

# 帶頭打破「大鍋飯」農村改革揭序幕

## 嚴宏昌

# 「大包乾」改變命運 小崗村「明天更好」

還是黨的實事求是政策好，否則我哪還會坐在这，哪還有我的今天？小崗人都還在不停的努力，將來進一步發展大有希望。

——嚴宏昌

►嚴宏昌是1978年小崗村「大包乾」的核心帶頭人 大公報記者趙臣攝



編者按：

即將與新中國一起迎來70歲生日的共和國同齡人，是一個特殊的群體。出生時，他們與整個國家一起迎接初升的太陽；成長中，他們經歷着祖國發展歷程中的風風雨雨；而今，他們感受着祖國日新月異的輝煌成就。從他們的視角，我們不難讀懂億萬中國人用自己雙手書寫的壯麗史詩。為迎接中華人民共和國七十華誕，大公報自今起推出「共和國同齡人」系列報道。他們當中既有改革先鋒，又有抗戰老兵，既有駐外大使，又有粵劇名伶。七十年歲月更迭，記載了他們對於祖國的摯愛與眷戀、責任與使命。

1949年出生於安徽鳳陽縣小崗村一個農民家庭的嚴宏昌，是小崗村「大包乾」（分田到戶，農民享有對土地的經營管理權，所有權仍歸國家）的核心帶頭人。1978年，任小崗生產隊隊長的他帶領村民分田到戶，拉開農村改革序幕，中國億萬農民命運亦在此後改變。如今，嚴宏昌住在自己的一套三間平房裏安享晚年，而院子的另一邊是兩個兒子住的三層小洋樓，還停着一輛豐田牌轎車。回憶過往，與新中國同歲的嚴宏昌數度熱淚盈眶。他說自己「過上了當年很多人想都不敢想的好日子」，更相信「明天會更好」。

大公報記者 趙臣

上世紀七十年代，離鄉務工闖蕩的嚴宏昌因為能寫會算、頭腦靈活，一個月已能掙200多元（人民幣，下同），由他牽頭組建的建築工程隊，最高峰時有300多人的規模，他因此成為鳳陽縣有名的「能人」。與此同時，在他的家鄉小崗村，集體經濟瀕臨崩潰，更曾出現餓死60多口人，餓絕6戶的慘況。

### 困難時期成全村最後希望

1978年8月，嚴宏昌被村裏叫回，並被選為生產隊長。當選那天，村裏的一位老人對他說：「你回來帶領大家幹，哪怕一天能喝上兩頓菜稀飯，我們也就知足了。」

嚴宏昌思來想去：「小崗人要想吃上飽飯，按照老辦法肯定不行，我當時想到了在建築工地實行的『包乾』的做法，在村裏分田到戶。」

1978年11月的一個夜晚，在嚴宏昌等的組織下，小崗村18戶農民偷偷簽下分田到戶的「生死契約」。契約中寫道：「如以後能幹，每戶保證完成每戶的全年上交和公糧，不再向國家伸手要錢要糧。如不成，我們幹部坐牢殺頭也甘心，大家社員也保證把我們的小孩養活到18歲。」嚴宏昌是契約的起草人。他回憶，雖然村民私下都擁護分田，但「人無頭不走，鳥無頭不飛」，當時就缺敢擔責任的帶頭人，而此中的巨大風險大家心知肚明，因此有了這份「生死契約」。

分田到戶後，村民的勞動積極性被完全激發了出來。「出工再也不用吹哨子，村民爭先恐後地向熟悉的生產隊借牛、犁，連村裏犄角旮旯的荒地都被開墾了出來種花生、紅薯。」1979年，小崗村實現了大豐收，當年就收穫糧食13萬9千斤，比上一年增收了近10萬斤，不僅村民吃飽了肚子，還一舉還清多年累積的800多元集體貸款，賣給了國家35頭豬。村民人均收入達到400元，是上年的18倍。說起這些數字時，嚴宏昌臉上難掩笑意。

### 啓現代化農業生產新篇

但再次提起當時自己所承受的壓力、為分田到戶所受的委屈和遭遇，嚴宏昌的眼裏又泛起了淚水。因私下分田到戶的事情泄露，1979年4月，嚴宏昌即被免去隊長職務，更差點以反革命罪被逮捕。

1980年1月，時任安徽省委書記的萬里得知此事後，前來調研。萬里對嚴宏昌說：「如果再有人說你是現行反革命，你問他可有好辦法能把農業生產搞上去？他如果不能，我幫你打這官司。」並現場允諾小崗村分田到戶再幹5年。

嚴宏昌說，因為萬里的支持，自己躲過了一場浩劫。但全家真正地從「反革命」的陰影中解脫出來，是在1986年，中央第五個一號文件出台，再次肯定了以家庭聯產承包責任制為內容的農村改革方針。「我愛人那天花了一百元錢買了一掛鞭炮，放完過後趴在地上磕頭，大哭，哭了又笑……」

