

# 數字賦能 傳統行業擁抱新商機

## 傅育寧：數據寶庫轉型有基礎 華潤發展空間大

近年數字經濟迅速發展，華潤集團亦積極推動數字化。華潤集團董事長傅育寧表示，發展數字化水平和能力的高低，是華潤能否贏得未來競爭的關鍵。其中，如何優化提高企業配置資源的效率，如何快速應對外部變化的反應能力，如何滿足客戶多元化、多樣化的需求，是華潤數字化轉型必須要回答的三個問題。在新技術不斷湧現的數字化時代，華潤經理人對經營管理的每一項業務，都需要圍繞提高效率、提高效益、提升競爭力，進行重新設計和重新考量。

### 大有可為

大公報記者 李 信（文） 麥潤田（圖）

傅育寧昨在出席華潤改革發展論壇時指出，華潤是以線下實業為主體的企業，華潤也是一個數據的寶庫。華潤的各類商業場景，龐大的客戶群體，是數字經濟、智慧經濟發展的基礎，也是支撐華潤採取各種數字化、智能化工具提升競爭能力的基礎。提升傳統行業的數字化程度，正日益成為企業競爭力提升的關鍵，華潤大有空間，中國經濟大有空間。

### 擁龐大客戶群 各類商業場景

傅育寧認為，華潤追求的是能為自己創造實效的數字化。「華潤各級經理人，在數字化發展過程中要有定力、有耐心，通過所管理的業務單元，夯實信息化基礎，提高數字化發展，推動數字化發展，從而為企業創造價值，為客戶創造價值，提升競爭能力，為華潤的基業長青打下堅實基礎。」

華潤集團總經理王祥明在同一場合中指出，數字化轉型一方面適應經濟形勢變化、滿足客戶需要，也是提升產業競爭能力的現實需要。傳統產業若不轉變，就會被新產品、新技術、新模式降維，會被時代所淘汰。他表示，數字化轉型是百年華潤成長為一家具有全球競爭力的世界一流企業的戰略選擇，未來的華潤一定是數字的華潤、智能的華潤，華潤將利用數字化轉型的機遇，把華潤的龍頭產業打造成超級產業平台，實現企業價值和社會價值的統一。

### 冀「十四五」末全面實現數字化

王祥明發布了華潤集團「智慧華潤2028」發展願景。該願景包括，華潤在接下來五年裏，將全面推進數字化轉型和智能化發展，期望在「十四五」末，華潤旗下各產業全面實現數字化，新行業、新業務、新產品拓展取得重大突破，跨板塊融合邁向新台階，數據資產初步挖掘變現，全集團人均生產效率、行業競爭能力、服務客戶能力得到顯著提升。

王祥明表示，在華潤集團成立90周年的時候，華潤集團將初步實現智能化，客戶忠誠度、滿意度、品牌美譽度較「十四五」末再上一個台階，數據資產、平台資產價值充分發揮，對外市場化賦能，創新能力大幅提升。

華潤集團副總經理陳小軍亦認為，數字化時代將會決定華潤未來的轉型與發展。中國要建設數字中國網絡強國，發展數字經濟，而華潤亦面臨「十四五」的轉型升級，集團一定要把握數字經濟時代的趨勢特點，啟發思路，凝聚共識，加快集團管理模式向數字經濟產業布局的步伐。陳小軍指，2020年疫情令華潤各業務都受到不同程度的影響，但線上經濟卻得到逆勢發展，在線醫療、在線辦公、在線教育、網絡電商、智能化生產等，都在疫情中錄得快速的增長，他認為，未來數字化轉型，智能化發展已經成為企業不得不面對的重大議題，亦關乎企業未來的生死存亡。



◀華潤集團昨日在香港深圳兩地共同舉行第二屆華潤改革發展論壇。圖為香港會場現場

### 與會嘉賓主要講話概覽



華潤集團董事長傅育寧

提升傳統行業的數字化程度，正日益成為企業競爭力提升的關鍵，華潤大有空間，中國經濟大有空間



華潤集團總經理王祥明

數字化轉型既適應經濟形勢變化、滿足客戶需要，也是提升產業競爭能力的現實需要。冀「十四五」末，集團全面實現數字化



華潤集團副總經理陳小軍

華潤要把握數字經濟時代的趨勢特點，加快集團管理模式向數字經濟產業布局的步伐



國家信息中心首席信息師張新紅

肺炎疫情對全社會數字生存能力是一次大考驗，凸顯了數字經濟優勢，也催化了數字經濟加速發展



阿里研究院副院長安筱鵬

傳統基建只能做到連接，數字基建的核心是賦能，可以連接到每一個人、每一個團隊

大公報整理

## 牢抓機遇 加快推新業態健康發展

### 專家之見

【大公報訊】智能數碼發展一日千里，國家信息中心首席信息師張新紅認為，今年爆發的肺炎疫情，對全社會數字生存能力是一次大考驗、大檢閱、大培訓，凸顯了數字經濟優勢，也催化了數字經濟加速發展，一大批新業態新模式進一步湧現出來。

