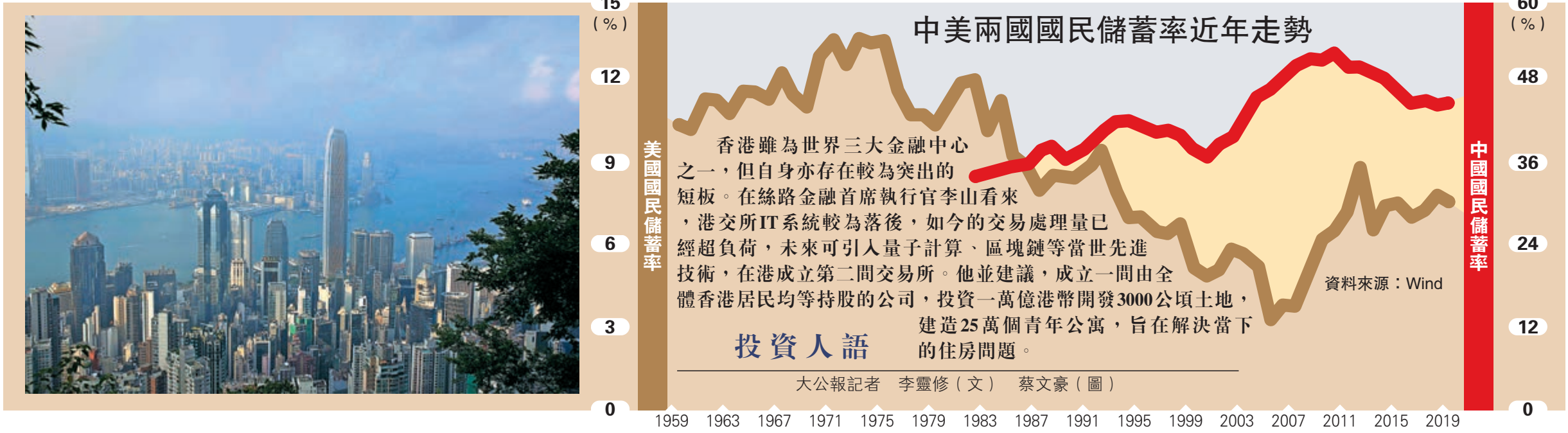


李山倡港引入高科技 設第二交易所

建新支付通道 避免在金融制裁中被扼住咽喉



近年來香港社會階層矛盾愈發尖銳，特別是青年群體怨氣極大，與本土住房資源短缺緊密相關。在今年全國兩會上，作為全國政協委員的李山提交了一份《關於成立全民所有公司解決香港住房問題》的提案，希望可以緩解港青的住房壓力。

數據顯示，香港土地面積約1100平方公里，其中僅77平方公里作為建設住宅用地。以香港常住人口約800萬計算，人均居住面積僅有15平方米左右。

金融短板急需加強

李山在提案中呼籲，成立一間由全體香港居民均等持股的公司，投資一萬億港幣開發3000公頃土地，花費五至十年時間，建造25萬個青年公寓。他並建議，政府應當鼓勵青年積極把握「一帶一路」建設的機遇，在香港以外的地方闖出一片天地。

「香港青年具備中西文化融合的天然優勢，十分適合扮演超級聯絡人的角色。」李山相信，港青在海外可以獲得更多職業發展機會，找到自己的用武之地，同時也較容易體會到祖國支持，激發他們的愛國情懷。

除了住房矛盾急需解決之外，香港引以為傲的金融行業亦面臨不少挑戰。李山指出，香港雖然是世界三大金融中心之一，但亦存在較為突出的短板，那就是缺少具有國際競爭力的本土金融機構。「你看滙豐的總部在英國，花旗的總部在美國，中資機構則大多在北京。跨境資金可以帶動資本繁榮，卻並不能承擔起市場基石的作用。」

李山認為，造成這一情況的癥結，正是與香港政府長期秉持的「積極不干預」政策取態有關。無論是資金支持，還是信用擔保，香港政府對於本地金融機構，包括投資銀行、商業銀行、資產管理機構的支持力度都是不足的。

「香港現在拿得出手的只有一個交易所」。但在李山眼中，港交所也存在一些問題。「聯交所是由四間交易所合併組成，導致內部系統紛繁複雜，不能無縫連接，再加上

IT較為落後，如今的交易處理量已經超負荷。」李山曾提建議，在香港成立第二間交易所，引入量子計算、區塊鏈等當世先進技術，並利用數字貨幣等手段開創新的支付通道，藉此繞過由美國控制的SWIFT結算系統，避免在金融制裁中被扼住咽喉。

