胸懷家國謀偉業 一片丹心造福民 傾情相助育青年

呂志和 赤子心報國情 系列訪談（二）

呂志和

嘉華集團主席呂志和博士，馳騁商場、投身公益數十載。作為愛國愛港的著名港商，他胸懷家國，懷惴「貢獻國家造福社會和人民」的初心，早在改革開放初期，毅然決定率先投身內地改革大潮，數十年以來積極支持改革開放事業，助力國家發展，為推動內地城市建設的發展和人居環境的改善，提升國家實力作出了重要貢獻。

今年是香港回歸祖國25周年，又恰逢是嘉華集團房地產業務旗艦──嘉華國際扎根內地30年的誌慶之年，與記者視頻時呂博士感慨萬千，「當年投資內地純粹本着愛國心，一心想把香港的優秀經驗貢獻國家。香港與祖國唇齒相依，在背靠祖國、聯通世界的獨特優勢下，香港人是得益的，應該感謝國家一直以來的支持。25年來，香港作為一個外向型經濟體，回歸後經歷亞洲金融風暴、『非典』疫情、全球金融危機，以及目前的新冠疫情等，最終均克服重重艱難，最主要是國家一直是香港強大的後盾，支持香港渡過難關。繼中央進一步完善香港法律和政治體制，從制度機制上全面貫徹、體現和落實『愛國者治港』的原則，將有力保障香港『一國兩制』成功實踐。日前，國家主席習近平出席慶祝香港回歸祖國25周年大會暨香港特別行政區第六屆政府就職典禮，再一次體現了中央對香港高度重視和對香港同胞的深情關懷，而習主席發表的重要講話，更為推進「一國兩制」偉大事業行穩致遠指明航向。一直以來，『一國兩制』是港澳地區的最大優勢，國家改革開放就是我們最大的舞台，如今大灣區建設更是國家進一步改革開放的重大戰略部署，香港與祖國內地的融合發展，不僅對於香港至關重要，對於中國乃至整個世界的發展都有巨大意義，香港絕對不能缺席。希望香港人繼續以獅子山精神同舟共濟，自強不息，堅信香港一定會比以往更繁榮穩定，市民更能安居樂業，東方之珠更加璀璨。」

他還語重心長地勸勉香港青年，「你們趕上了一個好時代，如今中國早已成為全球第二大經濟體，在全球發揮着日益重大的影響力。香港的前景與祖國發展密不可分，個人與國家從來就不是分割的，青年的命運從來都是與時代緊密相連，國家正處在蓬勃發展的時期，祖國賦予了香港年輕人很多機會，我尤其鼓勵香港年輕人去內地親身認識和體驗祖國，感受一下那些曾經落後的地區如今的高速發展，例如基建、創科、醫藥、生物科技等範疇的巨大成就和貢獻，以及科技應用的日益廣泛，這些都在帶動國家的經濟發展以及改變人們的生活方式。我認為年輕一代一定要把握大灣區千載難逢的發展機遇，放眼未來，實現人生價值。」

◀ 呂志和與內地見習行政人員攝於上海嘉華中心。

歷經百年滄桑　成就大國崛起

「從過去到現在，我們無言的痛苦實在是太多了，然而一個民族已經崛起。中國，不再是曾經的暮氣沉沉；中國人，不再是被看不起的東亞病夫。中國進步和發展奔騰向前，浩浩蕩蕩，勢不可擋。」

新中國成立以來，中國在政治、經濟、文化等方面發生了翻天覆地的變化，取得了舉世矚目成就，中華民族煥發出蓬勃生機和旺盛活力。但是回望新中國成立初期，中國尚不富強，人民學習的機會受剝奪。所以他經常會想如何提升國家實力，「我認為，要想提升國家實力，關鍵在於如何在這幾年提升中國十幾億人口的知識水平。我盼望中央政府、香港特區政府，有遠見的中國人都要助力國家發展，爭取國泰民安，尋找未來發展方向，在科研，經濟，農業等方面盡力追上西方大國的指標。」

