

改變瓜農種植思維 去中間商定向銷售 新產業鏈助東台西瓜賣靚價

「供不應求！」江蘇東台市諾亞農業開發有限公司董事長許鵬不停地用手機打着電話，他一臉焦灼地說：「我都快被紙箱逼瘋了！」「九米六的車箱，一車載18噸西瓜，現每天有35至50車，發往全國各地的銷售點。紙箱卻來不及生產，我們的紙箱用量太大，東台三家紙箱廠全部開工都來不及做。」

大公報記者陳旻東台報道

位於江蘇鹽城的東台市，西瓜種植規模居江蘇第一、內地前列。今年東台西瓜種植面積28萬畝，年產量突破百萬噸，產值逾30億元（人民幣，下同）。自5月1日起，平均每天發送630噸至900噸東台西瓜到全國各地，其中72噸「全美4K」直供香港。

「全美4K」供港受歡迎

「『全美4K』在香港可是『皇帝女兒不愁嫁』，一個瓜能賣到150港元。」許鵬對大公報記者說：「東台西瓜4年前就供港，以前是透過深圳的中間商渠道，如今直接供港。」指着身旁的廣東金津果業總經理劉文明、深圳百果園實業發展有限公司採購總監何專成，許鵬說：「我們三方合作，搭建了東台西瓜從種苗培育、基地種植和定向銷售的全新產業鏈。」何專成接話道：「今年我們東台西瓜採購額已超2億元，佔了東台全市西瓜年銷售額的約十分之一。」

今年45歲的許鵬曾經是江蘇省東台市種子分公司蔬菜分公司負責人，專長於種苗培育。1999年，許鵬創建東台華盛種苗公司，與台灣農友種苗、台灣中天公司三方合資，在東台沿海農場租地90畝，培育優質瓜苗。

許鵬說，傳統瓜農因無目標銷售，選擇種植品種時只能「瞎碰」，「首先選擇產量，要高產；第二選擇好種，要抗病、好生產；第三才會考慮到好吃。而反過來，消費者是不管瓜農的產量，好吃第一。」

「我就向瓜農建議：第一是好吃，第二是好種，第三是產量。」他自問自答：「怎麼解決這個問題呢？就必須讓市場價格做引導。」他堅信，「瓜農的思想不改變，就出不來好瓜。比如，以前是產一萬斤瓜賣5毛錢一斤，現在我讓你產5000斤瓜賣兩元錢一斤，收入相差整整一倍，瓜農自然就覺得產量不在第一位了。」

自2011年起，許鵬嘗試着培育高品質西瓜，差異化市場銷售，改變當地瓜農追求產量的西瓜種植思維。他與南京農業大學、揚州大學、江蘇省農科院等高校和科研院所合作，引進全世界西瓜新品種，進行標準化種植實驗，篩選、引種出集耐儲耐運、皮薄甜度高、口感佳等優勢於一身的「全美4K」。

收購價超普通瓜兩倍

好吃的西瓜迅速受到市場關注，漸漸地，多個內地果品批發公司找上門來，質優價高，瓜農嘗到甜頭，「路越走越寬」。從事果品批發近30年的何專成稱，東台瓜農依托市場需求按訂單種植他們提供的種苗，種出的西瓜全部按普通市場價的3倍以上收購，瓜農種一畝地西瓜的純利潤達到8000元至1萬元。「去年跟我們合作的東台瓜農，買車買房。」

何專成所供職的深圳百果園有3000多個

銷售網點，「我們把農民與消費者捆綁，種瓜、賣瓜的，從地頭到超市，沒有通過一個中間商。我們賣到超市什麼價格，瓜農都知曉。大家都在同一個全開放平台上，瓜農就能種出很高品質的西瓜，因為他們知道好瓜能賣出好價。」

「好的產品進入好的渠道，賣出合理的高價，獲得高收益，讓瓜農成為既掙錢又體面的職業，是我們這個小圈子的目標和理想。」許鵬的看法，何專成十分贊同：「銷售端對生產端支撐力度很大，只有讓生產端獲利，讓瓜農掙到錢了，才能生產出高品質西瓜。如果瓜農都吃不好、穿不暖，哪有精力來給你種好瓜？」

