一九〇二年創刊於天津 獲特許在內地發行
大公報
Ta Kung Pao
本報經香港特區政府指定刊登法律性質廣告有效
2019年9月20日　星期五
己亥年八月廿二日　第41691號
今日出紙三疊十張半　零售每份十元
大公網　大公微信　Pdf電子報

艱難時刻前所未有　歐陽伯權黯然落淚

暴亂不止或長封站 港鐵研自組保安部隊

專訪 港鐵主席 歐陽伯權

鐵路後備零件已經用得七七八八……如果真有一日，港鐵不可以提供服務，這是一個非常非常不想見到的日子。

暴亂持續三個多月未平息，港鐵成為暴徒集中破壞的對象，鐵路安全備受關注。港鐵董事局主席歐陽伯權接受《大公報》專訪時，為港鐵正經歷前所未有的困難而落淚，他透露在暴亂發生初期，港鐵評估是「政治問題」，應由政府解決，但後來乘客、員工、鐵路網絡及行車安全都受威脅，現已將暴力衝擊調整為「管治危機」。他表示不會用「低估」或「錯估」形勢去形容港鐵管理層，但承認初期處理「效果欠佳」、「難睇」。歐陽伯權強調，會繼續支持及配合警方執法，但長遠或需成立港鐵自己的保安隊伍。他警告，港鐵後備零件「用得七七八八」，若暴力衝擊持續，港鐵封站次數或更頻密、時間更長，「如果真有一日，港鐵不可以提供服務，這是一個非常非常不想見到的日子。」

大公報記者　曾敏捷（文）　何嘉駿（圖）

亂港暴力席捲全城，港鐵應對被指進退失據。上任兩個多月的港鐵主席歐陽伯權，首次接受傳媒專訪，為事件解畫。「現在面對的問題一浪又一浪，好似今朝咁」，他在接受《大公報》專訪當天，在訪問開始前約一個半小時，東鐵線紅磡站列車出軌，歐陽伯權提到事件時有點沉重，並透露稍早時董事局已開緊急會議，初步知道有人受傷，稍後會去現場。

歐陽伯權坦言，港鐵正面對前所未有的挑戰，「這是香港好多嘅第一次，我自己都係第一次面對呢啲問題。我哋嘅反應、處理全部都冇先例可循，好多嘢可能傳媒朋友會覺得慢咗啲，唔出奇，有呢個評論我哋都會反省。」

強調警入站執法無問題

歐陽伯權透露，港鐵在暴力衝擊初期評估認為，市民上街是政治問題，應由政府處理，港鐵是商業機構，政治角色有限，「我們本來只想在背後做好我們的工作，但大家見到，衝擊已經越來越烈，不開心的事每星期都在港鐵站發生，我們的員工安全、鐵路安全已經受到威脅，這已經是一個管治危機。」

為應對近期衝擊，他稱董事局已加開特別會議，檢討最新形勢，加強與管理層溝通。他預期挑戰將更嚴峻，短期而言，鐵路後備零件「已經用得七七八八」，若暴力衝擊一直升級，港鐵「無防暴裝備，無地鐵防暴隊，只有一樣，就係門閘」，屆時封站次數或更頻密、時間更長，「如果真有一日，港鐵不可以提供服務，這是一個非常非常不想見到的日子。」

他指出，港鐵負責鐵路營運，根據《港鐵附例》賦予權力執法，但主要還是依賴警方維持治安、處理車站內罪案，「支持執法者執法，是公民應有的責任，這是無可置疑。好多評論話，點解我們讓警方入來執法？（但是）執法者執法，請問有乜問題？」

「不能站着任人打」

歐陽伯權強調，港鐵支持及配合警方執法，感謝警隊在港鐵站被衝擊時提供幫助，但警隊已疲於奔命，港鐵「不能站着任人一拳一拳打」，長遠或需參考外國鐵路有鐵路警察的做法，成立自己的保安部隊，但需得到政府及警方的同意。「如果香港有一日演變到所有大型機構都要自己的一個『警隊』，這是否我們香港想見到的事件呢？」

「港鐵係好特殊嘅公司，雖然政府係大股東，但也是上市公司，受上市公司條例監管。但好多評論都視港鐵是政府部門。」歐陽伯權承認，港鐵在初期處理「效果欠佳」，為暴力分子開閘的畫面「望落難睇」，解釋這是多年來的人群疏導措施，在球賽、演唱會時開閘放行，預期乘客出閘時付款。他同意大型騷亂有別於大型節目，形容是「一個教訓」。他稱港鐵管理層已「盡晒力」，「他們對工作的投入、對香港的熱誠，我畀足滿分」，對所有員工表示感謝。

