


# 人口老化帶來新機遇 保健商轉攻B2C

## ChromaDex獲李嘉誠投資 毛利率達56%



營商之道

大公報記者

李潔儀

隨着全球人口老化，科學家努力研究令人「長生不老」的保健品。長和系資深顧問李嘉誠有份投資的營養保健商ChromaDex，在消費市場需求甚股的前提下，公司從B2B（商戶對商戶）轉攻B2C（商戶對消費者）市場，藉而改善毛利率，旗艦產品Tru Niagen透過屈臣氏在香港及新加坡銷售。

所有細胞上均可找到NAD（輔酶I），它對生物氧化過程中起重要作用，有助維持細胞健康，惟隨着年紀的增長，細胞內的NAD會持續下降，令細胞未能正常進行代謝的運作。在修復受損的細胞上，需要利用有「細胞發電站」之稱的線粒體（Mitochondrion）來提供能量，不過線粒體與NAD一樣，受年紀增長而減少。

**擁逾20專利 保細胞健康**

「當你25歲時扭傷膝蓋，兩星期後可完全康復，可以如常打籃球；當你65歲受傷，問題便大了。」ChromaDex行政總裁Rob Fried接受訪問時指出，科學文獻已提到，所有疾病除了與老年有關，亦與細胞內的NAD濃度有關。

在美國的病例中，一名10歲男童的體內細胞完全找不到NAD，美國衛生研究院（NIH）進行實驗，讓小老鼠服用含有煙酰胺核糖（Nicotinamide Riboside，簡稱：NR）的藥品，並在兩小時後評估小老鼠細胞內的NAD濃度。

## 電影人變身CEO 推產品如說故事

【大公報訊】記者李潔儀報道：ChromaDex行政總裁Rob Fried，在加入保健品行業前，曾是一位電影製作人，例如《哥斯拉》、2006年由Robin William主演的《Man of the Year》。Rob Fried形容自己並非轉型，更多的是職業生涯上的「Evolution」（演進）。

Rob Fried曾擔任哥倫比亞電影製作部執行副總裁、20世紀霍士公司業務發展總監。在1990年，Rob Fried創辦電影公司Fried Films，由他監製的《Session Man》獲得第64屆奧斯卡金像獎最佳短片。

「Like many entrepreneurs that I pursue passion!（就像許多企業家一樣，我追求熱情）」Rob Fried指出，他

## 樓市淡靜 長沙灣睿峰累收500票登記

【大公報訊】最近在淡市中連續高價推售兩個樓盤的恆大地產（03333），其將在本周二首度賣樓的長沙灣恆大·睿峰（下稱睿峰），據知只錄約500票。另該公司昨日同時為屯門恆大·瑠瓏灣（下稱瑠瓏灣），將所提供的一手按揭成數，增至九成；又轉換優惠，令個別單位扣除優惠後略為有加價。

本港修例事件仍令全城困擾，經濟前景堪憂下，本港歲晚樓市已入冷冬。恆大的睿峰，經過逾兩周的認購登記，反應仍未算踴躍，昨日截票，只累收約500票登記，應是近數月針對大眾市場的中細價樓盤所少見，該盤明日首輪發售128伙計，超額約2.9倍。最近針對換樓客的元朗山水盈及馬鞍山峻源，首輪開售的認購登記各約280票及220票。

**周末一手銷售跌七成**

至於該公司在10月推售的屯門瑠瓏灣，至今售出約370個單位。惟市場對樓盤有新鮮感，該公司改變置業優惠，取消原有提供的代繳最多樓價3%印花稅、1%限時優惠，及新界西北區置業者2萬元等優惠。代之則提供冬日WoW優惠，購買開放式至兩房單位可獲4萬至20萬折扣優惠；另依戶型類別，可獲成交價5%減去9萬至28萬元後的現金回贈優惠。優惠經轉換後，部分單位加價約1%。同時，該公司透過指定財務機構所提供的一按服務，由之前八成，加至九成，首12個月更免息供本。恆大更改優惠後，安排180伙於本周四以先到先得方式發售。而新地（00016



▲恆大·睿峰據知只錄約500票  
資料圖片

### ChromaDex發展歷程

- | 2019年                                  |
|--|
| ●截至9月底止第三季，Tru Niagen銷售額按年增長86%至970萬美元 |
| ●獲歐盟及澳洲監管部門批出產品認可                      |
| ●進行新一輪融資，涉及1700萬美元                     |
- | 2018年                                    |
|--|
| 開展全球拓展之旅                                 |
| ●9月通過Matakana Superfoods在新西蘭銷售Tru Niagen |
| ●1月在新加坡屈臣氏銷售Tru Niagen                   |
- | 2017年                                  |
|--|
| ●與長和旗下屈臣氏集團達成合作協議，9月在香港屈臣氏銷售Tru Niagen |
| ●4月獲李嘉誠旗下維港投資牽頭融資，涉及4800萬美元            |
| ●收購擁有Tru Niagen品牌的Healthspan Research  |
- | 2000年       |
|-------------|
| ●成立於美國加州洛杉磯 |
- 大公報製表



▲Rob Fried表示，公司努力朝收支平衡及獲利進發  
大公報記者李潔儀攝



新聞分析

大公報記者  
李潔儀

根據世界銀行資料顯示，2018年全球65歲或以上人口達6.74億，佔整體比重升至3.9%。全球人口老化是不爭的事實，美銀一份報告選出未來10年的十大重要投資領域，當中包括人口老化，科技的發達令人類壽命得以延長，最重要活下來要健康。

