【泰國篇】

泰國首推十行業 港商宜捉緊

人才多基建佳 政府致力吸資

中美貿易戰以來，廠家為規避美國關稅，有意轉往東盟設廠。在東盟各國中，泰國憑着較出色的物流、基建及供應鏈發展，成為電子、機械及汽車業投資樂土。香港生產力促進局主席林宣武表示，泰國受過高等教育的勞動人口高達800萬，適合生產高增值貨物，而且當局支持汽車、電子、自動化和機器人等產業，有關行業在當地將有一番作為。

大公報記者　李永青

▲林宣武透露，中美貿易戰爆發後，很多企業有意到海外設廠，當中尤以東盟首選

林宣武接受《大公報》獨家訪問時表示，中美貿易戰爆發後，很多企業有意到海外設廠，當中尤以東盟首選，人力財力雄厚的大公司很早已行動，但中小企面對的困難較多，雖然希望到東盟設廠，但苦於人生路不熟，最終卻步。為協助香港中小企了解東盟設廠情況，該局獲工貿署工商機構支援基金資助，出版了「東盟製造業發展指南——機遇與挑戰」報告，綜合剖析不同國家的利弊，希望讓港商投資東盟事半功倍。

經商容易度全球第27

在東盟各國中，林宣武形容泰國不斷改善投資環境，過去十年經濟增長強勁，已成為東南亞最發達經濟體之一。他指出，該國工業發展有一定基礎，特別在汽車和電子業表現強勁，加上政府致力吸引外商投資，且泰國已與亞太地區和拉丁美洲的國家簽署七項雙邊貿易協定，互相撤銷關稅以鼓勵投資者投資不同產業。再者，作為東盟一員，泰國還受惠於與中國內地、韓國、日本、印度、澳洲和新西蘭簽署的另外六項多邊貿易協定，有助該國與相關國家發展貿易。

眾所周知，一個國家能否吸引外資，關鍵之一是與基建情況有關。林宣武表示，該國推行電子海關系統，以簡化海關流程，且具完善物流和良好基礎設施，現時共有38個機場，其中8個為國際機場。公路方面，泰國擁有東南亞地區最廣闊的公路運輸網路，總里程超過39萬公里，其中98.5%由混凝土或瀝青鋪設。海運上，目前有8個國際深海港口處於營運中，4個私人港口可運送集裝箱貨物。

同時，與其他東盟國家相比，泰國的物流表現相對強勁。2018年世界銀行物流表現指數（LPI），泰國總體LPI位於160個國家中的第32位，與2016年數據相比有所提升（位於160個國家中的第45位），泰國在東盟國家名列第二位。根據世界銀行2019年的《營商環境報告》，泰國的經商容易度在190個國家中排名第27位，在東盟國家中排名為第三位。

「泰國＋計劃」提供港商優惠

報告指出，泰國已明確10個優先投資產業，包括：新世代汽車、智能電子產品、高端旅遊和醫療旅遊、農業和生物科技、食品加工、自動化和機器人技術、航空與物流、生物燃料和生物化學、數碼服務、綜合醫療保健。

另外，泰國睇準貿易戰帶來的機遇，去年宣布「泰國＋」計劃，旨在吸引受中美貿易戰影響而希望遷移生產基地的外國公司，特別以中國內地、中國香港、日本，及韓國為重點。

泰國經濟情況

人　　口	：6931萬
年齡中位數	：38.1歲
面　　積	：51.089萬平方公里
國內生產總值增速：	
2019年	：2.4%
2020年	：1.5%–2.5%*
國內生產總值產業佔比#：	
農業	：8.2%
工業	：36.2%
服務業	：55.6%

*預測數據源自泰國政府　#為2017年數據

前言：

中美貿易戰以來，美國向數千億美元中國貨加徵關稅，很多企業為了規避風險，紛轉往東盟設廠，但苦於人生路不熟，無從開展。香港生產力促進局出版「東盟製造業發展指南——機遇與挑戰」，詳細介紹東盟情況，《大公報》獲授權刊出報告，並誠邀該局主席林宣武，以其縱橫東盟多年的經驗，為港商指點迷津。

