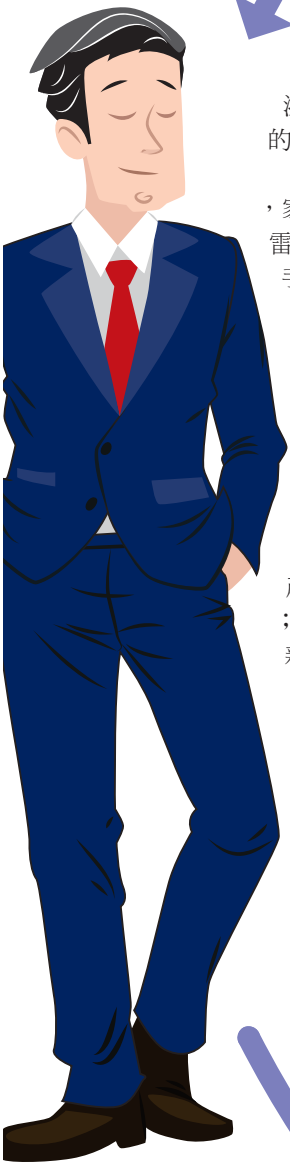


# 網貸平台兌付風波下的眾生相

## 爆雷潮吞噬全副身家 高富帥秒變金融難民

隨著恐慌情緒在P2P行業不斷蔓延，網貸平台的擠兌現象愈演愈烈。據網貸天眼數據顯示，最近兩月新增問題平台169家，其中發生提現困難的146家，跑路18家，經偵介入5家。多米諾骨牌效應下，業內龍頭亦受衝擊，在內地互聯網金融重鎮的杭州，近期就有三間明星級企業宣布逾期兌付。大公報記者走訪相關投資者群體，揭開網絡借貸平台（P2P）「爆雷潮」下的眾生相。

大公報記者  
俞晝杭州報道



借款人  
（我要借錢）



▲債權監督小組與東融集團開展談判

大公報記者俞晝攝

### 信心崩塌 用戶只贖回不買入

本輪網絡借貸平台（P2P）「爆雷潮」最初是從高返利平台開始的，包括善林金融、唐小僧等。「其實這些平台倒下時，行業裏是有點樂見其成的。」李林以前在財經媒體就職，三年前他辭職創業，成立了一間第三方平台，從事P2P行業的分析和引流工作。深陷近期杭州P2P兌付危機的苦主，不少就是通過李林的第三方平台進行投資的。「我們事前做過充分盡調，才會在平台上做推薦的。但沒想到，P2P擠兌現象蔓延得那麼快，甚至波及到了一大批優質平台。」閻家金融CEO李巍告訴記者，在今年6月以前，平台每天資金流入2000多萬，需要兌付的本金及利息為1000多萬。但在6月以後，平台每天都處於資金淨流出的狀態。「我們採取了各種方式穩定投資人的信心，包

括資產做備案、找擔保公司做聯合擔保、向社會招募投資人監督委員會……資金淨流出的情況並沒有發生改變，在兩個月裏共流出4.5億元，公司現金流已完全枯竭。」不止是閻家，在「爆雷潮」的衝擊之下，投資者的信心每況愈下，各家平台都在安撫市場情緒：團貸網、人人貸等平台舉辦了直播、投資人見面會；金蛋理財拿出2000萬元，報銷投資人去平台考察運營情況的路費。然而，擠兌的情況並未出現好轉。據網貸天眼數據顯示，從6月10日至8月10日的兩個月裏，在接入網貸之家數據端口的370家平台中，出現資金淨流出現象平台的佔比高達92%；待還餘額排名前十的平台均為淨流出，排名前二十的平台只剩1家為淨流入。

客服顯示「您的前面有138人正在排隊」後，陸鋒第一時間買了高鐵票，趕住位於杭州西湖區互聯網金融大廈，此時在閻家金融門前已經聚集了近百名維權投資者。由於律師的職業背景與巨大的投資金額，陸鋒被眾人推舉為代表，與閻家管理層展開談判。「說是談判，其實就是盯人，這年頭摺挑子跑路的CEO太多了，連刑偵都管不過來。」

