

# 政府畫死線開條件：注資及保有現金 港航財困或釘牌 今周定生死

香港航空財務情況再惡化！在減少航線航班，甚至連機上娛樂服務也暫停了，仍未能脫困。空運牌照局為港航畫下「死線」，若港航未能於限期或之前根據牌照局的要求改善財政狀況，當局可撤銷或暫時撤銷其牌照，並於今年12月7日（今周六）或以前公布有關決定。香港航空主要股東海南航空（600221.SH）昨日晚間公布，獲國家開發銀行牽頭的8間銀行組成銀團合共40億元人民幣貸款，用於海航控股及下屬航空公司的經營性支出。有關消息或為港航帶來曙光，但暫未知會否用於香港航空。

大公報記者 王嘉傑

昨晚，港航員工圈流傳一則消息，稱出糧在望，並傳牌照局已與公司達成重組協議，包括調整航線、減少人手等。及後海南航空發公告指，與國家開發銀行為牽頭行及代理行的8家銀行簽署貸款合同，合共向銀團申請貸款40億元人民幣，期限為3年，其中前2年為寬限期。貸款利率為固定利率，即年利率4.75%。是次貸款用於海航控股及下屬航空公司的航油、航材、起降費、人員工資、飛機租金等經營性支出。

鑒於港航財務問題未能改善，而且持續惡化，牌照局、運房局和民航處三大部門昨日先後發聲明。當中牌照局指出，港航財政問題已迅速惡化至嚴重影響其履行作為僱主支付薪酬的責任，因此對公司加入兩項營運條件，一是必須於限期或之前確保能夠注入牌照局訂定的資金，二是提升並保持其現金及其庫存現金至牌照局訂明的合理水平。否則當局於周六或以前決定是否要撤銷或暫時撤銷港航的營運牌照。

## 陳帆：保障旅客利益

面對是次港航經營危機，運輸及房屋局局長陳帆表示，政府與港航管理層舉行12次會議，了解財務狀況。當中政府要求港航縮減經營規模及改善。

●被揭持有一筆債券跌至「垃圾級」，到期收益率曾高達65厘，又被股東海航集團追討逾8.5億元債券欠款。

善財務，並保障已購買機票的旅客利益，包括確保乘客按照機票條款可以繼續行程，亦在有需要情況下作出安排。民航處表示，過去一直密切監察港航的營運情況，以確保航空安全，並且緊密配合運輸及房屋局就港航的跟進行動。

港航發表聲明指出，由於香港社會動盪，造成旅遊需求疲弱，影響港航業務和收入。強調目前公司日常營運一切如常，並會定期向空運牌照局和運輸及房屋局提供營運和財務改善計劃。

港航前途未卜，查閱網民對港航財政危機看法，主要是關注目前已訂的港航機票，最終能否得到兌現，以及會否影響到即將的行程，尤其今月底將會是聖誕節旅行旺季，不少人亦買下港航的機票以及相關套票。在機管局聲明中，特別關注港航乘客所受的影響，要求港航必須與乘客緊密溝通，盡力將對乘客可能造成的影響減至最低。

對此港航表示，正積極與股東及其他持份者溝通，以滿足空運牌照局的最新要求。公司會通過實施節省成本的措施來應對財務狀況，同時不時調整營運方針，以應對不斷變化的市場需求。

翻查資料顯示，11年前，香港首家廉價航空公司甘泉航空突然宣布清盤，當時3萬名已訂購甘泉機票的乘客受影響。甘泉倒閉後，當時其他航空公司都願意出手協助，即時提供特惠機票，協助疏導約4000名甘泉旅客。

## 2018年10月

●電子登機證網站外泄個人資料事件，私隱專員主動展開循規審查跟進事件。

## 2019年初

●被兩公司追討租飛機費用，金額涉1.5億元。  
●被澳門國際銀行追債，被指借款逾1.57億元，當中已償還部分只有203萬元。

## 2019年4月

●港航主席鬧雙胞胎，鍾國頌和侯偉分別以主席身份，向員工發署名電郵。

## 2019年5月

●港航旗下8航班失19零件，民航處表示需加強實地檢查港航維修。

## 2019年7月

●鍾國頌宣布港航股東紛爭平息，撤銷有關法庭案件，同時解除4名董事的禁制令。

## 2019年9月

●消息傳出，鍾國頌與海航達成「有條件」協議，免除最大債務及取得現金及其他資產合共12.5億元。  
●高級管理層同意減薪20%，為期4個月，同時建議機師、空中服務員、地勤及總部同事參與無薪假計劃，每月至少放2天無薪假。