他認為，大量新業態新模式的湧現，在助力疫情防控、保障人民生活、對沖行業壓力、帶動經濟復甦等方面，發揮了不可替代的作用。中國已經進入互聯網、大數據、人工智能和實體經濟深度融合的新階段，新業態新模式發展正處於「新舊交織、破立並存」的狀態。「不了解數字經濟發展規律，對新業態缺乏認知，就會習

慣沿用舊思維看待、管理新業態新模式。」因此，張新紅認為，要加快推動新業態新模式健康發展，就要牢牢抓住數字產業化和產業數字化賦予的機遇，堅持問題導向和目標導向深化改革。

阿里研究院副院長安筱鵬亦指出，在歷史上，每次產業革命都是一次基礎設施的重構。而傳統基建只能做到連接，數字基建的核心是賦能。他舉例說，傳統基建高鐵、高速公路、機場可能修不到家門口，但是今天的數字基礎設施卻可以連接到每一個人、每一個團隊、每一個組織的創造性、創新力。

而對於企業家而言，面對疫情需解決的問題和數字化轉型要解決的問題，本質是一個問題，即企業如何面對不確定性。

只有深刻認識不確定性，才能深刻理解數字化轉型的本質。不確定性源於信息約束條件下人們有限的認知能力，應對不確定性，是人類永恆的挑戰。數字化轉型的本質是，在數據+算法定義的世界中，以數據的自動流動化解複雜系統的不確定性，優化資源配置效率，構建企業新型競爭優勢。

他指，企業是配置資源的組織、機器，市場可以配置資源、政府可以配置資源、企業可以配置資源。企業家們在逆境中找到突破口，也體現了數字化轉型的核心要素，即意識+平台+工具+組織。企業要有數字化轉型的意識，要樹立以消費者運營為核心理念，樹立全渠道營銷、線上線下融合、數字驅動等新理念。

## 御海灣首日收逾500票 新地研短期加推

【大公報訊】記者梁穎賢報道：肺炎疫情如何惡化仍無減港人追捧新盤的熱情。打「疫境」戰的新地（00016）屯門御海灣第1期，昨日首度開放示範單位及接受認購，四方八面的睇樓客無懼疫情到場排隊，新地嚴控人流，規定每4人一組，參觀反應不俗，市傳截至昨日黃昏，首日已錄得超過500入票，以首批推出88單位，超額近5倍。發展商研究短期內加推。長實（01113）日出康城SEA TO SKY擬疫市加價。

新地代理業務部總經理張卓秀敏表示，御海灣1期昨日首度開放示範單位予公眾參觀，反應踴躍，有機會於短期內加推單位。項目設於ICC的展覽廳，昨日首度對外開放，市場反應踴躍，大眾現人龍。因應疫情及配合政府限聚令，發展商實施多項人流管制等措施，每組排隊人士最多4人，每組之間必須保持約1.5米距離，填妥健康申報表後再分批轉乘升降機到展覽廳，進入會場前必須佩戴口罩及量度體溫，以保在場人士健康，減低感染風險，並於多處配置自助消毒站供客人使用搓手液等。發展商亦感謝各參觀人士的配合。

此外，發展商亦有安排於項目網站上同時開放360度實景示範單位，以便分流參觀人士。

據市場人士表示，肺炎疫情嚴峻下，人流一定有折扣，惟仍有不少睇樓客冒險捧場，參觀反應算不錯，大多來



▲御海灣1期昨首度開放示範單位，發展商嚴控人流，每組睇樓人數只限4人

自同區分支家庭。御海灣首推88伙，實用面積261至437方呎，間隔開放式至兩房，折實均價逾1.73萬元，折實價468.88萬至714.32萬元，折實呎價14992至19592元。

### SEA TO SKY或加價5%

此外，長實（01113）旗下將軍澳日出康城SEA TO SKY昨日最少再售3伙海景3房戶，銷情理想。長實地產投資董事郭子威滿意整體銷情。鑒於部分單位剩下可售數量不多，正積極考慮將部分單位加價，幅度約5%。

