

緊握灣區商機「不怕無生意只怕無人手」

夏國璋龍獅團 內地收入每年增七成



企業傳承

大公報記者

邵淑芬

家族生意意味着由接單、申請場地及許可證，乃至財務上均是自己一腳踢，不時會漏單或做錯，且人手所限，可以接到的生意亦有限。夏敬文接手數年之後，開始發現問題所在，加上妻子修讀工商管理課程，遂把心一橫，開始改革，聘請人手把公司制度化。

家族企業要改革最大困難通常來自上一代，對夏敬文而言亦不例外。改革初期，他坦言與父親多有衝突，父親不希望改變，希望保留上一代的傳統，常說「阿爺留落嚟就係咁」。夏敬文舉例指，以前醒獅師傅身穿菊花牌的白色打底上衣，下身則穿黃色褲，外界稱他們為「黃褲仔」。他建議改用現時紅衣設計，而獅頭亦可按客戶要求改變顏色，父親大力反對，直至客戶大讚，得到父親認同。當他們決定回內地發展時，父親反對聲音更大，且潑他們冷水，指他們不熟內地市場，危險、會畀人呃等。

夫妻齊心順利完成改革

面對家翁的種種質疑，作為夏國璋龍獅團大中華區總經理，亦是改革推手的歐陽秀明，笑言自己會躲在一邊，讓他們兩父子溝通；而夏敬文則指，自己會不理他照做，當做出成績後，父親自然沒話說，如今已把生意全盤交與他們，不再過問。現時改革已基本完成，夏敬文主力向外，負責龍獅團對外及醒獅的技術性工作，而太太歐陽秀明則主內，負責行政及長遠策略。

近年夏國璋龍獅團加快拓展內地業務，於2010年首次進軍內地市場，現時於北京、上海及深圳均設有據點。「香港面對最大的困難是人手及土地問題，但內地多人才及空間亦大，加上大灣區規劃出台，發展潛力具大。」歐陽秀明稱。

隨着內地對活動策劃需求日增，夏國璋（

上海）文化傳播公司於2012年正式成立，業務範圍包括專案策劃、藝術展覽、活動製作及表演服務，為客戶提供一條龍及多元化的服務，其中當然包括夏國璋龍獅團為不同品牌及活動演出。公司並於2018年在深圳成立華南區總部，計劃於2020年受惠大灣區策略更便利發展，打造一個全球最安全的醒獅訓練基地，使客戶享有更有效率服務。

盼舞獅提升至國技層面

事實上，內地生意可謂應接不暇，只是礙於人手問題，未能大量接單。歐陽秀明透露，現時香港一年表演約400場，佔公司收入約55%至60%，內地一年則約200場，已佔公司收入40%。她表示，香港已是發展成熟的市場，每年收入約3%至5%增長，但內地市場潛力無限，每年收入均有60%至70%增長，「內地不怕沒有生意，只是怕不夠人手」。夏敬文補充，現時內地一場表演收入至少六位數字，因是商場表演，動輒要出動5至6隻醒獅；香港則多是商鋪表演，受制於地方，通常只需兩隻獅，價錢不過兩萬多元。

夏國璋龍獅團對他們而言，不只是一盤生意，他們希望把舞獅提升至如川劇變臉一樣的國技層面。歐陽秀明坦言，香港應有一個固定地點介紹舞獅的歷史，並可作為表演場地，才可提升及推動社會對醒獅的認同及地位。夏敬文亦指，希望籌劃一舞獅劇目，希望賦予醒獅表演者的身份，希望香港政府能於場地上多加協助。

「最終目標，是把醒獅、變面、鐵頭功及縮骨功等民間技藝結合在一起，成立一劇團，一如外國的馬戲團般。事實上，龍獅團於外國十分受歡迎，未來隨着『一帶一路』的發展，希望透過醒獅技藝，讓外國更加了解傳統中國文化。」夏敬文道。