▶ 呂志和於上海考察地產業務。

時代的變革浩浩蕩蕩，中國人的苦難與抗爭，求索與奮進，創業與拚搏，無不可歌可泣，激勵今人。呂志和見證了中國社會的變遷，也見證了中國民眾從苦難走向幸福的曲折經歷，他說，「從過去到現在，中國人經歷很多的艱苦，然而今天中華民族已經崛起。中國不再是曾經的暮氣沉沉；中國人也不再是被看不起的東亞病夫。中國的進步和發展可謂浩浩蕩蕩，勢不可擋。」

「今天，我們生活在和平安定的社會中，但我們不能忘記以前落後就要挨打的局面，忘記了國恥。」呂志和回憶道，「八國聯軍侵華時，中國受到外部勢力欺負，中國文化一向講求禮儀廉恥，培養了善良文化卻令中國被人欺負多年，我們身為中國人民，身同感受。」「天下興亡，匹夫有責」在呂志和心中並非只是一句空話，他始終堅信，國家由每一個個人守護，國家會捍衛每一個兒女的權益，個人與國家從來就不是分割的。

經歷過數十年發展，新中國成立、改革開放，中國人民在社會主義道路上開始了嶄新的生活，改革開放和現代化建設不斷推進。中國培育出不少有識之士，可以為國貢獻，研製高科技、軍事裝備、太空航天技術等，將以前支離破碎的國家逐漸變成有國際地位，位列世界第二大經濟體。呂志和深感自豪，同時他也強調，「我認為中國已經自七、八年前起開始站穩，到現在已在國際社會站得住腳。中國的人口眾多，要做的也很多，時代轉變，我們現在要盡可能的提升國民智慧、提高國力水平。」

作為建設國家的中堅力量，呂志和深知自己身上肩負着推動變革的責任，「我們的目標是興國，通過國家建設的力量，讓民生安穩，讓農業、工業都追上西方，在國際間才能站得住腳。」

獨具慧眼投身改革開放　助力推動祖國發展

「國家由貧窮落後發展成世界大國，回歸後一直是香港強大的後盾，作為中國人，我感到自豪。」

「1997年7月1日，我懷着興奮的心情迎接香港回歸祖國，當時我對未來充滿期待，設想香港在祖國影響下將如何發展。眼下中國日漸強盛，香港亦感可喜，我深切盼望國家繼續繁榮昌盛。」在香港迎來回歸祖國25周年的大好日子，呂博士在憶述當年情境之際，處處顯露他顧及香港前途的關切之情，冀望國強民富的愛國之心。

回顧過去25年的發展，呂博士表示，香港回歸後獲得很多機遇，在金融、商貿、旅遊及交通等方面有很大進展，加上完善的法律制度，使得國際地位大幅提升，這全賴「一國兩制」的成功落實。「當然，這期間香港也歷經亞洲金融風暴、『非典』疫情、全球金融危機，以至近年的社會事件、新冠疫情等難關，但全都能一一克服，除了因香港人韌勁十足外，最主要還是中央政府一直是香港強大的後盾，支持香港渡過難關。」

呂博士見證了香港的挑戰與考驗，也曾透了個人的苦樂與跌宕，但在人生和事業歷程上，他從來不忘的，是自己中國人的身份，始終不變的，是一顆強烈的中國心。「我小時候經歷過戰亂、當時國家內憂外患。新中國成立後，國家才走上康莊大道，尤其是改革開放以來發展快速，至今已躋身強國之列，成為舉足輕重的世界大國。從積貧積弱，到『世界工廠』，到發展成為全球第二大經濟體，身為中國人，我感到十分自豪。」

他感慨地指出，中國經歷三百多年保守、封建管治，國家積弱，屢遭外侮，國力一度陷入衰退。到後來覺醒自強，實行改革開放，國力才日漸強盛，經濟、軍備、基建、交通、科技、醫療等均取得長足發展，尤其在經濟方面，1978年改革開放伊始，中國的經濟規模僅有3,679億元人民幣；而到2020年全年國內生產總值（GDP）實現了100萬億元人民幣的歷史性突破；2021年更高達1,143,670億元人民幣，這當中的數字，印證了一個超乎想像的經濟奇跡。

