

卸任恒地主席 陪孫仔玩享家庭樂

李兆基：家傑家誠做得好擺滿分

「四叔」李兆基於昨日正式卸任恒地（00012）、煤氣（00003）主席一職，僅保留恒地執行董事職位。恒地股東會後，記者終於見到久違的四叔，可惜他卻稱喉嚨痛，始終不發一言，僅由得力助手、恒地副主席兼執行董事林高演主持大局及回答問題。對於未來業務分配，長子李家傑稱：「我們兩兄弟已經分工多年，全公司架構已經習慣這個運作，沒有什麼新的要部署」，叫大家不用擔心。

大公報記者 趙建強（文）何嘉駿（圖）

四叔在股東會開始之初，朗讀了退任聲明，並稱「衷心感謝各位60年對我嘅支持」，又說會議結束後，「就會交棒界家傑同家誠」。其後他稱喉嚨痛，不再說話及回答問題，全部交由兩個兒子，接任聯席主席的李家傑和李家誠作答。

留任執董 重要決策予指導

談及退任後的未來，林高演強調，四叔會繼續留任執行董事，「所以係一定會參加公司業務，重要事情界我哋指導。」四叔在其贈送股東的《時光印記》紀念冊中提到，未來自己將留任董事，繼續為集團盡心。

李家誠則表示，父親退任後「多咗啲時間，除咗日常工作，可以享多啲家庭樂，同多啲孫仔玩」。有記者問四叔會否趁機多去旅行，林高演即笑說：「四叔有兩部私家飛機，相信佢唔會嘍咗。」

至於未來的工作安排，四叔在紀念冊中寫到，李家傑與李家誠已經能夠獨當一面，「兼且合作無間，本人深信於他倆領導之下，必能帶領集團承先啓後，續創高峰」。他早前在《彭博》的訪問中提到，兩兄弟性格稍有不同，「家傑靈活，家誠實幹，家傑主力負責內地，家誠主力負責香港」。四叔稱，所有重要決策兩子都會參與，「這幾年我已逐漸退居幕後，很多事情都由他倆自己去做，他們都做得好好，已做到100分，我對交棒給他倆很有信心。」

煤氣常務董事陳永堅稱，李家傑與李家誠加入董事會逾20年，對集團業務熟識，重大決策均會參與。他提到李家傑負責內地，又參與不少政府及地方事務，在內地人脈廣，對集團的內地業務提供不少意見，而李家誠則負責香港事務，希望兩位聯席主席可帶來新思維。

傳授生意心得 四兩撥千斤

記者會上，記者亦問兩個接班人父親平日的教誨，李家傑稱，不需要特別的心得、錦囊，因為「已經教咗我哋兩兄弟幾十年，已經好多好多錦囊，大家可以唔使太擔心」。李家誠回憶道：「（父親）教我和哥哥做生意，要四兩撥千斤，做生意同做慈善都一樣，要用以小博大嘅方式去做。」

李兆基自1976年創立恒基兆業，至今已經43年，公司於1981年上市，由市值30餘億元，增至目前的超過2100億元，增長超過70倍。恒地昨日股價升0.511%，收報49.15元，歡送這位創辦人光榮退任。

難忘與郭得勝馮景禧組「三劍俠」

【大公報訊】卸任在即，李兆基回憶當年：「我很希望重溫當年與郭得勝、馮景禧先生組成「三劍俠」，一同經營事業的年代」。他指當年三人「各展所長，分工合作，亦師亦友，相處甚歡，有問題、困難一起討論，一起解決，一起承擔」。

李兆基又讚郭得勝，「是我認識最勤力的人」，馮景禧則「人脈廣闊，見多識廣，最適合做金融方面的工作」。至於自己專長是賣樓，「判斷一塊地皮興建樓盤是否有潛力」。三人拍檔，「除了事業成功的滿足感，那份濃厚的情誼，我一生人都在懷念」。對於三人的合作後來因各種原因沒有做下去，李兆基大嘆「真的可惜！」回想起後來獨自創業打拚的日子，李兆基認為兩個兒子相當幸運，因為兩人「可以有商有量，互相提點」。「他們比我當年一個人創辦和發展恒基，是容易得多了」。