▲夏國璋龍獅團大中華區總經理歐陽秀明（左）及九次世界醒獅冠軍及柔功門第四代傳人夏敬文（右）

百萬打造水晶獅

【大公報訊】家族企業向來十分注重承傳。夏敬文坦言，「自己唔鍾意讀書只鍾意舞獅，讀完中學便去幫父親手。」雖然夫婦二人未有子女，但被問到會否希望下一代接手家族生意時。他倆異口同聲地說：「不一定要接手家族生意，但一定要識舞獅！」歐陽秀明指，這是家傳技藝，即使未來沒有興趣接手，但至少要了解，當生意一旦出問題時，才能想辦法解決。

花絮

被問到入行以來最深刻的事件，歐陽秀明表示，集團會按客戶的特別需要定製服務，印象最深是十年前為國際著名水晶品牌度身訂造一對水晶獅（小圖），造價50萬元一隻，合共百萬元。獅頭獅身鑲滿水晶，燈光打下去閃閃生光，十分漂亮，客戶亦十分滿意，但由於折舊等問題，之後已不能再用。

客戶十分滿意該水晶獅，但由於缺乏預算開支，難以重新再造，夏氏家族決定自己斥資打造一隻，再租回給該水晶公司，可謂是皆大歡喜。



四代傳承 弘揚國粹

【大公報訊】夏家龍獅隊成立於1924年，希望宣揚中國傳統喜慶文化，打造人所共知的國際舞獅品牌，2006年成功將「夏國璋龍獅團」在香港註冊為商標，並於2009年取得中國商標註冊，並在2010年把這個品牌帶至中國內地市場。龍獅團於連續四年的「香港龍獅節」，創造了四個「健力士」紀錄。

夏國璋龍獅團至今已經歷過四代相傳。第一代創辦人為佛山高明人夏漢雄，於1924年成立夏漢雄體育會，前身為珠江國術社及後命為粵勝體育會，於戰後移居香港，把國術社改名為夏漢雄體

育會，致力弘揚柔功門、國術及醫術。至今創會95年，夏氏家族四代相傳，謹守會旨「弘揚國粹、自強不息、秉承祖訓」。門人不忘師祖訂立「柔功門十誡」，由一個名不經傳的武術團體，發展成為香港甚至世界數一數二，頗負盛名的武館，並以不同活動推廣具本土特色的醒獅文化，把武術界的「尊師重道」精神延續下去。

大膽創新 打破負面形象

而一代獅王夏國璋師傅秉承先師祖訓，將龍獅運動大膽創新，並且創出「南獅北舞」；夏德建師傅把龍獅運動成

功引入學界，擺脫了舊有龍獅的負面形象；第四代夏敬文取得9次世界醒獅冠軍，致力培訓更多本港年輕舞獅運動員，構劃特色主題節目，大大提升其觀賞價值。

此外，夏家亦十分重視社會責任，積極貢獻社會。夏國璋龍獅發展基金於2011年成立，秉承祖訓，致力宣揚中國龍獅武術文化的理念，將龍獅運動發揚光大。基金鼎力支持把龍獅發展為社區活動，透過籌辦賽事，贊助隊員出國比賽，積極參與社區龍獅活動，給予青少年接觸演出機會，教導他們正確的人生觀。

李嘉誠基金會對曹忠提破產呈請

【大公報訊】五龍電動車（00729）昨日公布，根據公開資料及經該公司主席及執行董事曹忠確認，李嘉誠旗下Li Ka Shing (Canada) Foundation已對其提出破產呈請。因破產呈請仍處於起始階段，故公司暫時還未經營曹忠得到足夠有關破產呈請的資料，以分析事件對公司的影響。李嘉誠在2010年入股五龍電動車，坊間有說是因為曹忠的緣故。兩人結緣始於曹忠在2001年被派往香港管理首鋼在香港的業務，包括首長國際（00697）等上市公司，當年李嘉誠亦持有首長系公司部分權益。及後，曹忠在2010年離開首長系管理職務，入股五龍電動車，轉戰電動車產業。除五龍電動車，曹忠亦參股中國資源交通（00269），而中國資源交通在2011年向李嘉誠基金會配售股份。據聯交所資料披露，Li Ka Shing (Canada) Foundation在2011年8月份，合共持有中國資源交通32.5億股股份，相當於當年總股本的16.09%。

