# 浙中小企高價招工 復產自強

## 增薪酬報銷路費 接訂單貨去錢來

**當新冠肺炎疫情這陣大風來臨時，「船小易翻船」的風險現實地擺在各中小企業面前。面對員工在外地難以回浙、復工後上下游產業鏈斷檔、訂單期將至等問題，浙江不少企業採取付更多薪酬招當地工人、報銷員工路費等措施努力克服困難，復產減少損失。有企業負責人表示，企業當下只有訂單來了，機器轉起來了，貨運出去了，錢才能來。**

大公報記者　王　莉

▲疫境之下，浙江多地企業復工復產，當地政府聯動企業，出台多項舉措保障生產有序進行。圖為湖州市一公司工人在生產線上忙碌　新華社

清華大學、北京大學近日調查顯示，超過85%中小企業表示現金流只能勉強維持三個月；29.58%企業預計此次疫情將導致全年營收降幅超過50%。經營了二十多年的浙江某機械製造企業負責人老胡表示：「說實話，做企業幾十年了，大大小小的困難也遇到不少，但從來沒有像今年壓力這麼大。盡快安全復工是當下企業最急需解決的問題，只有訂單來了，機器轉起來了，貨運出去了，錢才能來。」

「企業復工申請已經通過了，但是就目前的情況來看，工人到不了位是最頭疼的事情。1000多號人，到了不過300多人，其中一部分是春節沒回去的，還有一部分好不容易回來了也還要隔離14天之後才能上崗。沒有人就沒法按時完成訂單啊。」老胡對此非常焦慮。

### 首要完成手頭訂單

據了解，為解決員工返程問題，浙江已有不少大型企業，甚至地方政府採用包車、包專列的方式免費接員工返程。而像老胡這樣的企業，由於工人比較分散，包車「點對點」接顯然是不現實的，他唯一能採取的應急措施就是在當地緊急招工。「當地招工人，工資大約上漲20%左右，能做的工種也是一些比較簡單的。但是非常時期也沒辦法了，現在首要目標是盡快把手上的訂單完成交貨，否則損失更大。」

無獨有偶，浙江義烏雙童日用品有限公司作為全球吸管行業的「隱形冠軍」也面臨着員工無法到崗的問題。董事長樓仲平通過網絡向還在老家的員工們隔空喊話，老員工入職直接補貼2000元（人民幣，下同），新員工入職直接補貼1200元，對所有在2月22日前返廠的新老員工，在政府補貼的基礎上再給予路費全額補貼。

### 上下游供應鏈待打通

特科拉（長興）橡塑科技有限公司主要生產汽車發動機製冷系統橡塑部件，是寶馬、奔馳、大眾等世界知名汽車品牌的供貨商。中方工廠運營負責人周建傑說：「一直以來我們堅持員工本地化，這次疫情之下倒是起作用了，目前復工到崗率可達80%以上，只要有訂單產能可以恢復到95%。我們目前面臨的問題主要是上下游產業鏈還沒有打通，特別是有些客戶企業開工不足，沒有訂單發過來，加上很多物流運輸公司的司機都是湖北、河南一帶的員工，現在都還沒法回崗，貨物運輸也成問題。」

他預估，起碼要到5月份產銷供應鏈才能完全恢復正常，「這對一季度產值影響很大，而且這段時間內消費者肯定也不會急着出門去買車了，這對整個汽車行業來說都會有影響。在這樣的大環境下，我們判斷今年業績肯定低於去年預期。」

▲中小企因人手不足等問題，工廠雖開始復工，但產能還未完全恢復　受訪者供圖

### 浙企復工搶人大戰

**杭　州**

- 蕭山區包機安排外來務工人員返崗
- 開通全國首趟復工人員定製專列，從貴州、四川等地免費接員工返崗

**湖　州**

- 設立不少於1億元的企業復工復產補助獎勵資金
- 新招員工給予每人1000元的一次性生活補助
- 介紹20人以上市外人員到湖州就業的主體，給予每人200元一次性獎勵
- 政府全額補貼企業組織員工包車返回