相關新聞刊 A2

被指對暴亂處理反應慢 「我哋會反省」

我哋嘅反應、處理全部都冇先例可循，好多嘢可能傳媒朋友會覺得慢咗啲，唔出奇，有呢個評論我哋都會反省。

管理層低估或錯估形勢？

我60幾歲人，都未見過香港依家呢個情況，好多都係第一次處理，所以唔會話管理層低估或者估錯，佢哋亦係第一次面對咁困難嘅情況，用番既定機制處理，但問得好好嘅係，係咪一個好嘅處理手法呢？

接任港鐵主席是上錯船？

我有冇上錯船呢？冇！身為一個香港人，如果有機會可以貢獻香港，我覺得係我嘅光榮。我知道係難，知道唔容易，但我好開心有一班好支持港鐵工作嘅董事，有一班非常勤力、好願意付出嘅管理層。

極速復修設施傳遞錯誤信息？

港鐵服務精神係唔可以畀呢啲人（暴徒）威脅，做咩掟爛我啲嘢就怕咗佢？我唔怕你，我做番畀你睇。另一個理由係我哋都要去面對其他正經嘅香港市民，係咪因為有一批暴力者無理衝擊，要令到其他幾百萬市民受苦呢？

教育病了？

我哋嘅教育制度，今次之後真係要反省，原來多年嘅教育制度唔係好睇住個形勢去處理，教佢加減乘除、教佢數理化，但忽略咗國民教育、中國歷史……我哋好多年輕人聽咗啲嘢唔識去分析，佢哋可以睇到世界各地嘅消息，但睇完之後點去吸收、分析呢？有人話呢粒糖好食，咁健唔健康先？食咗對你身體有冇好處定壞處？

歐陽伯權簡介

年齡：
67歲

學歷：
加拿大滑鐵盧大學環境研究（城市與區域規劃）榮譽學士

簡歷：
- 1994年加入美國信安金融集團
- 2010年出任信安金融亞洲區總裁
- 2014年出任嶺南大學校董會主席
- 2015年嶺大學生圍堵校董會，歐陽伯權等人席地與學生對談
- 2017年從任職23年的信安金融退休
- 2019年3月獲委任為港鐵董事局非執行董事
- 2019年7月出任港鐵董事局非執行主席

現任公職：
- 嶺南大學校董會主席
- 監警會觀察員
- 證監會投資者及理財教育委員會董事局成員
- 香港公益金投資小組委員會委員
- 小寶慈善基金（惜食堂）董事局成員
- 賽馬會「e健樂」電子健康管理計劃召集人

苦思破困夜不能眠　雖艱辛沒「上錯船」

【大公報訊】「港鐵正面對好艱難嘅時刻」，歐陽伯權接受《大公報》專訪時，談到感觸處一度哽咽落淚。

11次說「第一次」

歐陽伯權坦言，從無想過七月一日上任便立即面對暴力衝擊的大挑戰，但接任港鐵主席是想回饋社會，希望為香港及國家好，面對現時情況，雖夜不能眠，但強調不會輕言放棄。

歐陽伯權有40多年金融業經驗，曾出任多項公職，今年七月一日接替馬時亨出任港鐵董事局主席。訪問期間，歐陽伯權11次用「第一次」描述自己與港鐵現在面對的艱難情況。他又提到，年前身體出現過問題，但接任了港鐵主席就沒有推卸責任的藉口，「我願意為香港做事，我就要盡我最大的努力，所以我一直都本住這種精神服務香港」。據報道，他因雙眼發現良性腫瘤，進行了眼部手術。

被問到出任港鐵主席有否覺得「上錯船」，他肯定地答「冇」，認為如果有機會貢獻香港，是自己的光榮，他感謝董事會及管理層的支持。

對於有質疑指他是否有心有力做好港鐵主席的工作，他認為需交由政府評論。「如果政府話『多謝你，你唔係好啱呢個工作』，咁我咪離開囉。」但他強調不會輕言放棄。

報料熱線 9729 8297　newstakung@takungpao.com.hk
督印：大公報(香港)有限公司　地址：香港仔田灣海旁道7號興偉中心3樓　www.takungpao.com　電郵：tkpgw@takungpao.com　承印：三友印務有限公司
電話總機：28738288　採訪部：28738288轉　傳真：28345104　廣告部：37083888　傳真：28381171　發行中心：28739889　傳真：28733764　地址：香港仔田灣海旁道7號興偉中心2-3樓