### 財富泡影 黃粱一夢

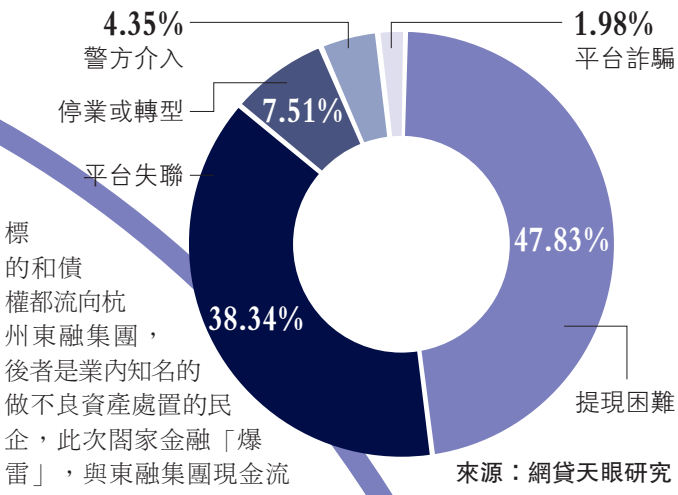
「我已經一周沒有怎麼睡覺了，每天還是會忍不住登錄APP，打開帳戶查看『我的總資產』，又覺得裏面的數字與我沒有什麼關係。」陸鋒如今鬍子拉渣，神情也有些恍惚，像是剛做完了一場大夢，花光了全身的氣力。事實上，投在閻家金融的錢是他家全部積蓄，裏面有每月的房貸，還有女兒興趣班的學費。P2P是網絡信貸的一種，即「點對點」（Peer-to-Peer）借貸。陸鋒看好這種模式，因為它既覆蓋了小微企業或個人的融資需求，也為投資人獲取了高於銀行的利息回報，屬於「普惠金融」的範疇。出於對風險的考量，陸鋒對網貸平台研究了半年時間。「閻家的利率其實不算高，我是黑金用戶，投年標加上貼息年化也就12%；如果是普通投資者，投月標年化只有7%。」他再三強調，自己並不是貪婪和愚蠢，為了高回報鋌而走險。作為全國首座互聯網金融大廈，杭州互聯網金融大廈自2015年落成以來，共吸引28家互聯網金融企業入駐，眼下已有兩家發生違

期兌付的情況，這也使得這座行業標誌性建築淪為輿論風口，幾乎每天都有來自全國各地的投資人聚集於此，加入「討債」大軍。「這裏還算是好的，當初篩選入駐企業的時候，是查過實際運營情況的，所以出事平台都沒有發生跑路現象，大家仍在照常辦公。」停車場保安對維權人群早已見怪不怪，反倒是安慰大家要保存體力。

### 員工重倉 人錢兩空

閻家金融「爆雷」後，投資者們自發組建了一個維權群，成員把「我的群名片」改成「姓名+省份+金額」，陸鋒的名字就叫「陸鋒上海122萬」。「在那個群裏，我看到數額最大的，是『應舜杭州600萬』，幾萬塊錢的則遍布全國。」「所有人都在一條船上，現在這條船撞上了冰山。」應舜是杭州某銀行的副行長，就在上個月，他還在跟老婆討論國慶去哪裏玩一圈。「爆雷」之前，他是別人眼裏的成功人士：家裏有房有車，妻子溫柔孩子可愛、生活有品位、事業前景看好……但當記者在維權的人群裏找到應舜的時候，他絲毫沒有成功人士的模樣，連續一周的「討債」生活讓其看起來有些落魄，正就着一杯速溶咖啡在啃麵包。「以前每年在星巴克就要花好幾萬。」應舜苦笑道，後續的還款方案還沒定，但目前看來至少也要三年才能兌付，今後的日子必須要縮減開銷，不能再像原來那麼揮霍了。記者還了解到，雖然閻家金融是一間P2P公司，但所發行的

### 7月問題P2P平台類型佔比



東融集團銷售經理朱株告訴記者，自己已經在公司幹了七年了，並將530萬元拆還款全部買入P2P產品。「我手上都是多年的老客戶，一共40多人，總投資額達2億6千萬元。現在身上背負着他們的錢，每天晚上都睡不着，做噩夢。」其實像朱株這樣的員工，在集團內部並不少見。記者了解到，在東融集團總計74.54億元的欠款中，僅員工及親戚家屬的投資額就有5.01億元。「好在高管們沒有像別的平台那樣先撤。」朱株說，目前公司打算用三年時間將手頭估值91.88億的資產全部套現，其間無論是員工還是高管，都只拿1800元的最低生活補助。「『爆雷潮』席捲了家裏所有的積蓄，也耗盡了多年積攢的口碑，等這個難關渡過去了，可能這輩子再不會再碰P2P了。」朱株喃喃道。



理財人  
（我有閒錢）

## 專家籲P2P備案盡快落實

在惡意欺詐行為，平台自融和關聯擔保等隱患致風險累積、集中爆發。傳有監管新政將出。事實上，針對P2P的行業亂象，監管層於2017年底即發布的《關於做好P2P網絡借貸風險專項整治整改驗收工作的通知》（57號文），對下一步的整改驗收階段做出了具體、詳細的部署，要求各地在2018年4月底之前完成轄內主要P2P機構的備案登記工作、6月底之前全部完成。但基於各種原因，網貸備案持續延期。