1995年，李山從高盛美國總部調往香港，也見證了回歸前後的社會變遷。他自稱香港已經成為第二故鄉。雖然有段時間他在北京工作，但每逢周末都會飛回香港與家人團聚，時常帶着孩子出門行山，似乎從未離開過這座城市。

李山喜歡將香港與15世紀的意大利城邦做比較。「當時的佛羅倫斯與威尼斯，也都擁有獨立的司法環境、發達的金融體系，以及驚人的社會財富，但佛羅倫斯成為了文藝復興的發源地，威尼斯在文化層面卻籍籍無聞。」李山認為，區別在於威尼斯人追求享樂，沉溺在溫柔鄉中，而佛羅倫斯的一個特點便是人們關心政治，社會觀念的衝突也很嚴重。

對香港未來充滿樂觀

香港理應成為中國的佛羅倫斯。李山直言：「不少人覺得香港前途暗淡，我卻不這樣看。」他在個人文集《歸途》中就寫道：「我們難道不會從今日香港的社會政治衝突和矛盾中看到未來香港的希望之光嗎？難道不會覺得過去經濟繁榮、政治穩定的香港更像威尼斯？而今天在『一國兩制』條件下、在社會矛盾衝突中的香港卻有可能成為中國的佛羅倫斯？」

香港得天獨厚的政治、經濟、法制條件是內地無法比擬的，而中國也不缺一個幾百萬人口的城市，因此「一國兩制」作為香港的根基不會動搖。李山並直言，過去一年的動盪迫使大家對於「一國兩制」進行更深入的思考。觀念的衝突本質上是利益的衝突，而思想的碰撞最終會帶來文明的進步，香港最終會肩負起中國文藝復興的重任。「我對香港未來充滿樂觀。」

李山履歷

1986年	本科畢業於清華大學經管學院
1993年	獲得麻省理工學院經濟學博士學位，畢業後入職瑞信集團從事外匯衍生品交易
1993年9月	赴高盛總部擔任國際經濟學家，組建中國經濟研究團隊
1997年2月25日	跟隨高盛董事長保爾森與中國國務院總理朱鎔基在北京會面
1998年4月	離職高盛，赴國開行擔任投資銀行籌備領導小組副組長
1999年	擔任雷曼兄弟公司中國業務董事總經理，組建雷曼兄弟中國業務團隊
2001年	擔任中銀國際首席執行官
2005年	離任中銀國際，創辦三山公司
2011年	擔任瑞銀投資銀行部亞洲區副主席
2015年	創辦絲路金融公司
2019年	加入瑞信集團董事會

大公报製表

絲路金融首席執行官
李山

引外資倒逼市場改革 半生追尋中國投行夢

舉足輕重

為祖國打造一間世界級投行是李山的夙願。1986年，李山自清華大學經管學院畢業赴美留學，時任院長的朱鎔基曾寫下「博采眾長，學通中外」作為留念，鼓勵他學成歸來、投身改革浪潮。上世紀90年代，在海外工作的李山預見到中國金融業的發展潛力，創立本土投行成為他歸國的最大動因。

李山向記者解釋稱，中國經濟高速增長，再加上國民儲蓄率居高不下，為金融行業發展提供了有利條件。作為金融業皇冠上的明珠，投行的地位舉足輕重。「投資銀行對國家經濟安全的重要性，相當於核武器對國家軍事安全的重要性」。他並向中國政府寫信建議，以中國銀行在香港的投資銀行機構為基礎，創辦國家投資銀行。

1997年，中國政府有意將國開行改制為「國家投資銀行」，李山隨即歸國參與到相關籌備工作中去。但到了1999年初，全國人大頒發中國第一部《證券法》，其中規定銀行業與證券業只能分業經營，國投行的計劃就此擱淺。時至今日，李山對此仍感惋惜。「這個決定參考了美國三十年代制定的《證券法》條文，但當時其實美國金融業已經開始嘗試混業經營了。」

離開國開行後，李山曾短暫在雷曼兄弟工作。2001年，在時任中證監主席周小川的推薦下，他前往中銀國際赴任CEO。而中銀國際的成立也印證了李山最初的建議，冥冥之中，似有天意。到任之初，李山參照海外投行的模式推行改革，削減中高層員工平均薪酬35%的同時，大幅提升年終獎金比例，此舉導致80%的員工離職。但他堅信，投行最重要的資源就是人才，而吸引人才需要市場化的激勵機制。

