



▲山東濰坊市濰城「解元」（秀才第一）、「會元」（禮部會試第一）、「狀元」（殿試第一）曹鴻勳和王壽彭狀元牌樓

姜舜源 文、圖

狀元，隋唐以來科舉考試精英中的精英，人們首先想到他們學術精湛。實際上，真正考驗他們的是修身、齊家、治國、平天下的綜合修養，經世濟民的真知灼見。科舉史最後一朝——清代光緒朝，開科十三屆，取中狀元十三位。晚清狀元們面對「數千年未有之大變局」，繼續發揚先賢「以天下為己任」的精神。其中曹鴻勳、黃思永、張謇，選擇了「實業救國」，連同同治朝最後一科狀元陸潤庠，成為近代四位卓有成就的狀元實業家。他們在時代變革挑戰中仍能脫穎而出，不負民族「精英」之殊榮。而且他們作為中國近代早期民族實業家，自始就超越了資本逐利的本能，而以救國救民、匡輔社稷為己任，邁出中國民族工商業值得驕傲的第一步。本期「人文歷史」開始推出「近代狀元實業家」系列四篇，請讀者清賞。

「近代狀元實業家」

系列四之一
曹鴻勳



▲曹鴻勳像

▲曹鴻勳楷書七言聯：讀書眾壑歸滄海，下筆微雲起泰山
京博文化藝術博物館藏

讀書眾壑歸滄海

下筆微雲起泰山

▲曹鴻勳行書八言聯：山領生陰春日將暮，竹風初靜亭水自清
京博文化藝術博物館藏

山領生陰春日將暮

竹風初靜亭水自清

▲曹鴻勳行草七言聯：淵雲機趣有天受，王謝風流本性成
京博文化藝術博物館藏

淵雲機趣有天受

王謝風流本性成

▲曹鴻勳書札



▼一九〇七年四月，在陝西延長縣用新式鑽機開鑿的「延一井」舊址

中國近代石油工業第一人

曹鴻勳

曹鴻勳（一八四六至一九一〇年），字仲銘、竹銘，號蘭生，山東濰縣（今濰坊市濰城區）人。十八歲時縣考第一，二十歲府試秀才，二十八歲以一等一名拔為國子監太學生，光緒元年（一八七五年）順天府鄉試舉人，二年（一八七六年）丙子恩科狀元，授翰林院修撰。曹家住濰城西南關新巷子，這條寬不足三米、長不過百米的小胡同裏，二十七年之後即光緒二十九年（一九〇三年），又出了一位狀元王壽彭，成為遠近馳名的「狀元胡同」。按明清科舉制度，國家撥付銀兩，在街衢修建狀元牌坊，於是此處出現了罕見的雙重牌坊。

新式鑽機開「延一井」

曹鴻勳先是授翰林院修撰，後來長期在翰林院任職，曾出任湖南副考官、湖南學政、上書房師傅、江西鄉試主考官、雲南、陝西巡撫等職，均勤政廉潔，頗有政聲。狀元出身的他，不但是文章高手、能臣廉吏，而且把傳統知識分子「經世致用」思想，與近代先進理念相結合，在三十二年（一九〇五年）正月出任陝西巡撫兩年半裏，擴建西北高等學堂（今西北大學前身），引領西北教育近代化；在延長縣打出我國陸上第一口油井，並派出石油科學留學生，開啟石油化工發展，被譽為「中國近代石油工業第一人」。

漢唐石油「燃燈極明」

我國最晚在漢代已經發現及利用石油。東漢班固《漢書·地理志》：「高奴縣有清水，肥可燃。」北魏酈道元《水經注·河水》：「高奴縣有清水，肥可燃，水上有肥，可接取用之。」漢高奴縣在今陝西延安；清水為延河一支流，水面上漂浮的一種肥膩的物質，可以燃燒。到唐代，延安石油已使用於日常生活。段成式《酉陽雜俎·異物》：「高奴縣石脂水，水膩浮水上如漆，採以膏車（作車輛潤滑油）及燃燈極明。」宋代著名政治家、科學家沈括任延州知州兼延路經略安撫使（延安軍政長官）期間，對境內出產石油進行了科學考察，正式命名為「石油」，「鄆（州）、延（州）境內有石油」，因為「石油至多，生於地中無窮」，不像松木那樣見用見少，因此沈括科學預見石油「後必大行於世」。（《夢溪筆談》卷二十四《雜誌》）