「人到六十古來稀」在現今全球也不合時宜了，有說Senior（年長）不等於Senile（衰老），即使已屆花甲之年，最多只能說是Young old（年輕的長者）。雖然人口老化意味着勞動力下降，但當中亦帶來一定商機。首先，人口老化會直接增加安老服務的需求，除了日常的生活開支，亦帶動醫療設備、保健品、藥物

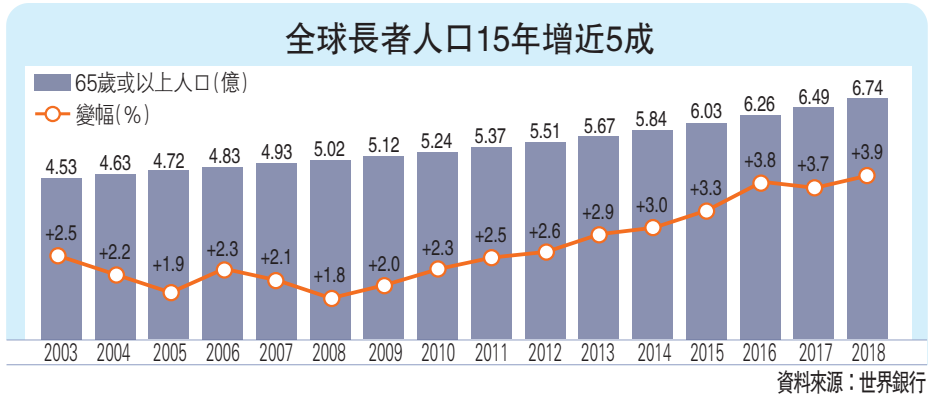
## 長者人口急增 安老服務現商機

等行業。

另外，退休人士在離開職場後，或已有一大筆的積蓄及退休金，不好好利用再投資，隨時跑輸通脹，真金白銀反而「唔見使」。

畢竟退休人士未必能承受高風險投資，但市場上亦有針對「銀髮族」的醫療護理為主題的基金，一般可有可觀的回報率，港府亦不時推出「銀色債券」，提供另類投資選擇。

古有「積穀防饑」，今有「積錢防老」，面對人口老化的趨勢，年輕人亦宜及早準備，好趁負擔較輕時，好好規劃儲蓄和投資。



## 禰惠儀：虛銀加快傳統業務轉型 先聚焦零售

【大公報訊】記者黃裕慶報道：本港正面對失業率上升壓力，渣打香港區行政總裁禰惠儀向同事派「定心丸」，形容渣打香港的人手在最近幾年一直保持穩定，由於需抽調人手至旗下的虛擬銀行SC Digital Solutions，目前仍需增聘員工，主要是科技及風險管理相關人才，但銀行內部重新調配職位的安排仍會持續。虛擬銀行的出現，她認為有助傳統銀行加快轉型，對業界反而是機會大於危機。

**仍需增聘人手 續調配職位**

香港是全球主要的國際金融中心一員，傳統銀行之間的競爭原已十分激烈。八家虛擬銀行明年陸續投入市場之後，未來競爭會否進一步加劇？禰惠儀的看法相對樂觀，認為是機會大於危機：「競爭大啲，當然可以說是危，但退後一步說，若不是虛擬銀行面世，傳統銀行業的轉型亦無咁快。」

她指虛擬銀行「輕身啲」，沒有開設分行的成本負擔，特點是着重客戶體驗，可以嘗試更多新模式，而這種市場變化「其實幾年後也會同樣出現」，故此虛擬銀行是幫助傳統銀行「做快啲」，與國際市場的接軌也會加快。

禰惠儀同時擔任虛擬銀行SC Digital Solutions主席一職。她未有透露太多詳情，只說開業初期首先會聚焦零售客戶群，冀透過創新的客戶體驗，提升客戶對虛擬銀行的黏性（stickiness）。在吸納客戶的策略方面，除了令客戶數量持續增長，



以達至關鍵多數（critical mass）水平之外，她說客戶的口碑也相當重要，故此會着重為目標客戶群提供「啱口味」的銀行服務。

由於虛擬銀行的註冊資本金要求相對較低，禰惠儀預期對整體銀行業的資金成本未必有太大影響，雖然部分銀行或會吸納更多港元存款及早準備，但相信對銀行的發展策略不會帶來顯著改變。

**設專責團隊統籌大灣區業務**

對本港銀行而言，拓展大灣區市場相信是未來主要發展方向之一。禰惠儀表示，上月公布的粵港澳大灣區16項政策措施一旦落實，對銀行業一定有幫助。以「理財通」為例，她說高端客戶如希望令其投資組合更為多元化，互联互通安排「可以幫到手」。

◀禰惠儀表示，渣打日後會因應市場發展而彈性增加人手  
大公報記者  
林少權攝

雖然中資銀行在大灣區市場的佔比遠高於外資銀行，她指「不同定位的銀行各有不同優勢」，渣打的其中一項優勢是擁有跨國業務網絡，對跨境銀行服務有需求的客戶，無論是到海外投資、設廠、做生意或升學，渣打有其競爭優勢。

渣打目前設有一個8至10人的專責團隊統籌大灣區業務，她說日後會因應市場發展而彈性增加人手。

內地訪港旅客數目近日顯著減少，可能打擊本港銀行的零售業務表現。禰惠儀表示，本港銀行現時提供頗多渠道供顧客選擇，如能在數碼銀行方面提升服務，由於很多內地居民已開立香港銀行帳戶，即使親身訪港的次數減少，銀行仍可繼續為他們提供服務，故此「不一定代表機遇少咗」，惟銀行也要「轉身夠快」，準確掌握客戶對銀行服務的需求。