**寧　波**

- 通過公共就業人才網站線上招聘就業的高校畢業生和中級以上技能人才，按地區分別給予每人200元、500元、800元標準的交通補助

**義　烏**

- 初次到義烏的求職人員可享三天免費食宿
- 全額補助企業接送員工產生的包車費用
- 全額補貼企業員工車票費用等

資料來源：新華社

▲浙江杭州一家紡織印染廠門口，進入廠區的工人用手機掃描「健康碼」　新華社

## 無接觸打卡「碼上復工」啓用

2月22日，國務院聯防聯控機制印發《企事業單位復工復產疫情防控措施指南》，明確要使用指紋考勤機的單位應暫時停用，改用其他方式對進出人員進行登記。24日，浙江11市全部啟動「碼上復工」，通過精準數字化管控手段，在嚴格做好防疫工作的同時穩定有序開展復工復產。

據悉，「碼上復工」是基於「浙江健康碼」系統打造的升級方案，它整合了釘釘員工健康打卡、企業健康碼、無接觸考勤等，提供一站式復工解決方案。在得知「碼上復工」平台正式啟用後，海亮集團第一時間便開始了應用。集團副總裁潘利民說：「『碼上復工』這個詞很貼切，特殊時期加上剛復工都比較忙，以前也存在漏、忘每日健康打卡的情況，但這一點對復工影響很大。現在，經過員工授權同意後，管理員可實時查看所有員工的健康碼狀態、每日健康打卡情況，如果有漏填、忘填，一鍵DING提醒就好了。」

他介紹，在看到電梯、門把手等接觸點感染的新聞後，企業立即決定盡可能減少交叉接觸，將風險盡量控制。而這種通過手機考勤的方式，不僅讓公司考勤管理變得高效，更重要的是在非常時期讓所有員工更放心。目前企業10000多名復工員工每天都通過手機報平安。

## 貿促會發證明書 209企業免遭索賠

日前，匯大機械製造（湖州）有限公司收到了全國首張新型冠狀病毒感染的肺炎疫情不可抗力事實性證明書。該公司作為法國標緻公司供貨商，按約定近期每周需交付10000套產品，但因受本次疫情影響，無法按時交貨。企業負責人告訴記者，如果不能及時提供無法履行合同的合法證明，企業不僅要承擔價值240萬人民幣的直接損失，還要被追償因導致客戶生產線停產2周造成的約3000萬元人民幣損失。

據悉，不可抗力事實性證明是指由中國貿促會及其授權的分、支會應申請人的申請，對與不可抗力有關的事實進行證明，出具後當事人可以部分或全部免除不履行、不完全履行和遲延履行合同的責任。目前該證明書已得到全球200多個國家和地區政府、海關、商會和企業的認可。

浙江省貿促會副會長許勇介紹，截至2月13日，浙江貿促系統已為209家企業出具了302份與疫情相關的不可抗力事實性證明，合同金額超過7.5億美元，涉及歐美、英國、越南、阿聯酋等70多個國家和地區。

## 遠程參展 收穫300位優質客户

原定於2月7日赴德國參加法蘭克福消費品展的浙江義烏雙童日用品有限公司，直至2月3日晚上仍被告知簽證無法辦理，準備了近半年時間的展會眼看就「泡湯」了。但考慮到這是一年中最重要的一次國際展，董事長樓仲平當即決定利用「遠程參展」的方式解決困難，開展當天，公司寫了一封道歉信張貼在展會現場，寫明不能親臨現場的原因，並告知展會現場工作人員是長期在德留學生短期內未回過中國，從而消除國際客戶的顧慮。

樓仲平告訴記者，為了配合德國參展團隊，實時了解展會情況，業務員們調整作息時間，從每天下午3點工作到次日凌晨3點。展會期間，德國參展團隊在展會現場實時通過電腦、手機等設備使客戶與業務員進行跨國視頻。

展會期間，中國館的參展商並不多，但每天都有來自全球各地的採購商到「雙童」展位駐足洽談，通過5天的展會共收穫了300多位優質客戶。

樓仲平表示，去年企業新建了廠房，拓展了新的生產線，所以今年是轉型發展的關鍵之年，恰遇疫情發生，而對於企業而言，危機往往是孕育創新的機會，是大膽創造和部署未來變革的難得機遇。「接下來會有很多國際展會陸續開展，對於企業而言都是不可失去的機會。」樓仲平希望自己企業這次「遠程參展」的方式能給其他企業一點啟發，在做好疫情防控的同時給企業帶來新的生機。

◀國外客商在展會現場通過視頻電話與「雙童」業務員對接　受訪者供圖