

查懋成：驕傲成爲奇跡參與者

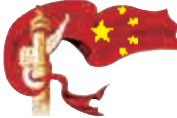
精益求精做事壓力與動力並存



▲香港查氏集團收購杭州一棉有限公司簽約儀式（2000年）

►查懋成接受大公報專訪

談及改革開放的四十年，對今年剛好成立四十年的香港興業國際集團來說是一部企業成長史，而對查氏來講，更是家族兩代人的故事。香港興業國際集團副主席兼董事總經理查懋成感嘆道：「父親查濟民對祖國的赤誠之心，對國家發展傾心傾力，我是從小耳濡目染，一直到後來加入家族企業工作，可以說是親身經歷及見證了國家經濟的騰飛。如果將改革開放四十年來中國所取得的成績稱為奇跡都不為過，可以打100分滿分。」



改革開放40年之港商拚搏

大公報記者 夏 微

「在我印象中，香港的地鐵已經是很快很發達了。我十年前到上海的時候，上海只有五條地鐵線路。而現在，上海已擁有全球最大的地鐵網絡，遠超香港，也遠超世界上的其他城市。」由於早早便來到上海工作、生活，參與城市建設，上海十多年來翻天覆地的變化恰是中國改革開放所取得成就的一個縮影，這令查懋成直言印象深刻，「倫敦建設一條線路需要十五年，而上海卻用同樣時間建成一個完整網絡。這便是中國改革開放速度的體現。」

上海打造新地標

綜觀上海的城市變遷，無論是名揚海外的淮海路，還是時尚新潮的新天地；無論是集聚創意的八號橋，還是縱橫樞紐的大虹橋，都凝聚着港人的心血。前瞻性的預判，國際化的視野，高品質的開發，幫助這座海派城市不斷煥發着新的活力。而這些，在查懋成看來，是時代賦予港商的使命。他直言，其實港商在內地的開發建設中，並沒有做很多的改變，只是把香港的經驗搬過來，「畢竟我們比內地的開發要早很多」。但是，在這個過程中，港人精益求精的做事態度，以及「不滿於現狀，明白不進則退」的信念，讓港商參與的項目能夠脫穎而出，口碑相傳。

查懋成對自己能夠參與到上海城市的建設中感到非常幸運，不過與此同時，面對衆多港商在這個城市留下的經典案例，也是壓力與動力並存。

2002年，香港興業國際集團獲得大中里地塊

的使用權，正式啓動興業太古匯項目。然而由於十多年來，上海消費群體需求及零售環境不斷改變，以及相關政策的變更，這個項目的設計歷經了數次調整才得以確定。「只有改變三分之二住宅用途的土地性質，重新規劃為純商業用途，才能充分釋放這一黃金地塊的土地價值。即是表明香港興業國際集團需放棄短期收益巨大的開發住宅樓的計劃，改為建設開發及規劃過程更為複雜、回報周期更久的大型商業綜合體。」

不僅如此，出於尊人重土的精神，在項目的開發過程中，不僅歷經十個月，利用了當時還較為少見的平移技術，保護了逾百年歷史的歐式大宅原民立中學校舍，經修繕後命名為「查公館」；更不惜犧牲了部分商業空間，留存下來一棵擁有百年樹齡的白玉蘭古樹。這也為內地近年來的



▲查濟民與求是科技基金會顧問。前排左起：查濟民、陳省身、楊振寧，後排左起：李遠哲、周光召、簡悅威

「舊城改造」提供了很好參考和借鑒。

去年，興業太古匯在本就商業齊備的南京西路上重裝亮相後，隨即成為潮流人士的打卡聖地，這讓查懋成很是欣慰，「現在經過附近，看到我們標誌性的建築，就會很自豪。」他坦稱，這份自豪中，帶着些港人的小心思，「我會很開心在新的時代打造了新地標，而這樣的高品質地標不僅是為國家在世界舞台上爭光，更是為港人添彩，因為我們十年前是標桿，現在依舊是標桿，說明我們港人、港商也是在隨着時代的發展而不斷進步的。」

放眼大灣區「一帶一路」

在提及興業太古匯項目選址時，他透露，「當時看了北京、上海、珠三角很多城市很多地塊，但不敢去二線城市，不了解，感覺一線城市穩一點，比較規範。」可如今，嘉興、杭州、天津等二線城市早已是集團深耕的方向，從事包括地產發展及投資、物業管理、豪華酒店及服務式住宅、醫療保健服務及其他投資項目。