劉文明所在的深圳金津農產品有限公司，於去年8月與深圳百果園合作成立廣東金津果業。他們設在香港的店鋪位於油麻地批發市場一號攤位。劉文明說，東台西瓜供應香港已有4年，平均一斤賣8港元左右，因為品質優，常常一上架就被搶購。



▲許鵬（左一）、劉文明（右二）、何專成（右一）三方創立將田間瓜農與消費者直接「綁定」的西瓜種、供、銷一條龍新業態 受訪者供圖

赴緬甸老撾種瓜 全年供應不斷檔

「東台的全美4K，我們準備全球種，要跟着太陽跑。」廣東金津果業總經理劉文明笑着說：「在內地種瓜，供應兩個月就沒瓜了，誰也沒法做。」而老撾、緬甸的緯度、光照和溫度適合西瓜生產，「我們在9月份過去，10月份開始種，春節前便可採瓜。」

2015年9月，劉文明和東台市諾亞農業開發有限公司董事長許鵬在緬甸租種了千餘畝東台「全美4K」西瓜。2016年8月，他們赴老撾新租3000餘畝地，建大棚，種植「全美4K」等東台高品質西瓜。

老撾土地租賃價格和人工便宜

，劉文明請來雲南傣族人做翻譯，許鵬從東台帶去技術人員指導和培訓僱請的當地農民具體種植，收穫的西瓜可在當地銷售，也可回國賣。「我們的西瓜因口感好、品質高，在海外市場競爭力強，特別好賣。」

劉文明去年赴意大利考察農業合作，當地問他「你們公司能不能到這裏來種西瓜？我們幫你銷3個國家。」意大利方面合作的熱情，直接推升了許鵬、劉文明和何專成的事業目標。劉文明說：「我們要把中國西瓜推向世界。」

何專成補充道，他們平台的最新口號是「讓世界愛上中國好西瓜。」同時實現全年向海內外市場輸送10個月的西瓜不斷檔。

◀東台是「中國西瓜之鄉」 受訪者供圖

九十年代「甜透大半個上海」

「東台種植西瓜30年，多達35個品種」，說起東台西瓜的種植歷史，三倉鎮農業技術推廣中心黨支部副書記蘇恆山如數家珍。

「東台三倉鎮官苴村是東台西瓜的發源地。」1990年初，內地仍是計劃經濟，在三倉鎮農業技術推廣站任技術員的蘇恆山，發現官苴村村民7組有十幾個農民，偷偷地在棉花地裏套種西瓜，「當時上級下達任務要求農民必須種棉花。」那些農民悄悄到市場賣西瓜，發現「種一畝西瓜的收入要抵10畝棉花的收入。」

蘇恆山說，農民嘗到甜頭後就更不想種棉花了。「政府下達棉花任務，他們就偷偷地種西瓜。我們下去檢查，他們把西瓜偷偷種在棉花的中間，周圍種着棉花。待我們檢查過後，農民把棉花拔掉種上西瓜，導致棉花任務幾年都完不成。」

當時的鎮黨委書記聽取了蘇恆山的匯報後，決定放手讓農民種西瓜。

1994年，大面積種植西瓜的官苴村因為生產結構調整的先行，一躍成為全鎮仿效的典型，瓜田成為觀摩交流的現場會會場。至1995年，三倉鎮31個村都在種植西瓜。

蘇恆山回憶道，90年代初，鎮上交通不便，瓜農是用自行車拖着瓜去賣，後來用手扶拖拉機拉到周圍鄉鎮去賣，最遠賣到毗鄰的南通。而在1995年之後，各地西瓜經紀人的湧來，使得大部分瓜農足不出戶在田頭就能賣掉瓜。

1996年，上海滬西市場和山華水果批發市場為了獲得貨源，專門到三倉鎮請瓜農吃飯，蘇恆山記得，「參加會議的農戶，一戶送一塊手表。還請我們瓜農到上海去旅遊。」當年，上海《解放日報》在頭版頭條刊發了《東台西瓜甜透大半個上海》新聞，「這篇文章使我們東台西瓜在上海市場打響了！從那時起，我們東台西瓜有名氣了。」