2005年，中銀國際在世界銀行暨國際貨幣基金組織2005年年會上榮獲「最佳本幣主權債獎」，在國際舞台上嶄露頭角。

如今的中國金融業迎來新一輪發展機遇期，監管機構一方面推動行業混業經營，另一方面亦允許外資控股境內金融機構。李山也在2019年4月加入瑞信集團董事會，負責中國市場業務。他表示，眼下國內投行的實力較國際一流仍有差距，相信在充分競爭的刺激下能夠快速提高自身水平。「原來我一直想做中國投行界的武松，現在做隻老虎逼武松出來也是不錯。」李山笑稱。

赤子之心

棄高薪回國創業 夥辦搜房网譜佳話

為證明自己歸國完全出於一片赤子之心，李山不僅放棄了在高盛價值百萬美元的股權利益，甚至在國開行工作期間也未領取過工資。而為了另闢「財路」補貼家用，李山與清華校友聯合創立了曾經全球最大的房地產信息服務平台「搜房网」，共同譜出一段互聯網創業佳話。

據李山回憶，1997年2月25日，他曾陪同時任高盛總裁亨利·鮑爾森（Henry Paulson）訪華，會見的正是清華大學經管學院「老院長」朱鎔基。朱鎔基當時笑問李山，是否需要高薪才能回國效力？鮑爾森在旁打趣稱：「我們會付錢讓他替你工作。」但這次的問話刺激到了李山，他莊嚴承諾一定會回來。

次年4月，聽聞國開行有意轉型為投資銀行，李山決定踏上歸途，為國效力。適逢高盛準備上市，此時提出辭職，等同於放棄數百萬美元的公司股份，但他未曾猶豫。李山自詡為「絕對的理想主義者」，報效祖國可以不計報酬，家庭生活則不免受到影響。「之前都是住在高大上的豪宅，後來不得不搬到環境差一點的地方。」

李山自嘲當時真是腰無分文，卻碰上清華校友莫天全創辦「中國房地產指數」找他來融資。李山對莫天全表示：「雖然現在連吃飯的錢都沒着落，但我可以幫你找錢。」1999年「中國房地產指數」重組為「搜房网」，李山作為聯合創始人負責融資事宜，並動用其華爾街人脈吸引國外投行注資，並成功引



▲1997年2月25日，李山陪同時任高盛總裁亨利·鮑爾森訪華，會見的正是清華大學經管學院「老院長」朱鎔基

入高盛的500萬美元投資。完成資源積累後，公司進入快速擴張期，同時主打「大中華概念」，相繼併購了香港「HK. property」、台灣「家天下」等同類網站。

加盟搜房网本是無心插柳之舉，李山坦言創業初衷只是為了多領一份薪水，不料公司其後發展成為世界級的房產類信息平台，並於2010年成功在紐交所上市。「人生有時候真是太有意思了」。

創新思路

東國建量子城市 港企擁天然優勢

美國對中國發展進行全方位打壓，「一帶一路」建設亦受到諸多質疑。李山指出，過往「走出去」的經驗，通常是國家出面擔保、央企出資建設，效果卻不甚理想。他建議，未來中資私企可聯合海外投資者，在「一帶一路」沿線國家建設經濟特區，最終實現多方共贏。而國家力量則須「前鋒變後衛」，專注於後方支持工作。

據李山透露，絲路金融已夥同美國企業等國際商業夥伴與柬埔寨政府簽訂土地租約，準備合力打造面積達360平方公里的「量子城市」（Quantum City），主打高科技產業園。按照設想，「量子城市」將成為類似香港一樣的經濟與行政特區，在獨立司法制度的保障下，中美優勢技術可在此融合互補，通過民間合作緩解兩國目前的緊張關係；而作為東道國，柬埔寨不僅獲得

豐厚的土地租金和稅收分成，還能憑藉科技產業帶動本國經濟發展。

雖然受到疫情干擾，相關進程出現停頓，但李山對前景依然樂觀，「量子城市」一方面淡化了「一帶一路」的政治色彩，較易獲得國際社會的支持和認可；另一方面也可形成良好的示範效應。「如果這個模式成功了，其他沿線國家也會主動邀請我們去建設。」在此過程中，香港企業其實具備天然優勢。李山解釋稱，香港公司的國際化色彩更濃，而香港人才在文化與語言方面也有優勢，不少人都有東南亞經商的經驗。

李山強調，「量子城市」的成功關鍵在於參與方都能從中獲益，藉此吸引全球頂級公司和機構參與到「一帶一路」建設中來。「只有利益共同體才能成為責任共同體、命運共同體。」