國家改革開放以來，香港工商界踴躍到內地投資，「據我所知，香港長期以來一直是內地第一大外資來源地，港資在內地的發展與建設中起着舉足輕重的作用。」放眼未來，查懋成表示，伴隨國家推動粵港澳大灣區建設和「一帶一路」倡議，「集團也將放眼於此，尋找與沿線國家的潛在合作機會。我們也會緊抓香港作為『超級聯繫人』這一角色的機遇，以港商身份積極參與到國家的經濟發展中去。」

兩大基金為祖國育英才

「父親一直教導我，賺錢只是市場經濟中的指標，而不是目的，對事業成敗的責任和如何使事業健康發展，才是最重要的。因此，他不僅傾情於對祖國經濟建設的貢獻，對國家科技的發展和教育事業也十分關心。」查懋成表示，國家的改革開放離不開各行各業人才的貢



▲香港興業2002年在上海南京西路正式啓動興業太古匯項目，去年重裝亮相，成為潮人打卡聖地

獻，因而很欣慰能夠接過父親的接力棒，繼續在人才培養上盡綿薄之力。

上世紀九十年代初，鄧小平發表南方談話，要求加快改革開放的步伐、加快發展中國經濟、科技和教育，「當時，父親就決心要盡自己的力量為推動中國的科研事業率先作出奉獻，他於1994年捐資2000萬美元，發起創立了求是科技基金會，獎勵那些為祖國科技研究和航天事業作出突出貢獻的科學家。」查懋成回憶稱，那時候查濟民不僅親自參與評獎，還邀請楊振寧、陳省身、周光召、李遠哲、簡悅威等世界頂級科學家為顧問並參與評獎。每年向一批在數、理、化、醫等自然科學領域有卓越成就的內地學者頒發高領獎金。

據悉，求是基金會成立二十年來，已獎勵「兩彈一星」的功勳、神舟飛船的設計專家以及治理沙漠、保護生物、保護環境等方面等千餘位傑出科學家和青年科技英才。「也因為這樣，父親當時是被邀請參加觀看神舟五號發射升空全過程的唯一一位港人。」查懋成笑言，

當時查濟民還在臨行前激動地作了一首詩：「百歲鄉童淚漣漣，今日狂歡奔酒泉。落後貧窮掃將去，神舟直上九重天。」

除了求是科技基金會外，以紡織業起家的查濟民還在1992年先後投入了3000萬港元，設立了桑麻基金會，獎勵為祖國紡織業科研和教育作出貢獻的優秀人才，鼓勵他們努力鑽研，促進紡織技術的進步，繼往開來，發揚光大，為使我國從紡織古國、紡織大國，躍進成為世界紡織強國。查濟民在世時，除2006年因病缺席外，每次頒獎盛典他都親臨主持並講話。正是感受到了父親對於傳統民族工業的深情，查懋成直言，「雖然現在紡織業不景氣，紡織廠大多逐漸搬離大城市，但是這個基金我們依然沒有撤銷。」



▲二〇〇〇年求是科技基金會頒獎典禮（在西安交通大學實用工程獎）

查濟民回鄉辦廠 振興中國紡織業

「父親作為老一輩的企業家，可以說是見證了中國民族工業的崛起。」在查懋成看來，如果要說改革開放的故事，便不得不提自己的父親查濟民，「1978年十一屆三中全會以後，內地全面改革開放，父親作為國家改革開放政策的堅決擁護者，從上世紀八十年代起，就率先在廣東中山、浙江杭州、江蘇常州、重慶及上海等地創辦企業，並帶動了港人對內地的投資熱潮。」

資料顯示，1978年，內地紡織工業生產總值為473.2億元，出口額為21.54億美元，紡織行業從業人數311.2萬人，纖維加工量（不含玻璃纖維）276萬噸，佔世界比重不足10%。

然而，隨着十一屆三中全會揭開改革開放大幕，一批海內外人士爭相來到內地發展，帶來的資金、技術、人才、理念等，極大推動了中國紡織業的發展。如：香港企業家曹光彪在珠海建立第一家「三來一補」企業——香洲毛紡廠；法國時裝設計大師皮爾·卡丹先生應邀來華；香港唐氏家族與上海紡織局在浦東合資開辦「上海聯合毛紡織有限公司」，成為全國紡織行業第一家中外合資企業……查懋成的父親查濟民，這位紡織大亨更是義不容辭地參與到了振興民族工業的隊伍中來。

