



「智慧城市就是利用信息技術對城市的精準感知，滿足人們對於美好生活的嚮往。」時代凌宇科技公司董事長黃孝斌博士對大公報描述他在12年前創業時的夢想。而今年當新冠肺炎疫情來勢洶洶侵擾人們時，他對智慧城市和智慧應急的理解就更深刻了。「大數據戰役由於快速和精準，因此最適合疫情防控的信息收集、數據分析和協調指揮。」

大公報記者 孫志

今年2月，由時代凌宇負責運維的「智慧西站」迅速擴容：加裝在出站口的17套「紅外線體溫檢測防控系統」在大量人流條件下做到一秒內同時監測15人，體溫誤差不超過0.3℃，人臉識別、數據存儲和分析等，這一系列智能響應為拱衛首都、守護健康立下功勞。

大年三十，黃孝斌通過微信群召開緊急辦公會，專題研究西客站出站口大流量旅客體溫快速精準檢測問題。大年初一，會同常駐西客站的信息化運維團隊一道展開工作。大年初二，展開現場踏勘工作，當天做出詳細設計、施工方案，開始平台軟件研發工作；當晚完成全部前期管線的敷設預埋工作。一天幾十個電話聯繫廠家，確保以最快速度保證設備分批到貨。「每一步都密鑼緊鼓，疫情期間每一天都是在與時間賽跑。」黃孝斌說。

硬核和硬仗 下了「死命令」

「硬核」和「善打硬仗」是外界對於時代凌宇公司和黃孝斌管理風格的評價。然而風格不是一天形成，既和公司定位有關，又與歷經實戰考驗有關。事業一部副總經理劉春光則稱黃孝斌是「技術流」，這名「國家萬人計劃領軍人才」，個人擁有19項發明專利，具有理工男典型的特徵，思維縝密，行動派。黃孝斌2007年開始創業，對於當時註冊資金只有400多萬元（人民幣，下同）的科技型小公司來講，「人才、資金、品牌、資質和業績，這幾個坎兒就像一個死循環狀態，相輔相成，哪一個環節突破了才能有下一個環節，所以雖然我們有很多的理想，但是一開始落地，你就要面臨生存的挑戰。」黃孝斌回憶說。所以，抓住機會就意味着透過縫隙贏得了生存空間。

接受公司指派前往北京西客站的劉春光表示，時間和技術的壓力對於已有十多年積累的公司團隊，已不是大問題，成熟的應急方案都能很好地化解。他做過高強度的城市副中心行政智能辦公項目建設，每一個時間節點都要在趕工的節奏下確保交付使用。這次特殊性是疫情風險和要克服心理的壓力，鑒於對疫情的高度重視，公司高層也給他下了「死命令」。而他也認為公司「善打硬仗，關鍵時刻要體現責任擔當」。

大客流大面積 探測難度大

至於北京西客站加裝紅外測溫設備的難點，劉春光坦言：「每個出站口環境不一樣，測溫對於人的照射角度，安裝高度都受影響，特別是要考慮每個出站口的客流基本上是在日均5000人。這種對於大客流的大面積探測，要讓設備實際發揮效果，是一個挑戰。」