李氏兄弟言論摘要

李家傑：

- 主席已經教咗我哋兩兄弟幾十年，已經（傳授了）好多好多錦囊，大家可以唔使太擔心
- 我們兩兄弟已經分工多年，全公司架構已經習慣這個運作，沒有什麼新的要部署

李家誠：

- （四叔）退任後多咗啲時間，可以享多啲家庭樂，同多啲孫仔玩
- 香港住宅市場需求好大，加上長時間利息偏低，對樓價有支持，睇唔到樓價有好大嘅下調空間，會穩定
- 好多內地企業、海外企業，好喜歡來港發展，香港寫字樓供不應求，前景樂觀

「港須與時並進 廣吸人才」

【大公報訊】展望香港前景，李兆基在彭博訪問中表示，香港現時仍有良好的營商環境，稅制簡單而稅率有吸引力，且法制完善，人才集中，亦能保持國際金融中心的優勢。但他認為，香港須與時並進，廣吸人才，以保持競爭力。至於要管治好香港，他認為要做好四件事，即「發展經濟、改善民生、減少貧富懸殊、促進社會和諧」。

回憶自己年輕的時候，經歷了戰亂和動盪，李兆基稱當時生活很困難，環境惡劣，也生存了過來，繼續發展事業。因此，相對來說，「香港目前已是天堂，我真的沒有什麼恐懼和擔心」。他又認為香港有很多獨特之處，政府有盈餘又有好的收入，

有能力照顧基層需要。香港可謂得天獨厚，有優秀地理環境，是經濟、金融、航運國際交流中心。李兆基相信，香港前景將會越來越好，相等於亞洲區的瑞士，有優勢、有福氣，「我們應該好好珍惜」。

至於與內地關係，李兆基稱看好內地未來發展，因此未來集團會繼續在香港和內地尋求增長及更大的發展，這也是公司需要兩位主席的原因，以求「各司其職」。

他又指出，香港不應該只看「和內地城市在競爭，還可以合作，一起發展」，因為「國家發展得好，香港只會更好」。

對樓市樂觀 最重要量力而為

【大公報訊】李兆基退任前接受彭博訪問，稱香港是「福地」，且市場對房屋需求非常龐大，而利率長期偏低，加上華人都喜歡自置居所，投資偏向「磚頭」，因此對香港樓價樂觀。不過他亦指出，樓市有上有落，亦受外圍因素影響，因此「有需要買樓自住沒問題，最重要的是量力而為」。

四叔提到，香港房地產相關行業佔本地GDP相當比重，樓市下跌對經濟會有影響，但金管局曾表示，約65%業主自住單位已全數還清按揭貸款，且本地銀行對樓按非常謹慎，相信香港買樓的人，基本上不應有負擔能力問題。

香港買樓不易，四叔稱自己捐出了一些土地和

有待重建的物業，以興建青年宿舍和提供過渡性房屋，希望可以紓緩住屋問題，讓一些有需要家庭可以安居。長遠而言，他支持政府繼續多推土地興建房屋，發展新界和舊區重建。

四叔又稱，政府應該照顧沒有能力負擔私樓的人士，強調公屋是社會的安全網，有助社會安定繁榮，公私營兩者要取得平衡。

李家誠在記者會上說，香港住宅需求大，加上長時間利息偏低，對樓價有支持，目前「睇唔到樓價有好大嘅下調空間」，相信樓價會穩定。至於寫字樓方面，他認為很多內地、海外企業，都想來港發展，因此香港寫字樓供不應求，前景樂觀。

四叔處世語錄

行善之道

- 做慈善要有「四兩撥千斤」、「以小博大」之效，透過槓桿原理，「一傳十，十傳百」

財富之道

- 以「聚散之道」管理財富，不能聚而不散，「搵錢要成功，使錢要成功」，賺到錢要多做公益

青年人成功致富之道

- 刻苦耐勞，勤奮勉力，吃得苦中苦，方為人上人
- 經濟未定，不宜早婚，免卻家庭負擔。養兒育女、供書教學，難有餘錢
- 要有第一桶金，以錢賺錢。一萬元本金，每月2%利潤，50年後複利累計可變成4.68億元
- 男最怕入錯行，女最怕嫁錯郎。選錯行業難翻身，嫁了不務正業、游手好閒的丈夫就抱憾終生。

營商之道

- 從商要「以人為本」，達至服務人群及賺取盈利的雙贏局面

有耕耘自有收穫

- 有如農夫插秧、種禾，不熟就有收成。「帶頭」做慈善，希望更多富豪效法，期望將來「收成」延綿不斷，生生不息

處世六字真言

- 止、定、靜、安、慮、得。
- 知止而後能定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得。知其所止，止於至善，然後才有定力。心靜下來便不會妄動，心不妄動方能安於處境，隨遇而安，處事思慮周詳，達到至善的境界。做到泰山崩於前而色不變的涵養和能耐。