相對於中國資源交通，市場較關注李嘉誠在五龍電動車的操。李嘉誠旗下公司在2010年以0.73元買入4億股五龍電動車股份，及後持續增持。2014年，李嘉誠

旗下公司以每股0.58元，出售4億股股份予公司主席兼行政總裁曹忠，及3.225億股股份予公司副主席兼執董苗振國。2015年，苗振國以每股0.46元出售8億股股份，其中7.43億股予李嘉誠旗下公司，餘下股份售予羅嘉瑞。直至2016年，五龍電動車公布，收到李嘉誠基金會發出兩份個人大股東通知，載述李嘉誠被視為已出售公司若干股份。根據聯交所當年資料顯示，李嘉誠減持五龍電動車共1.11億股，持股量降至4.93%。

五龍電動車主要從事研發，設計，製造及銷售電動車，及租賃電動車。五龍電動車2016年5月獲發改委批准生產純電動新能源乘用車，截至今年3月底止全年虧損19.9億元，每股虧損8.35仙。五龍電動車上周五申請股份暫停交易，停牌前，股價大升38.8%，收報0.375元，成交1846.8萬股。公司股份將於今日早上於聯交所恢復買賣。

中國資源交通主要從事高速公路營運、石油及相關產品貿易、壓縮天然氣加氣站營運、牧草及農產品貿易及木材營運業務。中國資源交通截至今年3月底止全年虧損10.72億元，每股虧損14仙。

香港東盟合作推動人幣國際化

【大公報訊】主題為「把握金融合作新機遇，共拓東盟發展新天地」的東南亞人民幣論壇昨日在廣西南寧召開。是次會議探討人民幣及東盟各國本幣結算，促進中國—東盟經貿合作。廣西壯族自治區政府副主嚴植燁表示介紹打造面向東盟金融開放門戶及建設自由貿易試驗區的成果及措施。中銀香港（02388）副董事長兼總裁高迎欣表示，香港人民幣業務在政策和市場雙輪驅動下取得長足進展，逐步確定了全球離岸人民幣業務樞紐地位，未來將借助香港與東盟合作互利新機遇，推動人民幣國際化邁上新台階。東南亞人民幣論壇由廣西壯族自治區政府及中國銀行（03988）共同主辦。

光大擬海外覓收購項目

【大公報訊】記者李永青報道：作為亞洲最大垃圾發電投資運營商的光大國際（00257），公司行政總裁王天義表示，除在內地大力發展垃圾發電業務，該公司亦會積極在東南亞、中東歐等地，尋找適合的垃圾發電項目。至於市場擔心內地監管部門取消垃圾發電補貼，他相信，若取消發電補貼，只針對新項目，已建成的項目則不受影響。

王天義：對公司前景樂觀

王天義強調，如果中央取消垃圾發電補貼，地方政府料會提高垃圾處理費，否則光大國際就不會投資有關項目。他又說，光大國際作為行業領軍企業，在成本控

制、規模及技術上有足夠優勢，始終能處於主動位置，且焚燒垃圾仍是處理垃圾的主要方法，未來幾十年不會有太大變化，加上內地每天有100萬噸垃圾要處理，又有「一帶一路」這個巨大的市場，故對公司前景感到樂觀。

談及中央拖欠補貼的情況，他承認，的確存在拖欠補貼的問題，一般拖欠時間約1至2年，但相信政府一定會想辦法處理，「現在補貼老拖欠，不如將補貼取消，並提高垃圾處理費更好，因地方政府要處理好垃圾，不會拖欠垃圾處理費，這樣對行業不一定是壞事。」他又透露，現時的垃圾發電項目，條款都會列明若補貼有變化，垃圾處理費亦會作出調整，以彌補企業收入減少的影響。