「覆蓋4個出站口的17套紅外線檢測設備，安裝到位後只是在出站閘機上方增設了一排白色的紅外攝像機和黑色的恆溫校溫儀，出站旅客跟平時一樣，不需停



掃描微信
公眾號二維碼
關注
新經濟故事



▲時代凌宇公司董事長黃孝斌博士在北京西客站出站口指導設備安裝調試

留就可快速通過。發現體溫超過37.3℃的旅客，可自動報警提示並在後台自動截屏和視頻數據供追溯。」時代凌宇IBA融合創新研究院樊勇博士介紹說。

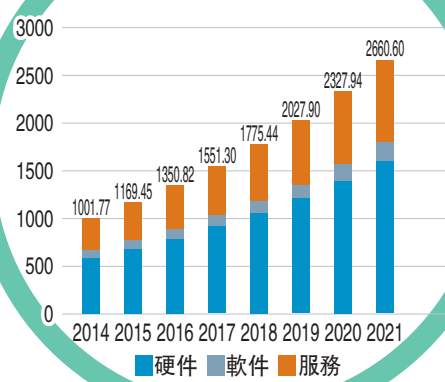
研發晝夜不休 打造智慧大腦

黃孝斌還親自帶領公司研發隊伍晝夜不休，根據不同需求研發出「北京市公共場所疫情防控檢查系統」、「街鄉居民疫情防控填報系統」等多個疫情防治軟件系統，其中有智慧大腦針對返京隔離人員的每天2次督察，有確保監管單位掌握「三類場所」的疫情防控情況，還有覆蓋所有鎮街和所有社區（村）兩種類型的網絡圖層數據，以及面向市民的「小凌疫查」公益小程序。

創業之初的團隊目前保持了90%的人員穩定，除了發展的硬道理，共同的情懷和理想沒有因時間而泯滅，還有基於這項大家的事業所進行的股權結構設計，令主要骨幹都成為股東。「平時事情太多同員工交流不夠，疫情期間倒可以有更多時間與同事交流，我講了幾次課，核心還是要練好內功。」這位硬核董事長篤信公司的未來，繫於技術優勢和人才保障。

智慧城市IT市場規模

（單位：億元人民幣）



【話你知】

新基建涵蓋三方面

信息基礎設施	指基於新一代信息技術演化生成的基礎設施，比如，以5G、物聯網、工業互聯網、衛星互聯網為代表的通信網絡基礎設施，以人工智能、雲計算、區塊鏈等為代表的新技術基礎設施，以數據中心、智能計算中心為代表的算力基礎設施等
融合基礎設施	指深度應用互聯網、大數據、人工智能等技術，支撐傳統基礎設施轉型升級，進而形成的融合基礎設施，比如，智能交通基礎設施、智慧能源基礎設施等
創新基礎設施	具有公益屬性的基礎設施，比如，重大科技基礎設施、科教基礎設施、產業技術創新基礎設施等

大公報整理

17套紅外線測溫布防 北京西客站「守門」

新基建發圍 金睛火眼抗疫



▲北京市城市管理綜合行政執法局指揮大廳



▲在望京科技園應用的紅外體溫高速篩查防控系統

疫境獲阿里戰略投資

【資本青睞】

3月底的一天，低調的黃孝斌在朋友圈發出一條公司動態：時代凌宇獲阿里巴巴集團戰略投資，投資數額並未對外公布。據悉，兩家公司從2019年底開始接觸，到2020年3月底完成投資，其間歷經春節和疫情，「對阿里來說也是最快一個項目之一。」知情人透露：「只有雙方都認為對方是非常重要的合作夥伴，所以才有可能在這麼短時間把這個事做成。」

定位為智慧城市綜合解決方案提供商的時代凌宇，在北京乃至全國範圍承擔着很多物聯網重大示範項目，如：「北京市副中心行政辦公區系列園區智能化項目」、「北京市城市生命線實時監測物聯網應用示範工程」、「APEC雁棲湖

國際會都智能化項目」、「新絲綢之路雲計算中心項目（新疆）」、「布達拉宮監測體系項目」等。

黃孝斌稱，跟阿里最初合作是「機緣」，源於雙方展開的一些項目合作。「我們主要是看中了阿里的大數據和雲計算的能力，因為阿里不僅建設了具有超大業務規模的淘寶、天貓平台，也建設過不少城市的城市大腦。大規模的數據處理和分析能力正是我們所欠缺的。」

「阿里看中我們什麼？因為阿里建設的雲計算、大數據平台和城市大腦，需要深入到各個行業進行應用，為客戶帶來價值，而對城市管理領域的深入研究、熟悉客戶的重點、難點和痛點，並為行業客戶提供解決方案和綜合服務的能力，恰恰是時代凌宇公司的特長。」他分析指。

從「賭對了」到不斷試錯

【創業探索】

「07年初創期我們想對了兩個方向，首先就是城市管理一定會從原來的數字城市發展成為智慧城市。其次，我們還認為物聯網會是未來發展的一個趨勢。時隔兩年，當時的國務院總理溫家寶去無錫視察就提出『感知中國』，物聯網就變成戰略性新興產業。」黃孝斌笑言：「我們算是賭對了吧？所以在真正機遇來的時候，我們能夠比別人響應得快一些，走得更扎實、更遠一點。」