◀蘇恆山見證了東台西瓜種植歷史 大公報記者陳旻攝影



「踩壓不裂的「全美4K」

在江蘇鹽城東台市現代農業產業示範園，一個品名為「全美4K」的橢圓形花皮西瓜，被標明「體重80公斤成年人站在上面不易開裂」。鹽城市民王連高卻偏不信，執意以身試瓜。當他真的穩穩站上這個西瓜上時，瓜皮不可思議的堅固令他連連驚嘆。東台市諾亞農業開發有限公司董事長許鵬解釋道，農產品進入銷售前的大量損耗常出現於物流儲運中，而不破不裂的「全美4K」可以大幅降低這方面的損耗。

國泰客量微跌貨運漲8%

【大公報訊】記者林靜文報道：國泰航空（00293）昨公布，由於每年5月為傳統旅遊淡季，上月國泰和國泰港龍合併計算的客運量同比微跌0.8%至282.76萬人次，遜市場平均水平。國泰航空商務及貨運董事林紹波表示，儘管旅客量增長較連月增長稍緩，但受商務旅遊的需求及有利的匯率走勢帶動，整體收益率有不錯的增長。月內貨運量則同比增長8.2%。

今年5月，兩航空以可用座位千米數計算的運力上升2.9%，高於旅客量增長，令載客率跌2.2個百分點至82%。同期，香港機場的客運量同比增長1%。累計今年首5個月，兩航空客運量同比增長1.4%至1455.9萬人次，以可用座位千米數計算的運力增長3%，當中歐洲航線增長11.5%，而北美航線減少1.4%。

貨運方面，上月兩航空貨運量同比增長8.2%至17.5萬公噸，以可用貨運噸千米數計算的運力上升3.8%，帶動載貨率增長2.3個百分點至68.6%。林紹波解



◀受商務旅遊的需求及有利的匯率走勢帶動，國泰整體收益率有不錯的增長

釋，月內貨運量走勢平穩，轉口貨量增加載貨率，收益率亦有所增長。至於新開通的三條歐洲航線，包括布魯塞爾、哥本哈根及都柏林表現亦符合預期。今年首5個月，國泰和國泰港龍航空載貨量上升7.9%至85.7萬公噸，表現好於市場平均水平。

另一方面，國泰航空首架空巴A350-1000型客機昨日由法國圖盧茲啓

程返港。該航空公司表示，共訂購20架該型客機，今年共接收8架，餘下12架將於2021年前接收。據介紹，國泰的A350-1000型客機初期將運作亞洲航線，首班商業航班將於下月初來往香港及台北，隨後於9月15日運作華盛頓新航線，並將於今年冬季運作馬德里、特拉維夫、阿姆斯特丹、曼徹斯特及蘇黎世等國際航線。

補貼取消 首都機場股價瀉25%

【大公報訊】內地取消民航發展基金用於返還作企業收入處理的政策，涉及北京首都機場、廣州白雲機場及海南美蘭機場等三家上市機場，令一眾機場股急挫。其中首都機場（00694）回吐25.26%報8.79元，創52周新低；至於經營海南美蘭機場的航基股份（00357）股價受累跌13.8%，收報7.92元。大行紛紛下調對受影響股份的盈利預測及評級。

該政策設半年過渡期，即自今年11月底正式生效。首都機場預期，將令公司2018年度收入減少不超過1.2億元人民幣。航基股份公告稱，於2015年至2017年度，民航發展基金返還分別佔公司收入的17.37%、17.99%和

17.75%。

美銀美林認為，是次政策將為股價帶來短暫負面影響，但因市場一直憂慮返還收入的持續性，故中期有助改善首都機場的盈利質素。該行下調首都機場明年兩年EBITDA預測各約20%，目標價和評級分別下調至10.3元及「跑輸大市」。

大摩認為，政策或會帶動股價大幅向下，分別對首都機場及白雲機場（600004.SH）評級「與大市同步」和「減持」。大和表示，上述政策對該行及市場而言均屬意料之外，該行原預估內地政府採取較循序漸進步伐，減少有關收入確認。

聯通4G上客量大減近半

【大公報訊】聯通（00762）昨公布最新運營數據，4G上客量持續減少，5月份淨增4G客數為207萬戶，較4月份勁減49%，4G用戶數突破2億戶，總移動出帳用戶數增至2.99億戶。

至於固網業務方面，寬帶用戶上客量重拾增長，5月份淨增30.9萬戶，按月增加22%，寬帶用戶總數略增至7861.9萬戶。

本地電話用戶繼續流失，5月份淨減擴大至38.3萬戶，令總用戶數降至5810.4萬戶。