## 2019年11月

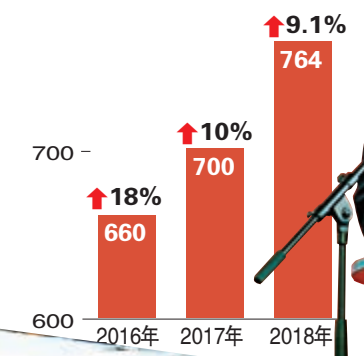
●旗下員工遭拖糧，部分員工11月份薪金延遲至12月初才發放。  
●11月29日宣布明年2月12日起，停辦溫哥華直航服務；往返香港和胡志明市的定期航班也會由明年2月20日起停止營運；往返天津航班則由明年2月10日起停止服務。

## 2019年12月

●空運牌照局促限期改善財政，否則釘牌。



## 香港航空近三年 旅客量表現



◀港航主席侯偉



各界  
回應

## 牌照局

港航財政迅速惡化，最遲周六決定是否釘牌

## 運房局

對香港航空財政感到極度關注，要求管理層盡快解決財政問題，認同空運牌照局對港航牌照附加新條件的決定

## 機管局

十分關注香港航空財務狀況及可能因此產生對乘客的影響，要求港航必須與乘客緊密溝通

## 民航處

關注營運情況，要求港航申述能否依法營運

## 港航

目前日常營運一切如常，並積極與股東及其他持份者溝通，滿足牌照局的最新要求

## 網民 點睇

無話可說：慘，我以為佢捱到聖誕節，點知唔少旅行社旅行團用呢間飛

Wing225：我地聖誕節跟團係呢間飛，希望旅行社有其他安排啦！小朋友等咗呢次旅行好耐了，唔好取消個團呀！

LOVEMANDY：佢仲賣飛害人，係咪應該solve（解決）咗先準（准）賣？

Latviamanli：一直都係就執個狀態，航點愈縮愈少，又不斷出套票，真係再平都唔敢買

## 航企倒閉 保險賠額迥異

【大公報訊】航空公司一旦倒閉，已經購買機票的消費者，權益是否得到保障？據甘泉航空2008年倒閉的經驗，答案似乎未可肯定，主要視乎航空公司的善後安排，以及政府會否提供支援。至於旅遊保險是否涵蓋航空公司倒閉這項，亦要參考保險產品的細則條款，不能一概而論。

甘泉航空當年突然倒閉，引致大批消費者手上持有的機票變成廢紙。消費者委員會其後在出版的刊物

《選擇》內指出，如遇航空公司清盤或倒閉而停止服務，購入機票的消費者可向臨時清盤人登記其索償要求。如以信用卡購買機票，亦可同時向發卡機構試行提出信用卡退款要求。

保險業人士表示，已經購買香港航空機票的旅客，無論是本地還是海外人士，相信均會受到影響。即使旅客已購買旅遊保險，並非所有旅遊保險產品均有涵蓋航空公司倒閉；就算有涵蓋，賠償金額亦各異。

## 話 你知

## 航線停飛 旅客怎辦？

【大公報訊】香港航空近期頻頻停辦來往多個航點的航班服務，買了機票的旅客怎麼辦？根據香港航空官網顯示，航線停辦以後出發並決定取消行程的旅客，將獲全額退款未使用的航段；選擇繼續前往的旅客，可免費更改出發時間。此外，旅客還可選擇更改目的地，港航將為旅客免費改簽至其他航點（或須繳付票價及稅項差額）或轉乘其他合作夥伴航空公司（須視乎

機位情況而定）。

值得一提的是，目前港航分別與多間航空和渡輪服務公司簽訂91個聯程協議及19個代碼共享。因此，除了購買港航機票的旅客要留意進一步消息，購買與港航代碼共享的其他航空公司旅客亦要注意，有關航班所執飛的航空公司是否為港航，及時與相關航空公司進行溝通，因亦會隨時面臨取消或變動航班時間的風險。