▲泰國不斷改善投資環境，過去十年經濟增長強勁，已成為東南亞最發達經濟體之一

設廠選工業園區 可享優惠多

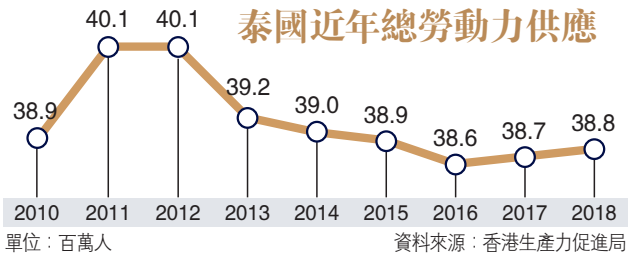
建立基地

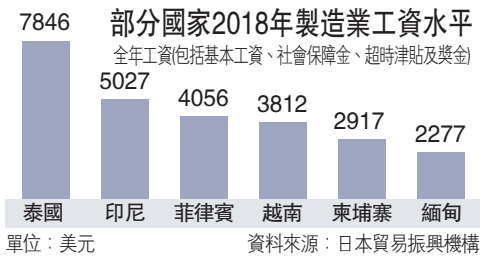
對於希望在泰國建立製造基地的外商投資者而言，在工業區規劃基地可能是一個吸引的選擇。投資者在這些園區中可以享受大量的稅務和非稅務優惠以及簡化的創業流程，例如申請工廠建築牌照。工業園區通常由泰國工業區管理局（IEAT）或私人營運商管理。根據IEAT統計，泰國有77個官方工業園區，分布在20個省份。其中為工業園區74個，電影城2個，及科技園1個（即泰國科技園）。有些園區由IEAT全資擁有，也有些則由IEAT與私營企業共同擁有及經營。

生產力局報告指出，當考慮在泰國工業園區建立基地時，外資公司需要評估園區公用設施的可用性、周邊的交通網絡以及政府提供的激勵措施、公用設施、工業區設有供水、電力、防洪與集中污水處理及運輸系統等。現時大部分工業區位於曼谷附近，周邊享有已建立的交通聯繫，如公路、鐵路、港口及機場。

企業及投資者在工業園區通常需付三種費用，包括：土地租賃價費和土地稅、維修費、水費及其他公用設施費。工業區的地價因地點、公用設施的提供、交通聯繫、便利程度和原料的供應等因素而異。曼谷和鄰近省份例如北欖府及巴吞他尼府能享受於其中心位置、發達的水運和空運網絡，以及鄰近關鍵物流中心。因此，其地區的地價全國最高。位於東部經濟走廊（EEC）目標省份的工業園區，例如北柳府、春武里府及羅勇府的地價也較高。

▲大部分工業區位於曼谷附近，周邊享有已建立的交通聯繫





合資企業普遍 禁從事特定行業

投資法制

泰國政策頗歡迎外商投資者，且有多種不同的商業結構形式，讓外商到泰國建立工廠或企業，而最常見的是私人有限公司。持有外商經營許可證的企業，可全資擁有這類公司的100%股權。

生產力局報告指出，私人有限公司是泰國最常見的商業結構，外資公司一般只能佔49%股權，但取得外商經營許可證（FBL）或投資促進委員會（BOI）投資優惠的外資公司，則可持有全部100%的股權。根據業務性質，外商投資者也可能需要申請不同的許可證：外商經營許可證（若控股超過49%）、增值稅許可證（若每年收入超過180萬泰銖）和其他牌照（根據業務類型和規模而定）。