他還向記者講述小公司闖出知名度的關鍵「一招」：團隊情懷滿滿，對於新技術應用充滿探索理想，公司成立之初就搭建了「智慧城市體驗中心」，大家腦洞大開，把能想到的和能做到的場景都呈現出來演示，圍繞城市管理建了可體驗的智能大沙盤，沙盤展示內容包括車輛檢測、交通管控、環境檢測、城市部件檢測及事件報警，數據採集、傳輸和處理方式，以及指揮調度和處置機制等。而體驗中心的大門、空調燈光、音響、投影、窗簾等全部通過手機控制；辦公樓的所有攝像頭、各種電器設備，院子出入口、植物灌溉等也都可以通過計算機來監測和控制。

「09年物聯網概念剛興起時，

多數高校和科研院所談及物聯網時主要是講解PPT，而在時代凌宇卻能看到產品和應用場景。」黃孝斌對此很是自豪。

這家年輕的創業公司，正是基於對於「未來城市更美好生活」的深刻理解做成業內先人一步，從帶給別人的啟發中拿到了最初的訂單。「他們感覺我們做的是最實際的，也是最實在的。我們也抓住了機會，成為北京市級物聯網頂層設計四家支撐單位唯一的小公司。」

而企業成長也注定是痛苦的「化蛹成蝶」歷程。在第二個五年的探索期，為了拓展和突破就經歷了不斷試錯。「我們也想進入新的領域並進行產品和商業模式的創新，比如研發過智能家居智能硬件設備，開發了免費為客戶使用的物聯網開發平台——梧桐網，探索了面向C端（最終消費者）的智能硬件租賃業務，這些探索投入不少，卻沒有最後取得成功。探索的過程給我們帶來了不少教訓和痛苦的體驗。好在公司堅持沒有放棄主業。」

「公司發展十年以後，重新定位聚焦，研發物聯網、大數據和人工智能融合技術，針對城市綜合管理、城市安全管控、園區和建築管理等領域提供綜合解決方案。」黃孝斌談及公司的定位時說到。

有危就有機 智慧城市商機大

【智慧錢景】

劉春光2007年大學畢業加入時代凌宇公司。彼時，公司剛成立，他則從項目主管一步步走上管理層。他形容，公司最早拿項目是「搬磚」，受制於人，必須得有自己的一技之長，才能在行業立足發展。如今，公司不斷打造自己生態圈的行業體系，設立研究院進行高新技術研發。他參與的北京市副中心項目就是根據甲方的使用需求去開發園區綜合管理和三維的可視化平台。作為公司一員，他看好公司發展前景。

黃孝斌告訴大公報，疫情對公司短

期生產活動有一定影響，原材料價格上漲、供應商生產成本和用工成本增加，整體增加公司運營成本；新項目方面，一些政府投資可能壓縮；多個項目延期招標，無法正常推進等。

「有危就有機。」黃孝斌指，未來時代凌宇所處的行業上升勢頭明顯。疫情的發生，對中國社會治理能力提出了新要求，對危機處理、應急反應，尤其是公共健康安全防範方面，要求會越來越高。我們不得不思考一個問題：如何通過信息化手段建立一整套完整的機制，將社會管理各相關部門納入其中，形成信息共享、統一調度指揮、聯動聯動。隨著國家推動新基建政策落地，行業將帶來更多的機會，預計未來5到10年公司將連續獲得較高增長。清華大學公共管理學院院長江小涓表示，數字技術在中國防疫抗疫中表現突出。考慮到新基建和數字經濟領域的創新性，那種創新和迭代的速度，腦洞大開的想像力，很難講政府要做出某種規劃來。而從市場中間拼殺出來的企業，有很好的綜合能力和市場眼光，在新一輪的數字經濟發展中，一定能夠發揮技術型企業應有的作用。



▲時代凌宇公司的智慧體驗館