答謝股東 贈「甜蜜」送「財源」



▲四叔向小股東送上一份禮物表達心意

花絮

【大公報訊】四叔最後一次以主席身份主持恒地、煤氣股東會，兩家公司均向到場的小股東送上一份禮物表達心意。恒地小股東獲贈一本《時光印記》紀念冊，簡述四叔的輝煌事跡，和介紹四叔過去多年的慈善事業。恒地副主席兼執行董事林高演特別介紹，紀念冊內附上四叔處世語錄，「將佢嘅重要錦囊同大家分享」。

至於其他禮物方面，恒地、煤氣小股東均獲贈一盒朱古力，林高演稱：「希望大家永遠甜甜蜜蜜」，而恒地股東另外獲贈一份真皮錢包及萬用電源插蘇，則寓意「財源廣進，未來荷包腫脹」。

恒地股東會後，會場上循環播放着兩首經典歌曲，分別為葉蒨文、張學友所唱的《祝福》，祝福這位帶領恒基兆業43載的創辦人，「中隱」於恒地執董之位上，「非忙非閒」、「似出似處」，續為集團盡心。

成本上漲 煤氣正研加價

【大公報訊】記者李永青報道：中華煤氣（00003）2017年承諾在當年加價後，兩年不再加價。但因通脹、營運成本及工資上升，集團有加價壓力，已與政府研究加價。集團常務董事陳永堅昨表示，假若加價，加幅溫和。陳永堅透露，煤氣將擴大香港管網覆蓋，未來五年計劃投資70億元，較以前開支增加20%，構成額外成本壓力。

談及內地業務，集團執行董事兼行政總裁黃維義表示，目前整體內地用氣佔比僅8%，預期未來增至15%，計劃未來三年集團在內地投資30個分布式能源項目，回報率約10%至12%。集團還估計，今年首季用氣量按年增加16%至17%，全年預計增加15%。

陳永堅又說，國際形勢不明朗，作出投資時須更謹慎，由於集團的燃氣業務主要分布在內地，且看好內地對天然氣的需求量大，所以暫未有計劃減少在內地的發展。

問及退休問題，陳永堅說，他已領有長者卡，可用2元乘車，感到好開心，但認為60歲才是中年，所以不言休。

郭炳湘幼子掌帝國地產業務

【大公報訊】帝國集團創辦人郭炳湘離世已經七個月，集團公布新標誌並重新出發，集團執行董事姚志偉稱，集團內部分工明確，郭炳湘女兒郭蕙珊主要負責股票投資、債券等業務，而幼子郭基浩則負責地產項目。姚志偉稱，公司短時間內未有上市計劃，「郭生離開只係七個月，界少少時間佢哋」，長遠則會考慮。

帝國集團公布，委任洲際酒店集團營運「海員之家」重建後綜合大樓的酒店部分，也是郭蕙珊、郭基浩首次正式會見傳媒，但沒有接受記者提問，全由姚志偉代答。姚志偉稱，郭炳湘生前已定好集團發展方向，公司已經恢復正常運作，並投了幾幅地，包括與其他發展商合作。帝國目前與新地（00016）獨立發展，至於未來是否有合作機會，姚志偉稱「不排除任何可能」。

目前帝國集團有10個地產項目，總樓面450萬平方

呎。姚志偉稱，住宅佔約一半、三成為商業、兩成則為酒店，未來期望能維持這個比例發展，目前會專注本港業務，長遠考慮拓展大灣區及海外。他又稱，看好香港樓價，料今年可升5至10%。

提及「海員之家」項目重建，姚志偉表示，剛完成拆樓，正待屋宇署核實，料兩個月內開始地基工程，目標2023年上半年開業，總投資額約60億元。

董事姚志偉
大公報記者趙建強攝



新標誌寓意兩代傳承

花絮

【大公報訊】郭炳湘離世，帝國集團並未因此而停止發展，公司昨日更公布剛於周一啓用的「新LOGO」，標誌為「帝國」的英文「Empire」。其第一個「E」字，是將已故郭炳湘的簽名「M」字橫放，而後面的「mpire」，則由郭蕙珊及郭基浩兩人的筆跡組成，寓意企業傳承，兩人繼承父親的路向。