設立私人有限公司的最低資本要求包括：不需要外商經營許可證之要求為200萬泰銖；需要外商經營許可證之要求為300萬泰銖。

同時，成立一家有限公司需要多個步驟，涉及不同的許可證、會議及檔案，包括：公司名稱註冊、填寫公司章程、召開法定會議、在商務部註冊、所得稅及增值稅（VAT）註冊等。

▶外資公司在泰國有機會持有全部百分之百的股權

外商可成立合資企業（JV）。按規定，合資企業是自然人及或法人為了共同開展業務，達成協議後而成立，是泰國最常見外商投資方式之一。外資公司受到外國商業法（FBA）條例約束，一般會與泰國公司合作開設合資企業。若外國合營者欲控股超過50%，必須改變其商業地位，並按照FBA條例註冊。合資企業必須根據泰國民商法典註冊成立。

泰國禁止外商從事某些行業，港商千萬不可誤進禁區。按法例，完全禁止外商從事的行業，包括：報紙、無線電廣播、電視廣播、農耕、畜牧業、自然林業、漁業、提取泰國草藥、買賣泰國古玩或具有歷史價值的物品、製作或鑄造佛像及布施缽等。

中泰友好 港商投資放心

政治因素

長期以來，泰國一直處於政治兩極分化和衝突狀態。自1932年以來，泰國共經歷了20次軍事政變，其中12次成功，故被視為政治不穩定的國家，在世界銀行政治穩定指數的195個國家中排名第157位。上一次政變在2014年發生，當時軍政府國家和平與秩序委員會（NCPO）廢除了泰國憲法，並為了削弱前總理他信的影響力，推翻了時任總理英祿。NCPO的行動觸發了示威、佔領政府辦公室和杯葛大選。政治不穩對投資泰國產生負面影響，可能影響短期外商直接投資，但長期投資者對前景則較樂觀。

在泰國投資有可取之處，商會人士分析，中泰甚少發生衝突，兩國最高層領導一直保持友好關係，且在科技、教育、文化、衛生、司法、軍事等領域的交流與合作穩步發展。同時，中泰民間關係良好，泰國甚少出現反華事件，這令內地及港商較放心到當地投資。

「投資東南亞，既要與政府保持良好關係，但不可就政治問題表態，否則可能後果嚴重。此外，亦要充分尊重當地宗教和民族，例如穆斯林要一天需做5次禮拜，公司便須配合，並在力所能及的範圍，向當地居民提供一些幫助，如資助教育及醫療，與當地政府和人民建立良好關係，方為上策。」商會人士分析在東盟的經驗。

▶中泰甚少發生衝突，兩國一直保持友好關係

◀泰國禁止外商從事某些行業，港商千萬不可誤進禁區

做足功課 慎防誤判

新聞分析　李永青

近年泰國經濟發展迅速，優勝之處在於較早與國際市場接軌，運輸、基建及工業供應鏈發展較佳，尤其吸引了許多汽車、機電及電子企業落戶，令該國擁有一批質素頗佳的工人。泰國與越南、緬甸、印尼等國相比，勞工成本較高，較適合一些高增值電子及汽車相關企業進駐。港商可把握「泰國4.0」計劃帶來的巨大機遇，讓企業更上一層樓。

「泰國4.0」計劃，旨在推動製造業沿價值鏈向上發展，聚焦發展十大目標工業，包括汽車、智能電子、自動化及機械人、旅遊和醫療旅遊、先進農業及生物科技、加工食品及飲料、航空及物流、生物燃料及生物化工、數碼及軟件、醫療保健等等。

值得注意的是，以上十大行業，有不少是港商的強項，港商既可善用泰國作為減輕貿易戰的新基地，又可借助泰國政策支援和資助，讓企業有轉型升級的機會，並且順道拓展泰國等東盟市場。另外，泰國其中一個優勝之處，是與中國關係良好，甚少出現反華事件，如此可令港商放心到當地投資。

港商投資前須做足功課，除了靠生產力局報告了解基本情況外，應積極參加貿發局或生產力局的考察團，認識更多當地商家和商會，從而了解當地在勞工、環保、運輸、通關及各項成本的實況，以減少誤判的機會。