的確，自1978年在中共十一屆三中全會上提出了「對內改革、對外開放」的戰略決策，中國自此不斷發展，走上了從站起來到富起來強起來的夢想之路。改革開放為國家帶來了翻天覆地的變化，它的成功，有賴於無數人的付出和貢獻，而獨具慧眼的呂志和，早於國家改革開放之初已開啟內地投資的歷程，於上世紀八十年代初毅然投身改革開放大潮，貢獻祖國之志不言而喻。「中國由貧窮落後的境況慢慢發展，改革開放以來一直都在進步，而且變得愈來愈好。我自己也希望為推動祖國發展出一分力，而帶領嘉華集團到內地發展，正是希望國家富強，我認為，所有中國人，都應該以服務國家大局為重，對國家多一些付出。」堅定的話語中充滿了希望和信心。

他續指，「回想起上世紀八十年代，當時中國人民的生活還是相當艱苦，然而因為中國政府加大產業發展，長三角、珠三角的製造業開始蓬勃，將中國打造成為『世界工廠』，人均收入及生活質素開始提高，時至今日，中國更發展成為世界經濟強國。至於嘉華集團，能夠有今天的成就，跟中國改革開放也有密不可分的關係，它是首批進駐內地發展的港商之一，八十年代已經參與祖國投資建設，包括在珠海經營石礦建材業務。九十年代初，又率先落戶長三角及珠三角地區發展房地產。」

眾所周知，由在港經營重型機械貿易、石礦建材到房地產，呂志和一直在香港這片福地耕耘，奠定基礎；到八十年代，秉持「採石取材，建家興國」的理念，憑藉嘉華集團經營石礦場多年的豐富經驗，他返回內地投資建設，開展業務發展新的一頁。

▲ 多年來嘉華建材秉持「採石取材，建家興國」的理念開拓業務，生產基地遍布香港、澳門以及中國內地十多個重點城市及工業重鎮，並與多家大型鋼鐵集團組成戰略性夥伴，生產環保建材。

呂志和博士一直熱愛中華文化，對於香港獲國家支持設立香港故宮文化博物館感到十分興奮。呂博士日前與嘉華國際執行董事呂慧瑜小姐參觀香港故宮文化博物館，並希望香港青年人能藉着如此難能可貴的機會，多認識祖國的歷史文化，增強對國家的向心力及認同感。嘉華集團全力支持香港故宮文化博物館，亦將獨家贊助其中一個服務社羣的項目，希望藉着不同的教育項目去推廣中國文化和藝術，讓大眾尤其是年輕一代，能多面向地感受中國優良的傳統文化。

▲ (左起)嘉華國際執行董事呂慧瑜、呂志和博士、西九文化區管理局行政總裁馮程淑儀女士、香港故宮文化博物館館長吳志華博士於香港故宮文化博物館門前合照。

因應地區經濟發展騰飛　聚焦長三角及珠三角

「廣州舊城改造項目代表了嘉華集團對國家實現『四個現代化』的期許，代表着對國家的熱愛。廣州嘉和苑及上海嘉麗苑以品質取勝，贏得口碑，讓嘉華國際成為珠三角和長三角房地產發展的先行者。」

1984年，呂志和經人介紹與廣東省有關單位合作，在珠海外伶仃島投資建設石礦場，雖然規模不大，但這是嘉華集團在內地的首個投資項目。「時逢八十年代，香港市場的碎石供不應求，但政府卻以環保為由不批准擴大產能。我認為這是投資內地的機會，於是決定首先在珠海建設經營石礦場，其後再通過收購在當時仍然是農村的深圳取得了一處石礦的開採及經營權，嘉華因此成為第一批到深圳發展的港企。但此時難題不時湧現，例如每次運輸產品過關清關均要一、兩個小時，非常影響效率。我為此不斷思考並發揮想像力，構思出建造一條輸送帶直接把石料從深圳運輸到香港的方案。最後在香港和內地監管部門的批准下，順利完成運輸帶的建設，扭轉了石礦場經營局面。這條運輸帶還在應用，但它的歷史任務已經完成，而我們仍然不捨得拆除，因為實在很有紀念價值。」今天回望，呂志和仍為當天的成功而自喜，亦為當初的艱辛而回味。

隨着石礦場業務持續穩固，嘉華集團之後更積極參與內地基建、建材及房地產項目。九十年代初，集團先後落戶珠三角及長三角，並將其內地業務由建材拓展至房地產領域，分別以廣州及上海作為重心，輻射至周邊的一、二線潛力城市，如南京、蘇州、東莞及江門等。