「官督商辦」推「股份制」

光緒三十三年（一九〇七年）四月，在延長縣西門口主要油苗露頭處定一井位，首鑽第一口油井，八月完成。於六十八點六九米見油，八十一米完井，是為「延一井」，其初日產量達到一至一點五噸。這是自漢代以來聞名遐邇的延長油礦，使用新式鑽機開鑿的第一口油井，也是中國內地第一口用近代化機器鑽出的油井。它的出油填補了舊中國民族機器工業的一項空白，亦標誌著陝北近代工業化起步，創造了多個第一。一九〇七年至清朝結束的一九一一年，延長油礦第一號井年產油量，分別為六萬斤、十五萬斤、十四萬斤、十六萬斤、九萬斤。

上書清廷 搶修鐵路

曹鴻勳接受近代新觀念、科學管治方法和先進營商理念，思想開明。他不但組織領導石油鑽探，而且親自查看化驗結果；派員赴國外採買設備，限定時間完成任務，實行目標管理等等，其經營管理理念非常超前。一是採取官、民資本結合的股份制興辦油礦。隨著延一井出油日豐，成效漸著，曹鴻勳集思廣益，召集省內各司、道官員建言獻策，決定由省財政撥銀二十萬兩為官股，另派候補道員鄭思賢赴上海招商股二十萬兩，共四十萬兩白銀作為資金。辦礦模式採用「官督商辦」，既保證國家主導，又廣集資本，並杜絕貪污浪費。他指出：辦礦是營商，利潤厚薄，視投資而定。如果是連開數井，均由官家出資，不但國庫沒有這麼多資本，而且若用人不當，往往會中飽私囊。」蓋同此一事，一經官辦，則利必減等。」同樣的一個項目，一經官辦，利潤一定是減半。

因此「臣以為：保護利權，非官不可；經營利益，非商不可。」如今已由官創辦成功示範，接下來就要發動商家力量繼續擴大，形成資本化、專業化運作，才是「百年經久之計」。這與如今企業經營管理理念基本相同。如果說張之洞、李鴻章等致力於「洋務運動」推動中國近代化，曹鴻勳則以發展民族工業推動中國近代化。

二是培養自己的石油科技人才。在開辦「延長石油官廠」過程中，開始全憑聘請外國技師，這使他深感專業技術人才重要性，指出：如果技術一直依靠外人，不特要索挾持，受制於人，而且企業做大、獲利增加，極易誘發利益糾紛，必須擁有自主技術產權。於是主張派員出國留學石化，「於省城高等師範兩學堂內，選化學優良的學生若干名，先讓他們在煉油廠實習，再擇其優者送洋留學，學習石化專業，等他們學成回國，皆能勝礦師之任。他任內報請朝廷派出當地三十一名留學生，其中選派日本學習石油科學的是吳源灝、楊宜鴻、舒承熙三人。這在中國石油工業史上是第一次。他們於一九〇八年赴日本越厚石油廠兩年上下，先後學成歸國，成為中國第一批石油工業技術人才。新中國初期「石油會戰」，延長油礦先後為玉門、大慶、新疆、長慶等油田，輸送了大批管理和技術人才。

「功臣油礦」「國保」文物

就在他籌劃油礦添機增井、修建煉油房及積極籌劃修建豫、陝、甘連線鐵路的時候，清廷重提推行「新政」。光緒三十三年（一九〇七年）八月調他回朝，借重他近代化才幹，協助開辦資政院，不幸於宣統二年九月初九日（一九一〇年十月十一日）病逝，時年六十五歲。

繼任陝西巡撫恩壽，繼續完成了他的既定規劃：進入民國、新中國，延長石油廠繼續發展壯大，至今還是穩產千萬噸級第五大油田，被譽為中國「功臣油礦」。一九四四年，毛澤東主席為油廠題詞「埋頭苦幹」；一九九六年，國務院公布「延一井」舊址為「全國重點文物保護單位」。

（作者為中國歷史文化學者、北京市檔案學會副理事長、中國國家博物館研究員）



▲故宮博物院舊藏曹鴻勳楷書五言詩橫披「貼落」

