

債務估計高達784億 美將關店178家 競爭大擴充急 Forever 21申破產

國際
經濟

大公報記者

李耀華

近日盛傳將會申請破產的Forever 21，終於在周日晚向美國特拉華州法院申請第11章破產保護令。Forever 21在本世紀初急速擴展業務，至今在全球各地，包括美國、歐洲和亞洲擁有店舖共800家，該公司一直以經常換款，以及價格低廉作招徠，一度深受年輕女性喜愛。

但近年百貨商場和時裝品牌的零售業大受打擊，加上行業競爭激烈、公司發展步伐太急速，導致Forever 21的業務急速下滑，在周日更走上破產之途，令其在亞洲和歐洲的多數店舖將被迫關閉，而將在美國關閉的店舖亦將多達178家。

退出亞洲及歐洲業務

Forever 21向特拉華法院提交的法庭文件顯示，綜合債務估計達10億至100億美元，破產保護令11章容許其繼續營運，並同時定下向債權人還款，以及重組業務的計劃。公司將退出大部分國際業務，包括在亞洲及歐洲業務，但將會保留於墨西哥及拉丁美洲業務。

直至目前為止，Forever 21已從摩根大通等銀行中取得2.75億美元作融資，並從TPG Sixth Street Partners和其附屬公司中取得7500萬美元新資金。

令Forever 21飽受競爭威脅的敵手主要是歐洲的H&M和Primark等品牌，另外

亦有來自日本的Uniqio。

與此同時，其款式已追不上潮流，而關注環保的人士，亦日益質疑快速時裝的持續性是否強勁。GlobalData零售業顧問公司的董事總經理Neil Saunders表示，本來Forever 21的創辦與興盛，就是因為顧客對款式的要求提高，但現在亦因為其款式難滿足客人口味而失敗。

利潤低租金貴成致命傷

他還指出，該公司目前的邊際利潤很低，所以難以把業務遷移至網上，另一方面，該公司又要負擔高昂的大型實體店舖租金，當銷售額一旦下滑，其經營模式亦變得無利可圖。

Forever 21早於1984年由美籍韓國人張道元夫婦創辦，首家分店位於美國洛杉磯。目前仍由張氏家族所擁有，該公司在聲明中表示，希望可以捲土重來，還原基本步，讓公司可以繼續發展，並最終成為快速時裝界的領導者。副執行總裁、創辦人的女兒Linda Chang表示，這是重要而且有必要的一步，可確保公司有美好的將來。

Forever 21表示，還未決定將關閉美國哪一地區的店舖，結果要視乎與業主的討論結果而定，但該公司未有說明有多少職位將受影響。



▲根據法院文件，Forever 21將獲容許進行債務重組，公司將退出大部分國際業務，包括在亞洲及歐洲業務，但會保留於墨西哥及拉丁美洲業務

Forever 21興衰史

1984年4月	美籍韓國人張道元夫婦在洛杉磯的Highland Park開設首家店舖，當時名為Fashion 21
營運首年	銷售總額達70萬美元，其後生意越來越好，於是將名字改為Forever 21
本世紀初起	Forever 21業務大幅擴展，曾在全球擁有店舖800家
2011年	進軍香港，在銅鑼灣京華中心租了6層舖位作為旗艦店，月租高達1380萬港元，是該集團全球所有旗艦店中租金最貴的一間
2013年	擁有超過480家商店和37億美元的收入
2019年8月	消息指該集團因流動資金不足，尋求融資，惟未能與貸款銀行達成協議，考慮申請破產保護，以進行債務重組
2019年9月	位於旺角的唯一香港分店突然結業，尚餘租約期近4年，香港業務自此全面退出
2019年9月	申請破產保護令第11章，力求重組業務

善用互聯網 為傳統零售添翼



財經觀察

大公報記者
李耀華

美國零售商Forever 21周一宣布申破產保護，該公司所講的原因是難以負擔高昂租金，以及競爭日益激烈，但有分析指出，亦是因不敵網上購物所致。生意失敗當然有多重原因，現今社會，經營好一盤生意，其實是可以將網上零售與傳統零售結合，兩者互補優勢。

過去幾年美國假期季節間傳統店銷售逐年下跌，而網上零售額不斷上升，分析相信，傳統零售正被網上零售搶去生意。

但從兩者的銷售情況以及客戶對象看，並未能印證此消彼長的關係。網上零售的客戶，通常是較為年輕，或是對科技較為熟悉的人士，而光顧傳統店舖者，多是較為年長，和較重視保護個人信用資料的人士。而且，美國零售商的一些客戶，尤其是來自海外的客戶，若非依靠互聯網為媒介，根本就難以光顧到美國的零售店，可見互聯網不會全數搶走零售店舖的生意，若能利用互聯網的優勢，反而有助零售商開拓更多客源。

有見及此，美國多家傳統零售店，包括沃爾瑪、Target、Nike等，都日益重視建立網上銷售的渠道。即使申請破產保護的Forever 21，亦同時兼備購物網站，因此，Forever 21和其他一些生意不景

的傳統零售店，應是本身的銷貨策略出現問題。

例如一些商品，尤其是食品和生活雜貨，選擇網上選購的人士亦不會太多。據一項最新的統計顯示，雖然今年網上雜貨銷售額急升了一成半，但仍只佔美國人整體雜貨消費額的6.3%，逾九成的消費額仍是屬於傳統雜貨店。這解釋到為何以經營傳統零售店為主的沃爾瑪，在近年業績不斷改善。不過，沃爾瑪業績的好轉，亦有賴於近年加強對網上銷售服務的提升，除了加快對網上訂單和提貨速度外，更大幅增加了有關網上銷售的投資，以及增加網上購物優惠。這說明，網上購物和傳統零售不一定是對立的關係，兩者實可以互補。

聲明

本會強烈譴責及堅決反對美國國會參眾兩議院外交委員會通過受理「香港人權與民主法案」。法案抹黑香港人權民主狀況，詆毀中央政府對港政策，是美國粗暴干預中國內政，嚴重踐踏國際法和國際關係基本準則的行徑。

香港事務屬於中國內政，任何外部勢力無權干涉。任何危害中國國家主權安全、挑戰國家中央權力和基本法權威，都是對「一國兩制」底綫的挑戰，是破壞香港繁榮穩定的行為。

美國國會一些政客，以人權與民主為幌子通過法案，目的是為反中亂港勢力和少數暴徒打氣撐腰。外部勢力鼓勵縱暴，為香港的亂局火上加油。

本會強烈要求美國國會停止推動審議有關涉港法案，立即停止插手香港事務、干涉中國內政，以免進一步損害中美關係。



香港廣西社團總會