編者按：2018年是中非關係的標誌性之年，7月下旬金磚峰會在南非舉行，金秋的北京則會迎來中非合作論壇峰會，中國國家主席習近平將全面擘劃新時代的中非關係。大公報三年前刊發的「通向蒙巴薩的列車」系列報道曾獲得國務院國資委好新聞獎，在這個體現中國對非合作「真實親誠」關係的現代化鐵路通車一周年之際，大公報記者李理再次前往肯尼亞，記錄下中非攜手令非洲經濟社會面貌一新的故事。

上篇

蒙內鐵路一周年系列

大公報記者　李理肯尼亞報道

◀一列旅客列車停靠在肯尼亞蒙內鐵路蒙巴薩西站，準備駛向首都內羅畢　新華社

降低四成物流成本 助推肯尼亞GDP增1.5%

蒙內鐵路通車創東非奇跡

通過自助閘機驗票後，迎面而來的微笑屬於身着熒黃色制服的肯尼亞鐵路公司司乘。緊接着踏上現代化的扶梯而後再穿過天橋下到月台，一腳踏入漆着橘棕白三色的列車車廂，全程不過短短5分鐘。一聲長笛，從肯尼亞首都內羅畢開往港口城市蒙巴薩的火車啓動，一趟探尋兩國發展戰略對接創造東非奇跡的旅程隨即開啓。

去年5月31日，東起蒙巴薩西至內羅畢的蒙內鐵路開通試運營。這次和記者同行的還有中國外交部中非合作論壇事務大使周欲曉，他指着過夜車中疊成豆腐塊一樣的被褥說，「瞧，這完全是中國標準。」

全長472公里的蒙內鐵路最大特色是採用中國國鐵一級建設標準，在建設和運營中隨處可見中國元素。安愛軍全程參與建設工作，這名中國路橋公司肯尼亞標軌鐵路項目總經理兼總工程師告訴大公報，「我們實事求是地與肯方進行協商，提出採用客運時速120公里、貨運80公里單線內燃機牽引鐵路，並預留雙線電氣化設施合理方案。中方的設計方案不僅爲肯方節省了近一半成本，而且設計運量完全能夠滿足肯尼亞發展需要，符合當地國情，得到了肯方業主高度認可。」

超九五成上座率　貨運省時降成本

截至今年5月1日，蒙內鐵路開通客運列車1026列，運送旅客近122.5萬人，平均上座率超過95%。在內羅畢南站，裝滿集裝箱貨車編組一眼望不到頭。過去一年，471列貨運列車一共運載了64.6萬噸貨物。

肯尼亞鐵路局長阿特納斯說，「這個項目是本地區最大的項目，如果你沿着走廊走下去，你會發現由於鐵路帶來的業務量巨大。我們將肯尼亞鐵路視爲一條經濟走廊，而不僅僅是一條鐵路走廊。」

肯尼亞總統肯雅塔曾表示，蒙內鐵路將促使肯尼亞經濟增長率顯著提升，爲國家創造大量就業崗位，帶領國家實現經濟轉型。數據佐證蒙內鐵路建設推動肯尼亞GDP增長1.5%，降低了40%物流成本，爲當地帶來超過4.6萬人就業機會。來自內羅畢大學的運輸和物流專家因拉都則告訴大公報，他預計今年蒙內鐵路貨運量將保持快速增長趨勢，將對疏解公路運輸壓力，提升蒙巴薩港吞吐能力起到越來越大的作用。

中肯發展戰略對接促成功

今天在肯尼亞，一提起中國路橋修建的蒙內鐵路，無論持有何種政治立場的人幾乎都會異口同聲，「中國人幫助肯尼亞創造了東非奇跡。」

安愛軍稱，透過「集約化、標準化、信息化、專業化、精益化、屬地化」管理手段，蒙內鐵路合同工期54個月，實際建設工期僅29.6個月。此外還實現了現代鐵路和自然環境相融、高強度型號水泥本地採購率達100%、4小時準點舒適車程較公路航空省時省錢等諸多建設目標。

