

呂耀東簡歷

- 1955年8月
 - 出生於香港，祖籍廣東江門
- 1977年
 - 榮獲美國柏克萊加州大學土木工程學理學學士
- 1979年
 - 榮獲美國柏克萊加州大學結構工程學理學碩士
- 1979年
 - 加入嘉華集團
- 1987年
 - 出任嘉華集團執行董事
- 2002年
 - 出任銀河娛樂集團副主席
- 2008年至今
 - 十一屆、十二屆及十三屆全國政協委員
- 2012年
 - 獲澳門政府頒發旅遊功績勳章
- 2019年
 - 獲《亞博匯》評選為亞洲博彩界最具影響力領袖



履職全國政協幫扶青年創業

如今，澳門不止經濟實力位居世界前列，居民幸福感也非常高，免費醫療、免費教育、現金分享計劃……回歸以來，澳門社會民生方方面面都得到了極大提升。呂耀東說，「我從未想過澳門回歸祖國不到20年時間，能有如此翻天覆地的變化。」

呂耀東於2008年成為全國政協委員，至今參政議政的腳步已走過十二個年頭。他說到，作為全國政協委員的職責之一就是要積極為國家建設建言獻策，很感恩這段經歷讓他得到了更快的成長，也讓他更加關注年輕人的教育與發展。

2019年全國兩會，呂耀東的提案之一就是《粵港澳青年創業就業互通融合》。他建議，增加商會、專業團體和工商聯職能，成立粵港澳青年聯合組織，為港澳青年的就業和創業打造品牌；建立港澳青年資料庫；進一步推廣廣東各職業技術類院校培養香港青年，幫扶經培養的青年人進入企業就業和創業等。

呂耀東的另外兩份提案則聚焦《以藍色濱海旅遊促進粵港澳大灣區發展》、《以香港建設國際創新科技中心促進粵港澳大灣區國際科技創新中心發展》。他希望，大灣區建設能在入境政策、稅收、金融、幫扶產業發展等方面提供便利的政策；在人才、教育、技術、資訊、待遇等方面能夠資源交融。

呂氏家族從香港起家，橫渡珠江。「我的父輩跟我說過很多過去生活的苦難，中國的歷史比較多災難；尤其是我的媽媽，她常教導我，你成功的話要更多回饋社會，做更多有益的事情。」呂耀東說。

親歷香港、澳門回歸以來的發展與

乘祖國發展東風 拓休閒旅遊王國 呂耀東：中央支持是澳門騰飛的關鍵



回饋社會 設基金助青年健康成長

變化，呂耀東認為，澳門除了取得有目共睹的經濟發展，更重要的是人心的回歸。中央政府高度支持，特區政府全力施為，大家同心協力將這座昔日的「梳打埠」打造成為全球知名的繁華都市。

呂耀東還表示，銀娛2015年宣布注資13億港元成立了銀河娛樂集團基金

會，致力於幫助港澳及中國內地的青少年教育及發展。他希望能夠幫助青少年建立正確的德育和價值觀、培養國家和民族感，引導他們健康成長。此外，銀娛冠名贊助的「銀娛澳門杯——青少年國情知識競賽」至今已舉辦了11屆，多年來有超過8萬人次學生參與，而且成

為了澳門學界的三大比賽之一。

對於子女教育，呂耀東認為，父母一定要承擔起責任，要創造一個溫暖的家庭氛圍，要教會孩子做人的道理，分清曲直是非。「香港現在出現的很多問題，都是對下一代的德育做得不夠好。父母應該拿出更多時間陪伴孩子成長。」



▲全國政協委員、銀河娛樂集團副主席呂耀東



大公訪談

大公報記者

2001年，澳門特區政府決定啓動賭牌競投，香港呂氏家族以銀河娛樂集團（銀娛）大膽入局，以富於東方特色的休閒娛樂度假理念叩開了澳門市場大門。銀娛副主席呂耀東認為，今日的成就都歸功於回歸後在中央支持下澳門經濟的騰飛，而隨後開放的自由行亦帶動澳門博彩、旅遊及其他相關行業的快速發展。銀娛恰好趕上了這趟發展的快車，這是時代賦予的難得機遇。