1983年5月，嚴宏昌花了5800元，買了小崗村的第一台拖拉機；1991年，他家從茅草屋搬進了磚瓦房……「國外的農民，家家戶戶都住小瓦房，大的農戶都用拖拉機耕地」，嚴宏昌還記得萬里當年跟他描述的國外農民生活，而現在，這些在他家早已實現。

▼無人機拍攝的小崗村村民新居 資料圖片



►嚴宏昌（左）和兒子在小崗村合影 資料圖片

### 小崗村70年變化

#### 上世紀50年代初

●小崗有村民34戶，約170多人，糧食產量每年約在18萬斤左右

#### 1978年

●小崗有村民20戶，115人，年產糧食3萬斤左右，人均純收入22元。為了活命，當年11月，村內18戶農民冒死按下「大包乾」紅手印

#### 1979年

●「大包乾」第一年，小崗村糧食總產量13.3萬斤，相當於1955年到1970年糧食產量的總和；人均收入400元，是上年22元的18倍，「幾乎每家都收了七八千斤糧」

#### 2006年

●雖然大包乾讓小崗村「一夜跨過溫飽線」，但隨着時代變化，農村土地家庭分散經營對現代農業發展的制約開始顯現。2006年開始，小崗村推動土地流轉，並以創建國家級農業示範區、國家特色景觀旅遊名村為契機，開啟新一輪改革

#### 2018年

●小崗村轄23個村民組，4100多人，實現集體經濟收入1020萬元，人均可支配收入21020元。村內自2016年起開展集體資產股份合作制改革工作，2018年2月9日，村民第一次領取了集體經濟收益股權分紅

### 70年農業改革大事記

#### 1950

●中央政府頒布《中華人民共和國土地改革法》，使3億多無地或少地的農民分到了土地，徹底廢除了封建剝削的土地制度

#### 1978

●安徽鳳陽小崗村18戶農民秘密簽訂契約，決定將集體耕地承包到戶，拉開新中國農村改革的序幕

#### 1982

●中共中央批轉《全國農村工作會議紀要》，明確指出包產到戶、包乾到戶都是社會主義集體經濟的生產責任制。家庭聯產承包責任制就此確立

#### 2003

●《農村土地承包法》施行，第一次以法律形式賦予農民長期而有保障的土地承包經營權，標誌着中國農村土地承包步入法制化的軌道。



▲村民按下紅手印的「大包乾」契約 資料圖片



►嚴宏昌在自家田地收穫（攝於2018年）受訪者供圖

#### 2006

●《中華人民共和國農業稅條例》自1月1日起廢止，9億農民徹底告別延續了2600年的「皇糧國稅」

#### 2011

●全國糧食總產11424億斤，首次邁上11000億斤新台階，連續第五年穩定在10000億斤以上，實現半個世紀以來首次連續八年增產，農民收入增速實現了「八連快」

#### 2016

●《推動1億非戶籍人口在城市落戶方案》出台，全面放開放寬落戶限制、拓寬落戶通道，為1億農民進城落戶保駕護航

#### 2018

●中共中央、國務院印發《鄉村振興戰略規劃（2018—2022年）》，對實施鄉村振興戰略第一個五年工作做出具體部署

#### 2017

●《中共十九大報告提出，保持土地承包關係穩定並長久不變，第二輪土地承包到期後再延長30年

## 擺脫「吃不飽」孩子個個上學去

從四五歲開始記事到20歲之前，在嚴宏昌的記憶中，「吃不飽」一直是主旋律。他介紹，在1959年到1961年的三年困難時期，因為父親會打鐵的手藝，正好被公社調去打鐵，這才讓家人都活了下來。嚴宏昌回憶，父親當時經常連夜加班，公社每天發一斤芋頭乾的糧票，他就換成兩碗芋頭麵稀飯帶回來和野菜一起煮。

在飯都吃不飽的年代，上學是一件很奢侈的事。當時，村裏大部分人是文盲。嚴宏昌13歲才上小學，他回憶道，當時小崗村沒有學校，他每天需要走五里多路去別的村的小學上學。

嚴宏昌是小崗村周邊第一個考上初

中的人。到了中學，他每天都要走十多里路到鎮上上學。嚴宏昌亦介紹，當年組織村民「大包乾」簽訂生死契約時，18戶村民代表中大部分人都連自己的名字都不會寫，後來是他把所有人的名字寫在紙上，村民在自己名字上按上了手印。

嚴宏昌說，如今小崗村教育硬件設施越來越好，村民對子女教育的重視程度越來越高。村裏不僅有鳳陽縣小崗學校（小學+初中），還有兩所幼兒園，此外還增設了小崗村鄉村學校少年宮等教育文化設施。現在，小崗村的孩子們個個上學讀書，嚴宏昌感嘆，小崗人的素質也在不斷提高。



◀學生在小崗村小崗學校內開展課間活動 資料圖片