## 港航近年事件簿

## 港人恐重回「捱貴飛」時代

大公報記者 林靜文

## 新聞 分析

自早年海航集團爆發財困以來，旗下的香港航空亦陷入泥沼當中，不僅資金鏈陷入困局，今年以來，更爆多名高管離職，港航系與海航系股東亦發生股權爭議，對簿公堂。隨著香港航空財務狀況持續惡化，牌照局多番召見管理層，要求其改善財務狀況。但可惜的是，儘管港航有意通過多個降本增效的手段予以改善，卻奈何遇上了「修例風波」，終導致旅客量和收入大跌，面臨釘牌之危。

根據旅發局昨日公布的最新數據，訪港旅客10月再跌43.7%，連跌4個月，其中內地旅客挫45.9%。今年首10個月，訪港旅客跌4.7%。的確，最近六個月以來，頻

頻的街頭暴力衝突嚇怕了旅客，香港航空、國泰航空，及包括全日空、長榮航空、新加坡航空等在內的一眾亞洲航空公司，紛紛減少運力投放、削減航班應對。

回想起陷入財困前的港航，品牌形象提升，旅客忠誠度改善。在完善內地航線網絡的同時，不斷增加海外航線，開通的多個日本航線，如岡山、米子更是全港獨家，吸引不少日本旅遊愛好者搭乘。可惜「生不逢時」，遇上拖累其資金鏈的海航集團，以及暴亂持續重挫本港旅遊業，雙重夾擊之下，港航這一關能否安然渡過成未知之數，但就苦了一眾買了機票的旅客。

反觀同樣面對「修例風波」和全球經

濟疲弱的國泰航空，雖然近月旅客量不斷下跌，但背靠太古集團這一大「水喉」，相信能渡過這次風波。此外，國泰航空日前收購了本港廉航香港快運，在四家以香港為基地的航空公司中，手握三家，若這次屢傳倒閉的香港航空沒有白武士救亡，真的倒閉了，國泰航空便真是「睡着也會笑醒」，離一枝獨大已不遠矣。

國泰一定會說，全球有超過120間航空公司在港經營，市場競爭激烈等。但過去確實幾年香港航空和未被收購前的香港快運，給了國泰航空不少壓力，香港市民也享受了這場鬥爭之下的票價優惠，這次香港航空若果倒閉了，港人也只能重回「捱貴飛」的年代了。

## 人事紛爭「缺水」逾年

【大公報訊】香港航空近年屢屢陷入財困，又發生嚴重人事糾紛，引起監管機構的注意。自去年12月，空運牌照局先後6次透過新聞公布，向公眾交代港航的財政問題及牌照局的跟進工作。最近一個月以來，港航更連番取消多條航線，並削減營運規模，及進一步調整部分航點的班次。此外，後勤員工11月薪金也需延遲發放，本月起連機上娛樂系統服務都要暫停，可見其困難重重。

回想三年前的香港航空，當年港航踏入十周年，更選得警務處處長鄧竟成出任副董事長兼執行董事，其後又開通北美航線，風光一時。惟隨著母企海航集團資金鏈斷裂，2018年8月更發生人事大變動，旗下9名董事中有6人在半年內相繼辭職，當中便包括鄧竟成，及其

核心人物蒙建強、鍾國頌等人。

其後港航財務問題陸續浮現，先被揭持有的債券跌至「垃圾級」，又被股東海航集團追討逾8.5億元債券欠款。今年4月，港航現任主席侯偉與股東鍾國頌掀起「話事權」爭奪戰。

有報道引述港航財務文件，其2018年度整體虧損近9.18億元，流動負債高達184億元。為了削減開支，港航今年9月宣布旗下高級管理層減薪20%，為期4個月，同時建議機師、空中服務員、地勤及總部同事參與無薪假計劃，每月至少放2天無薪假，但港航仍難以支付基本營運開支，上月港航便被揭旗下員工遭拖糧，部分員工11月份薪金延遲至12月初才發放。經營環境越見困難，港航其後更宣布停辦部分航線。