新盤旺勢無減，乘機加推。路勁地產錦田北山水盈加推第5張價單共34伙，清一色3房單位，732至940方呎，折實899.8萬元至1113.7萬元，折實呎價11130元至14081元，折實平均呎價12379元。截至昨午2時，項目已售166伙，套現逾19億元。



▲張卓秀敏（右）稱，御海灣1期首日參觀反應不錯。旁為新地代理業務部助理總經理（銷售）林青龍

二手方面，祥益地產營業董事胡志偉表示，屯門菁雋錄得第二宗二手成交，單位為低層33室，面積135方呎，開放式間隔，原叫價238萬元，終以230萬成交，呎價17037元。

原業主於2019年7月作價192.9萬一手購入單位，由於持貨不足3年，需付10%額外印花稅，據悉相關稅款由買家支付。原業主轉手賬面獲利37.1萬離場，不足兩年升近20%。

為進一步配合防疫工作，恒大（03333）旗下屯門恒大·珺璠灣及長沙灣恒大·峇峇，位於長沙灣億京廣場2期16樓的展銷廳，今明兩日暫停開放，作全面深層清潔及消毒，將於周二重開。展銷廳重開後，所有時段均會安排分流參觀，每組客人連代理不可多於4人，每次場內參觀人數上限30人。發展商亦會每半小時定時消毒展銷廳，為準買家及代理提供清潔安全參觀環境。

## 「SWIFT威脅」影響幾何？

### 財經觀察 李靈修

隨著中美關係的進一步緊張，有關兩國金融脫鈎的傳聞甚囂塵上，先是有報道指美方將單方面終止有關中概股審計底稿的執法合作備忘錄，這對於中概股上市及交易都會產生重大影響，後有消息指美國有可能將香港踢出SWIFT電訊系統，從而實現港幣與美元的脫鈎。

SWIFT本就是貿易全球化的產物。早在二戰結束後，各國銀行間就曾通過收發報機組成的電傳系統處理國際貿易結算，但顯然這一簡陋系統無法適應全球化的蓬勃發展。至1973年5月，美國、加拿大和歐洲15個國家及239家銀行宣布成立環球銀行金融電信協會，即SWIFT，以便各國銀行之間款項往來。須注意的是，SWIFT只是一個國際收付體系中的電訊通道（重要的基礎設施），並不涉及資金清算。SWIFT會向每個會員機構發放一個獨一無二的代碼，如同一個郵箱地址一樣，其他會員通過這個代碼精確鎖定交易對手。

按照組織架構，SWIFT總部設在比利時的布魯塞爾，所有成員國均在董事會中擁有至少一個席位，而董事長基本上是美國代表，CEO則由歐洲人擔任，總體來說還是很多元化的。但911事件後，美國開始加強對SWIFT的控制。美國根據《國際緊急經濟權力法案》啟動「恐怖分子資金追蹤計劃」，要求

SWIFT共享數據藉此追蹤並凍結相關資金流動。

美國的反恐戰爭打完後，又開始利用SWIFT制裁「不聽話」的國家、機構或個人。如2014年「烏克蘭危機」爆發後，美國及其盟國對俄羅斯發動了金融制裁，其中就包括限制使用SWIFT系統；2018年，SWIFT又切斷了與伊朗金融機構的連接，其中包括伊朗央行。

然而，美國若不能徹底切斷與一個國家所有的經貿往來和金融交易，也就不能完全切斷與這個國家的美元收付清算。這是由於SWIFT必須與各國的資金賬戶清算體系相連接，才能完成國際收付清算。譬如，在中國，SWIFT要與中國的人民幣國際收付清算體系CIPS連接，CIPS與SWIFT的中國會員單位還要與央行主導的大額支付系統CNAPS連接。

這也是為何各國都在建立本土化的金融電訊系統作為後備。俄羅斯建立的系統叫做SPFS，並在2018年初步運行。同一年，歐盟開始開發獨立於SWIFT的系統，名為INSTEX。歐盟成員國通過INSTEX可以合法地與伊朗進行金融交易，從而直接用歐元購買伊朗石油。

說到底，SWIFT本身是一個可被替代的電訊系統，美國若將香港踢出SWIFT，也是象徵意義大於實際意義，屬於吃力不討好的行為。如果未來全球市場需要連接多個獨立的金融電訊系統，其實也是一種極大的資源浪費。