在周欲曉眼中，蒙內鐵路就是新時期中非合作的代表性項目，是新時期中非合作理念的集中體現和生動詮釋，是共同發展理念的成功實踐。他向大公報指出，中國奉行「眞實親誠」對非政策理念和正確義利觀，其核心要義是把中國發展同非洲發展結合起來，實現合作共贏、共同發展。「這個項目在短短兩年半時間建成，體現的不僅是中國速度，更是肯尼亞速度和奇跡。」

一個是朝向2030願景出發，建成中等收入新興工業化國家的肯尼亞，一個是秉承共商共建共享原則，倡議「一帶一路」建設人類命運共同體的中國。周欲曉說，中非從來都是命運共同體，而雙方發展戰略無縫對接是保證合作共贏、共同發展的成功秘訣。

▶具有海洋風情的蒙巴薩火車站　大公報特約記者周欲曉攝

中國製造：肯尼亞蒙內鐵路通車

由中國企業承建的肯尼亞蒙巴薩—內羅畢標軌鐵路

- 由中國交通建設股份有限公司所屬中國路橋採用中國國鐵一級標準承建
- 項目全部採用中國標準、裝備、技術及管理

中國路橋「六化」管理 樹海外項目標桿

集約化	標準化	信息化	精益化	專業化	屬地化
集中管理、配置資源、財務共享、統一用工標準、統一媒體外宣、統一稅務規劃、統一視覺識別	制度管理標準化、人員配置標準化、現場管理標準化、過程控制標準化、組織結構扁平化	全線建立衛星網、形成內部局域網、通過互聯網，實現內外網互聯，利用BIM技術、實現信息及時共享	管理責任具體化、目標明確化、過程精細化、工作質量力求精益求精、唯實唯美、高效卓越	專業化支撐、機械化作業、工廠化生產、高標準起步、高效率推進	提高屬地化用工比、培養屬地化的管理人員、當地成分的落實、融入當地的生態文化

（大公報記者李理根據公開資料整理）

從永不準時到永遠準點

記者手記

【大公報訊】2014年11月，剛得知中國路橋將要承建肯尼亞蒙內鐵路的消息，我就從南非直奔肯尼亞。當年我在大公報刊發的系列報道中，有一篇特寫名叫《一趟從未準點的列車》，講的是我搭乘舊殖民地時代米軌鐵路經歷。四年過去了，如今蒙內鐵路成功運營，肯尼亞總統肯雅塔都成了列車上的常客。他身邊人告訴我說，「因爲準點，不會耽誤總統的日程。」

以前經常有人說非洲是一個沒有時間的大陸，褒義的一面是說非洲人崇尚自然，不喜歡生活被快節奏所累，貶義的一面則指的是辦事效率低下，日常行爲散漫。在肯尼亞短暫一周卻讓我感覺到這樣的說法不對，非洲朋友們發自內心想要實現社會經濟發展，也十分享受像蒙內鐵路這樣的現代化交通給他們帶來的便利。

從永不準時到永遠準點，不僅是蒙內鐵路給肯尼亞交通物流業帶來實實在在的巨大改變。中國標準和中國服務乃至中國效率，正在潛移默化地影響着非洲朋友們的日常行爲，這也是中非合作所結出的另一大碩果。