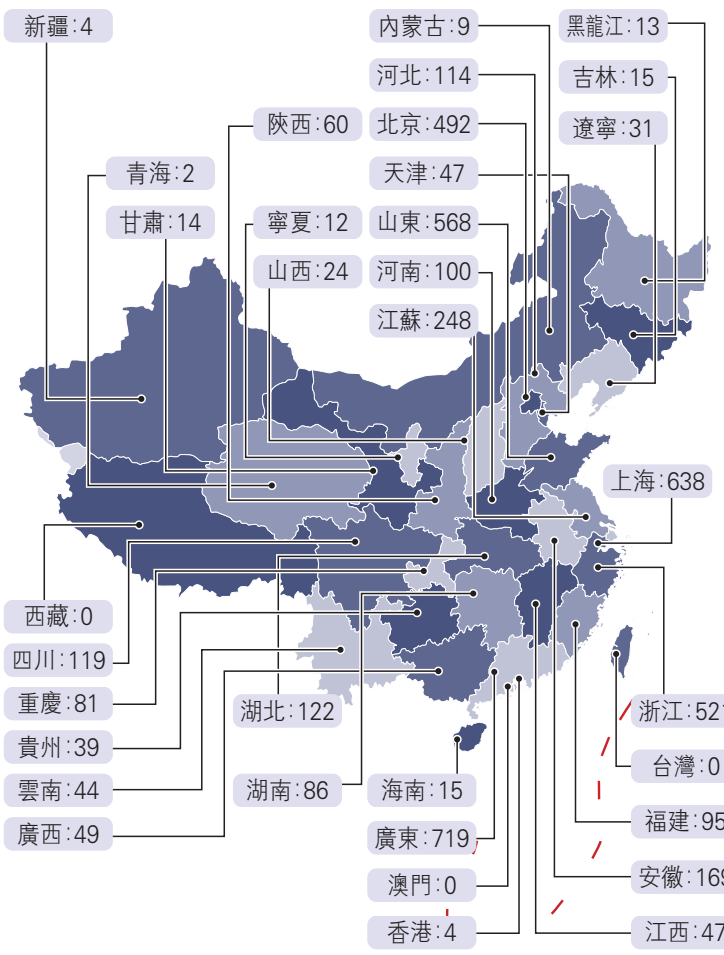
在惡意欺詐行為，平台自融和關聯擔保等隱患致風險累積、集中爆發。傳有監管新政將出。事實上，針對P2P的行業亂象，監管層於2017年底即發布的《關於做好P2P網絡借貸風險專項整治整改驗收工作的通知》（57號文），對下一步的整改驗收階段做出了具體、詳細的部署，要求各地在2018年4月底之前完成轄內主要P2P機構的備案登記工作、6月底之前全部完成。但基於各種原因，網貸備案持續延期。

另有消息指，備受業內關注的「187標準」或將於近期正式落地。「187標準」是P2P網絡借貸風險專項整治聯合工作辦公室指導下制定的關於網貸和P2P的統一細化操作的專項檢查標準，初步涉及187條，主要是利用穿透式監管的辦法，力求對機構全覆蓋，實施監管。



▲入駐杭州互聯網金融大廈的28家企業中，已有2家出現逾期兌付  
大公報記者俞晝攝

### 各地P2P停業及問題平台數量分布



截至上月25日，全國問題平台累計達4508家  
數據來源：網貸天眼

### 絕境求生 苦主抱團自救

隨著「爆雷」平台的不斷增多，越來越多的投資人選擇抱團自救。謝園一共投了12個平台，兩個月裏雷了7個，他向記者表示，「這兩個月沒幹別的，就是輾轉各地維權，論及網貸合同的各項法律條文，我懂的不一定比律師少。」閻家金融的投資者現已自發組建了債權監督小組，成員包括銀行從業人員、稅務、審計、律師等。「雖然平台對外宣稱擁有91.88億的資產，但我們必須要審核資產包的真實性，才能確切地了解公司的還款能力和兌付計劃。」一位投資超過1000萬元的投資者告訴記者，小組已經自掏腰包外聘兩名審計人員，來幫助債權監督小組核實平台的銀行流水。為了讓網貸平台能夠盡快開展不良資產的清收工作，除了核心的債權

監督小組，不少投資人甚至自發排班，來對上門鬧事的「討債人」進行勸退。記者拿到了接下去一周的排班表，裏面按照一天24小時劃分為三個時間段，每個時間段徵集了6位志願者，他們的主要職責是安撫和勸解不斷找上門的投資人，好讓平台早日將資產包變現。這樣的自救方式不是個案，記者了解到，在近兩個月發生問題的169家平台裏，有50多家都成立了債權監督小組或者債權委員會，委員會代表無一例外是大額投資人，且具備一定的專業素養。「既然大家已經綁在了一條船上，如果想平安靠岸，每個人都要貢獻自己的力量。」謝園一邊填寫着志願者報名表，一邊喃喃自語，「自己踩的坑，也要自己爬出來。」