「1992年起參與的廣州舊城改造項目——嘉和苑，以及在上海靜安區發展首個項目——嘉麗苑，都曾遭遇重重困難，但我們堅持信念，毫不動搖，最終項目改造成功。我對這兩個項目印象特別深刻，因它們對嘉華來說別具意義，廣州舊城改造項目不僅是一個地產項目，它還代表了嘉華集團對國家實現『四個現代化』的期許，代表着對國家的熱愛，嘉和苑至今仍擁有不俗的外觀，是廣州地標性的物業。至於上海嘉麗苑，則是嘉華國際在進軍上海的起步，其時競爭對手試圖給初來乍到的嘉華一個下馬威，但嘉麗苑最終以品質取勝，贏得口碑，而嘉華國際經過此役後，成為了長三角房地產發展的先行者。」

時至今日，因應長三角地區經濟騰飛，嘉華國際更積極將之作為發展重心之一，以上海、南京、蘇州為據點，精心發展多元化業務，涵蓋城市綜合體、大型居住生活社區、甲級商廈、特色商鋪和高端服務式公寓等。在建材業務方面，2000年起，更與七大鋼企組成戰略性夥伴，以嶄新的技術提煉環保產品礦渣微粉，實現資源增值。

「不要問國家為我做什麼，要問我能為國家做些什麼！」呂志和語重心長表示，在內地投資的數十年間，見證了國家經濟及科技的高速發展。「多年來經歷過很多事情，我內心最希望的仍是國家富強，總而言之，無論順境或逆境，作為中國人，要對國家多作付出，絕不能忘記對國家應盡的責任。」

▲ 廣州嘉和苑。

把握大灣區機遇　融入國家發展大局

「青年正是人生中最應該奮鬥的時期，國家正處在蓬勃發展的時期，奮鬥與拚搏，也正是我們未來一代的使命。」

自從「粵港澳大灣區發展」提升為國家重大戰略後，各項建設由創新科技，跨境基建、醫療服務、到教育旅遊等，都如火如荼地進行。在呂志和看來，大灣區勢將成為世界上競爭力最強，最宜居、宜業、宜遊的一流城市，而香港作為粵港澳大灣區四大核心城市之一，更可充分發揮固有的優勢，推動大灣區協同發展。呂志和認為，粵港澳大灣區建設是國家進一步改革開放的重大戰略部署，香港與祖國內地的融合發展，不僅對於香港至關重要，對於中國乃至整個世界的發展都有巨大意義，香港絕對不能缺席。

呂志和相信，大灣區勢將為香港帶來無限機遇。「粵港澳大灣區」是國家的重要發展策略，而香港作為大灣區內高度開放和國際化的城市，是國際金融、航運、貿易中心和航空樞紐，專業服務享譽全球，加上「一國兩制」的雙重優勢，在大灣區建設中擔當重要的角色。他提到，嘉華國際於九十年代早着先機，在內地發展。近年更在大灣區精心布局，戰略性選址在廣州、東莞、江門三大重鎮，悉心打造品精質優的住宅社區綜合項目，致力讓住戶體驗「一小時生活圈」的舒適方便。

談及香港青年在大灣區的發展問題，呂志和很有心得，他說「青年正是人生中最應該奮鬥的時期，國家正處在蓬勃發展的時期，奮鬥與拚搏，也正是我們未來一代的使命。」因此，呂志和特別鼓勵青年人北上工作，他認為香港青年在專業服務、國際視野及創意上有一定優勢，有能力在內地大展拳腳，年輕人應該大膽跳出舒適區，抱着試一試也無妨的心態，親身感受及學習祖國的文明，拓闊視野，為自己、同時亦為香港謀求更好的發展。

「大灣區是理想的開發地區，年輕人有很多新的創業機會，應該抓住早期發展的時機，各出奇謀。加上現在內地高鐵發展迅速，未來大灣區將會成為創新產業發展重地，香港年輕人應該趁機北上尋找機會。」呂志和續說，香港青年精通兩文三語，具備優秀潛質，特區政府鼓勵香港青年登高望遠，亦可參加一系列為他們度身訂造的就業、創業及體驗計劃，在大灣區投身有興趣的行業發展，在更大的舞台上發揮所長。