紡織業不是夕陽工業

對不少老一輩的紡織工人來說，2000年，查濟民斥資1.6億元收購「杭一棉」的事情可能還記憶猶新。雖然「杭一棉」是中國最老紡織廠之一，但當時已是一家破產國企，這一收購行為對商人來說絕非明智之舉，但彼時年過八旬的查濟民在回應媒體採訪時表示，只是要證明紡織業不是夕陽工業。

從八十年代回海寧投資設廠，到1996年收購「常一棉」，再到2000年收購「杭一棉」，以及後續籌建世界級「氨綸廠」……查濟民以實際行動振興了中國紡織業，展現着老一輩企業家對祖國的赤子之心，也在社會發展的進程中，為港商留下了濃墨重彩的一筆

得益於這批有志之士的貢獻，改革開放四十年後的今天，截至2017年的公開數據，內地紡織業生產總值已達6.89萬億元，是1978年的145.67倍；出口額達2745.1億美元；帶動的紡織行業從業人數增至2000萬人（2016年）；纖維加工量（不含玻璃纖維）5430萬噸，佔世界比重超過50%。



▲二〇〇二年求是科技基金會頒獎典禮，查濟民頒發「求是傑出科技成就獎」

人幣定存息升見4厘

【大公報訊】上海商業銀行宣布上調人民幣定期存款息口，由今日（22日）起，所有客戶（包括個人和公司客戶）以10萬元人民幣或以上新資金敘做定存，3、6、12個月定存年利率同時上調10點子，分別至3.6厘、3.7厘和3.9厘。

除了上商，其他銀行對人民幣資金的胃納似乎也有所增加。以建行亞洲為例，理財客戶同樣以10萬元人民幣或以上敘做定存，1、3、6、12個月定存的年利率，依次為3.3厘、3.85厘、3.9厘和4.1厘。

東亞銀行（00023）也為合資格客戶提供定存優惠，適用客戶以新資金或新股退款敘做人民幣定存，9個月存期的年利率為4厘，入場門檻為等值港幣10萬元或以上。

金管局關注虛擬商品機構自稱「銀行」

【大公報訊】記者黃裕慶報道：金管局副總裁阮國恒表示，近日發現個別從事虛擬商品交易的機構，其名稱或網頁內採用「銀行」一詞，或在描述其產品及服務時提及接受「存款」等字眼，若未有向金管局提出申請，或會觸犯《銀行業條例》，呼籲市民小心有關陳述，免被誤導。

阮國恒透過最新一期「匯思」撰文指出，上述陳述或會觸犯《銀行業條例》第97條有關使用銀行名稱限制、第97A條有關發放認可身份的虛假陳述，以及第92條有關發出關於存款的廣告等。簡單而言，任何人未經金管局批准，於香港經營業務時採用「銀行」一詞於其名稱、網頁或域名中，或邀請公眾人士敘做任何存款，均屬違法。

他續說，即使是銀行以外的行業，只要其名稱、域名、從事活動及產品申述等計劃採用「銀行」一詞（或英文使用「bank」一字或使用「b」、「a」、「n」、「k」此次序排列的字母），都要向金管局提出申請。

在過去五年，金管局共收到並批出18宗相關申請。阮國恒表示，這類機構或組織涵蓋範圍非常廣泛，包括慈善團體、從事食品、酒類、娛樂和電子遊戲開發、人力資源以至幹細胞貯存等機構或組織。金管局在審批時，會慎重考慮有關名稱的使用及性質會否令公眾誤以為申請人正在經營銀行或存款業務，才會批准有關申請。

阮國恒特別提出，一些有詐騙意圖的機構或組織，不會事先向金管局申請，呼

籲市民必須格外留神。此外，市民亦宜留意虛擬商品的價格隨時大上大落，所以不論透過什麼途徑買賣虛擬商品時，都要加倍小心留意有關風險。

他續說，儘管個別虛擬商品交易機構將存放在這些機構的款項形容為「存款」，但這些機構並非金管局認可的銀行，而存放在這些機構的款項也不受香港的存款保障計劃所保障。換言之，這些機構一旦倒閉，隨時追討無門。所以市民在這些虛擬商品交易商開戶及存款前，須清楚了解當中涉及的風險。如有疑問，最好尋求專業意見。所有獲得金管局認可的銀行及接受存款公司名單，均可在金管局網頁查閱，網址：http://vpr.hkma.gov.hk/cgi-bin/vpr/index.pl。



▲銀行以外行業，其名稱、域名、從事活動及產品申述等計劃採用「銀行」一詞或英文使用「bank」一字，都要向金管局提出申請