程相逢、馬琳（文） 吳偉楠、孫銘澤（圖）

澳門回歸後，特區政府面對上世紀90年代出現的持續經濟低迷環境，決定打破壟斷開放博彩業，以破解發展困局。經歷過香港回歸不久的呂耀東，在家中電視上觀看了澳門回歸交接儀式。時至今日，榮幕裏澳門市民對回歸的熱情依然讓他印象深刻。「聽到澳門要開放博彩業，感覺機會來了。」呂耀東說，之所以有如此判斷，是因為自己在美國讀書時看到了酒店旅遊與博彩娛樂完美結合的成功經驗。「度假、娛樂、購物、餐飲、會展，如果能將這些元素融合在一起，相信一定會非常受歡迎。」

結合內地出遊需求大膽規劃

據統計，2001年底，共有22家財團向澳門特區政府遞交了競投意向書，除港澳財團，也不乏美英甚至東南亞財團的身影，競爭可謂相當激烈。對於當時的呂耀東來說，參與賭牌競投並不是一個深思熟慮的決定，

但呂耀東仍決定「放手一搏」。如何能夠從全球眾多強而有力的競爭者中脫穎而出呢？

呂耀東分析，自己的一大優勢在於敢於選擇遠離相對繁華的澳門半島，在當時尚處荒涼蕭索的路氹區域布局策劃發展大計，這與澳門特區政府為經濟拓展多元發展創造更多空間不謀而合。而另一個優勢莫過於對內地情況的了解。

「80年代，我們就在內地做生意了。當



▲2011年5月15日澳門銀河第一期開幕，呂耀東(右二)與父親呂志和(左二)出席

澳門旅遊從「博彩」到「多彩」

● 旅客人均消費為1946元，按年上升3.5%；中國內地旅客的人均消費增加1.8%至2242元	● 赴澳門度假旅客佔入境旅客總數54.5%，同比上升1.2個百分點	● 旅客購物消費佔總數47.1%，人均購物消費按年增加7.2%至916元	● 住宿方面的旅客人均消費為498元（佔總數25.6%），按年上升2.7%	● 參加會展的旅客人均消費達3506元，按年錄得1.4%增幅
---	-----------------------------------	--------------------------------------	---------------------------------------	--------------------------------

單位：澳門元 數據為2018年統計

（資料來源：澳門統計暨普查局）

看好大灣區機遇 積極布局橫琴



▲超過1000名銀娛員工於2016年8月為本澳創下「世界上最大由人組成的四葉草圖案」健力士世界紀錄

2006年，澳門博彩業總收入首次超越美國拉斯維加斯，成為世界第一賭城。不過，博彩業一業獨大的問題近年來時常困擾着澳門，一方面抗風險能力差，另一方面擠佔了其他行業發展的空間。「澳門博彩業已經處於世界龍頭地位多年，短時間內，很難有人能動搖或者超越。但澳門的未來不在博彩，而是一定要適度多元發展。」呂耀東說。

今年年初，《粵港澳大灣區發展規劃綱要》正式出台，澳門被定位為四大核心城市之一，這讓澳門各界非常振奮。呂耀東說，「中央挺濠江之心，在這份《綱要》中可以一覽無餘。讓我們對澳門今後的發展有了更多信心和期待。」

目前珠海橫琴已提出建設國際休閒旅遊島，可與澳門形成規模效應，增加遊客逗留時間。「每年有超過三千萬遊客訪澳，但平均逗留時間少於2天，相比香港、拉斯維加斯、新加坡等地的旅客停留時間為4天至6天，澳門在這方面還有很大提升空間。」呂耀東很看好橫琴前景，並計劃投資百億元人民幣，在橫琴建造低密度綜合度假城。

他認為，港珠澳大橋的通車運行以及粵港澳大灣區1小時生活圈的建設，不僅會為澳門旅遊、娛樂、休閒等行業帶來更多客流人流，也將為澳門拓展特色金融、會展等領域打開更大空間。



▲銀娛連續11年冠名贊助青少年國情知識競賽