研究院成立 優化技術創新

另外，中國光大集團首個境外科技研發機構——中國光大綠色技術創新研究院日前在香港科學園正式成立，研究院將深耕香港、根植內地、輻射全球，通過吸納先進技術和人才，打造綠色技術轉化平台、面向全球的技術交流與合作中心、內地技術合作樞紐、國際化人才交流與培訓中心。

王天義指出，今年以來，光大國際積極推動科技創新架構的優化調整，進一步明確科技創新對公司發展的重要引領和驅動作用。研究院在港成立，標誌着公司圍繞綠色技術創新研究院、無廢城市研究院及生態環境規劃設計院的「三院」布局邁出重要一步，為今後開展技術研發創新工作奠定良好開端。研究院的成立將促進光大國際技術創新工作邁入一個全新的發展階段，其作為光大國際未來技術創新和研發總部，將與公司在深圳、南京和青島搭建的技術創新平台形成「四位一體」布局，更好推動公司科技創新引領發展的戰略構想。



▲王天義表示，焚燒垃圾仍是處理大垃圾的主要方法，未來幾十年不會有變化

申請酒牌續期公告 利寶閣酒家

現特通告：陳振傑其地址為香港銅鑼灣波斯富街99號利寶閣酒家21字樓，現向酒牌局申請位於香港銅鑼灣波斯富街99號利寶閣酒家21字樓利寶閣酒家的酒牌續期。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交香港灣仔軒尼詩道225號駱克道市政大廈8字樓酒牌局秘書處。

日期：2019年9月23日
NOTICE ON APPLICATION FOR RENEWAL OF LIQUOR LICENCE
STAR OF CANTON RESTAURANT
Notice is hereby given that Chan Chun Kit of 21/F., Lee Theatre Plaza, 99 Percival Street, Causeway Bay, Hong Kong is applying to the Liquor Licensing Board for renewal of the Liquor Licence in respect of Star of Canton Restaurant at 21/F., Lee Theatre Plaza, 99 Percival Street, Causeway Bay, Hong Kong. Any person having any objection to this application should send a signed written objection, stating the grounds therefor, to the Secretary, Liquor Licensing Board, 8/F., Lockhart Road Municipal Services Building, 225 Hennessy Road, Wanchai, Hong Kong within 14 days from the date of this notice.
Date: 23-9-2019

申請新酒牌公告 SPACE

現特通告：陳志亮其地址為香港上環普慶坊20號地下部份，現向酒牌局申請位於香港上環普慶坊20號地下部份 SPACE 的新酒牌。凡反對是項申請者，請於此公告刊登之日起十四天內，將已簽署及申明理由之反對書，寄交香港灣仔軒尼詩道225號駱克道市政大廈8字樓酒牌局秘書處。

日期：2019年9月23日

香港私家偵探社
Hong Kong Investigations Bureau
1976年創辦 全港歷史悠久
40餘年經驗 信心保證 委託保密
民商工職婚兒分通大攝失探正註
刑案傷員幫女居案陸影踪測派調
證查查踪世勳斯搭寓嚴查聽密
自置旺角總社：九龍旺角彌敦道747號金都中心5字樓B室 電話：2381 8008 (太子地鐵站C1出口)
自置北角分社：香港英皇道121號七海商業中心1樓101室 電話：2578 3600 (鵬台山文咸大馬路)

鷹聯偵探社
鷹聯商務/私人顧問中心
世界調查網絡協會
國際調查會議員
世界偵探總會會員
專人處理各類案件解答疑難歡迎查詢
接辦香港內地及世界各地偵探事務
政府註冊 一切資料絕對保密
網址：www.jpahk.com 電郵：atcy@netvigator.com
電話：2891 4896 / 2893 4580
香港軒尼詩道383號華軒商業中心9字B座