大公報記者李理（左）與中國駐肯尼亞大使孫保紅（中）和肯尼亞交通部長詹姆士（右）一同觀看《大公報》對蒙內鐵路報道　肯《國家報》記者薩樂頓攝

◀在蒙內鐵路阿西河站能講一口普通話的列車長埃里克　大公報記者李理攝

◀蒙內鐵路列車上疊成豆腐塊一樣的床鋪　大公報特約記者周欲曉攝

◀在肯尼亞蒙內鐵路蒙巴薩西站，乘客走出車站。截至今年五月一日，蒙內鐵路運送旅客近一百二十三萬人　新華社

「蒙內玫瑰」變春晚明星 肯籍列車長中文流利

【大公報訊】在今年中國中央電視台的春晚節目中，蒙內鐵路10名優雅大方的女乘務員登上了萬衆矚目的舞台，他們與中國演員一道演繹了「中非一家親」的故事。在通向蒙巴薩的白班列車上，我見到了人稱「蒙內鐵路玫瑰花」的沙倫。

「蒙內鐵路項目是我們國家獨立以來最偉大的項目，我從來沒有想過我會成爲在現代化鐵路工作的乘務員，可以說中國和肯尼亞合作修建鐵路給我的生命打開了許多扇門。」沙倫成了半個世紀以來肯尼亞第一批掌握現代化鐵路服務技能的幸運兒，「中國的導師手把手的教我們，我們一起度過了難忘的半年。雖然一開始實習的時候很具有挑戰性，但現在我已經熟能生巧了。」

中國路橋公司副總經理李強告訴我說，常言道授人以魚不如授人以漁，他們做好當地僱員管理，釋放當地員工紅利，爲鐵路全價值鏈培養人才，實現技術轉移。

在列車開行一周年所創造的許多個「第一」紀錄中，就有一道巾幗女司機的靚麗風景線。肯尼亞建國以來首批女火車司機與其他男學員一道，在北京接受爲期半年的培訓。許多人不知道的是，去年肯尼亞總統肯雅塔親自登上列車試乘，首發列車就是由女司機駕駛，掀開了肯尼亞歷史新篇章。

列車長埃里克說，他在中國和肯尼亞合力建設的蒙內鐵路工作，增加了自己多元文化融合的豐富閱歷，對中國文化和公司文化的內涵有了很多深刻理解。與此同時，他也看到中方員工也不斷融入當地社會，用本地文化習俗和非洲朋友打交道。而他自己就能講一口流利的普通話。

肯尼亞交通與基礎設施部長馬查里亞說，「感謝中國路橋長期以來對肯尼亞鐵路專業人才的培養，未來這些人才回國後必將積極投身肯尼亞乃至東非鐵路網的建設和運營。」

美旅客力讚：運營非常好

【大公報訊】在乘坐蒙內鐵路的旅客人群中，一頭金髮的桑德拉十分顯眼。在華盛頓出生也曾在倫敦生活，如今在非洲經濟研究所工作的她上一次乘坐火車還是跨越英吉利海峽的「歐洲之星」。列車剛到阿西河站停穩，桑德拉向記者用幾個「非常」來形容她首次乘坐蒙內鐵路的感受，「非常乾淨」、「非常高效」、「非常快」、「運營非常好」。

▲在非洲經濟研究所工作的美國人桑德拉　大公報記者李理攝

由於有了蒙內鐵路助推，全球都看好肯尼亞經濟增長，來往肯尼亞的商務旅客也越來越多，甚至催生了即將開航的紐約直航內羅畢航線，免去了像桑德拉這樣歐美商務人士的奔波之苦。見多識廣的她說，「蒙內鐵路是肯尼亞最偉大的工程，其他非洲國家需要類似基礎設施的專業經驗。」

時任美國總統奧巴馬訪問他的祖籍肯尼亞時，曾提出美國人要給肯尼亞修建一條高速公路，不過至今沒有見到下文。桑德拉揶揄道，和奧巴馬口惠而實不至相比，現在的那位美國總統根本沒把注意力放在非洲，「非洲國家需要更多蒙內鐵路這樣的大型基礎設施，才能夠實現經濟繁榮。」

短暫的靠站時間結束了，列車再次開動，桑德拉意味深長的告訴我，「其實不僅僅是非洲，美國也需要投資這樣的現代化鐵路。」