等股權架構問題作了詳細闡述

大公報記者鄭旭榮攝



華人文化控股(CMC)股權架構

◆黎瑞剛持有26%股權，是單一最大股東，擔任董事長一職，是決策人，擁有完全控制權，包括86%的投票權、過半數董事席位，以及公司運營決策權

◆其他74%股權由阿里巴巴、騰訊，以及其他專業機構投資者擁有

「怎麼荷里活不說我染紅？」

【大公報訊】香港作為開放型城市，理應歡迎方方面面有志於來港發展的人士和機構，惟黎瑞剛感覺到「香港比我想的更複雜，全世界這種環境不多見。」他指，自己是帶着資金、一腔熱血來港發展的，不光是投資TVB，還有其他的投資考慮，「但不要我們才剛剛來，才剛剛開始做事情，就說是染紅，這是我拒絕接受的。當然，如果有什麼沒有做好，批評是應該的。」他認為，香港過去是區域性、乃至全球性的媒體娛樂文化中心，如果失去的話，會非常可惜。「我相信是自己有能力做點事情的，希望香港更寬容地接納和對待我們。」

他反問道：「我們剛剛投資美國荷里活的創新藝人經紀公司CAA，他們怎麼不說讓我們染紅了，染紅了荷里活。他們的董事會中，只有我一個不是白人，他們也不缺錢，之前沒有接受過外面的資本，但他們很歡迎來自中國的投資。」

「我有熱情、有資金、人才、資源

，想到香港做點事情，想把TVB品牌發揚光大，向中國內地、全球拓展得更好。你們歡不歡迎，我很期待。」他笑言：「可能是我這張面孔比較惹人懷疑，可能要我交代，那就多交代一點。」

在場的記者也感嘆道，既然CMC是全盤接受之前的股權機構，為什麼美國基金、台灣人入股就沒有遇到這樣的事情和質問呢？黎瑞剛頗有同感，「以前習慣、也很喜歡和傳媒記者朋友打交道，碰到了就多聊幾句，但現在來了香港之後，TVB的公開告訴我不要隨便講。」

對於此次有關CMC和TVB股權架構的討論，他認為這也不是什麼壞事，可以讓所有相關方來關注與討論香港有關機制體制的問題，對於香港和內地來說，如何隨着時代與技術的變化，設計出利於創新的制度，讓更多資本、人才等要素落地，讓香港發展壯大。「從這個角度來說，討論對於制度革新是好事，我還是很看好香港的。」

小時候識講廣東話

黎瑞剛透露，自己的祖籍是廣東中山小欖，祖父和父親都說廣東話，弟弟也說得很好，「我小時候也會說，但在上海生活長大，就學會說上海話了。現在會聽廣東話，但不會說。如果能夠在香港呆上一段時間，比如半年，估計就會了。」

為見傳媒 歐洲直飛本港

最近有關TVB的新聞比較多，有不少記者希望能夠採訪到他。黎瑞剛說，最近兩周都在歐洲考察業務，「今天早上七點剛到香港，主要是想和傳媒朋友見面。原先定的是直接從意大利飛回上海，今天辦好事情後，晚些時候再飛回去。」

因為公司業務遍布全球，所以他和公司同事平時見面的時間也不多。他說：「下個月大部分時間會在美國，我們會重點在美國進行投資布局。」

坦言不喜歡「中國梅鐸」稱號

有傳媒將黎瑞剛稱之為「中國默多克」（本港譯作「梅鐸」），他對此坦言：「自己不喜歡這個稱號。」

說到自己的從業經驗，他介紹說，大學是學習新聞專業，學了七年時間，然後進入上海電視台，從最基礎的工作做起，扛過攝像機，拍過紀錄片，後來才轉入管理崗位的。「所以，我對記者是很有感情的，大家可以無話不談。」

用好邵氏兄弟上市平台

【大公報訊】華人文化控股涉及傳媒與娛樂、互聯網科技與媒體、現場娛樂與生活方式等三大領域，旗下擁有眾多優質資產，但對於推動相關資產上市，黎瑞剛表示，不是很着急，首先是要把業務做扎實，要有良好的盈利表現。「我們不想玩財技。」至於上市地點，A股、港股和美股都是會考慮的。在被問及港交所如果正式推出允許同股不同權的創新板，CMC會否來港上市，他說都有可能的。

對於華人文化在港的上市平台邵氏兄弟（00953），黎瑞剛強調，如何進一步用好，把它作為華人文化重要融資平台、業務運營平台，以及面對國際的平台，接下來是有布局思考的。

此外，A股上市公司陽光股份去年5月曾發布公告稱，公司正在籌劃收購華人文化旗下體奧動力（北京）體育傳播有限公司股權，但最後因為中國證監會有關上市公司重大資產重組的管理辦法有所調整，導致借殼上市最終取消。體奧動力最引人注目的一件事是，2015年9月，以80億元的天價購得了中超未來五年的賽事版權，成為中超聯賽新一周期內的電視公共信號製作及全媒体版權合作夥伴。



▲邵氏兄弟將作為華人文化重要融資平台



▲TVB推出了OTT業務，加上電視盒子的用戶，估計有350萬