為能更有效地幫助青年了解大灣區資訊，嘉華國際曾聯合政黨力量合辦「從『嘉』出發　職在灣區」職場分享會，邀請政制及內地事務局粵港澳大灣區發展辦公室官員擔任演講嘉賓，介紹粵港澳大灣區建設為香港帶來的龐大機遇，同時嘉華國際同事分享到內地工作的點滴及難忘事，吸引超過100名香港青年參與，反應熱烈，他們均表示，對在大灣區發展有更深一步地了解，收穫滿滿，獲益良多。

▲ 嘉華國際暑期實習生參觀集團旗下位於廣州和東莞的住宅、酒店和服務式公寓等項目，對國家政策、建築設計有更深入的概念，了解公司在內地發展和定位。

回憶起幾年前香港發生的社會事件，呂博士痛心地認為，「發生這樣的事件究其根本就是因為青少年對國家發展存在誤解與偏見。他們需要知道國家正努力改善人民的生活，努力令社會變得更加進步。」並希望，「這些青年可以去內地遊覽，應親身感受一下那些曾經落後的地區現如今已高速發展，欣欣向榮。」

鑑於此，「提高國民教育是香港政府需要着重執行的工作之一。」呂博士建議稱，「一方面，政府應整體統籌教育方向，例如：統一讓老師帶領幼兒以至青少年通過參觀博物館等歷史展館，認識社會發展與變遷，了解中國歷史文化及目前國家發展狀況。通過這類親身經歷的活動，讓學生們趁來趁了解自己的國家是如何從一個貧窮的社會逐漸蛻變成如今現代化強國。另一方面，在參觀或參與這類活動時，建議學生們需穿統一制服以顯示集體的一致性，並由專業人士向參與者講解中華文化的歷史淵源，更有利於學生們學習歷史，提高認知。在此過程中，才能逐步令年輕人了解國情，熱愛國家，方能對社會作出貢獻。」

深耕青年發展　培育社會棟樑

「培育青年、珍惜人才，呂志和永遠走在最前沿。」

呂志和領導下的嘉華國際，秉持「取諸社會，用諸社會」的宗旨，多年來深耕青年事業發展，促進香港與內地學子交流，以培育社會未來棟樑為己任。一直以來，嘉華國際致力發掘及培育行業年輕人才，過去不時在暑假舉辦實習生計劃，聘請的本地大學生除了在香港總部進行為期兩個月的在職培訓，累積職場實戰經驗，期間也獲安排到上海、南京、廣州及東莞等地的項目參觀，讓他們擴闊眼界，了解內地及本港企業的運作模式，為未來事業發展啟航作好準備。

為支持特區政府推動國民教育的工作，嘉華國際還定期舉辦「嘉華講堂」中國近代史系列國情座談會，共吸引逾200名管理層及員工參與，未來會舉辦更多有關粵港澳大灣區及中國經濟發展的座談會，希望能夠讓同事加深對國情的認識，深入了解國家近代的轉變和高速發展，增加員工對國家和國民身份的認同。

培育青年、珍惜人才，呂志和永遠走在最前沿。為了吸納年輕精英加入嘉華集團，呂博士80年代就已推行「管理培訓生計劃」，發掘具拚搏精神和創新思維的人才，培育他們成為公司未來的棟樑。其中，嘉華集團管理培訓生「大師兄」，現為銀河娛樂集團執行董事及嘉華建材董事總經理的徐應強說：「我剛大學畢業便在嘉華建材當見習工程師，一做便39年了。」他最初負責機械設備說明書的翻譯工作，三年後晉升為工程師，之後更獲提拔為項目經理，派駐珠海外伶仃島石礦場兩年。最令他難忘地是呂博士定期造訪小島，關心島上同事的生活和項目進度，以及分享管理礦場的經驗。在他的影響下，嘉華管理層勤奮、創新和踏實，塑造了優良而富人情味的企業文化，也激發了員工們一直本着「以人為本」、「沒有最好，只有更好」的處事態度。「授人以魚，不如授之以漁」，呂博士以自身言行影響着員工、引領着企業、服務着社會，培育青年、珍惜人才更是得到了淋漓地體現。

▶ 受呂博士的啓迪下，作為管理培訓生「大師兄」的銀河娛樂執行董事及嘉華建材董事總經理徐應強，向管理培訓生授企業管理心得及成功之道。