

何永賢：引進新技術加快建屋

盼可吸引青年和女性入行 解建造業人手荒



「解決房屋問題是困難的，但我希望大家捲起衣袖就去做。」房屋問題是特區政府新班子施政的「重中之重」，新任房屋局局長何永賢接受《大公報》訪問時表示，房屋問題是民生痛點，房屋局將透過引進創新技術助建屋「提速、提效」，包括進一步應用組裝合成建築法（MIC），縮短建屋周期。

何永賢透露，房屋署已物色多個公屋項目採用MIC，涉及約二萬個單位；署方並正逐個項目檢視，能否加快公營房屋地盤轉交流程，加快建屋。

大公報記者 曾敏捷 王亞毛（文）
蔡文豪（圖）

公屋最新平均輪候時間上升至6.1年，創23年新高；私樓樓價連續12年使香港成為全球最難負擔的城市……住不上公屋、買不起私樓，是不少港人的困境，房屋問題成為香港的民生痛點。加入政府30年的何永賢，毅然接受挑戰，成為新一屆政府的問責團隊的一員，出任政府架構改組後的房屋局局長。她接受任命後首次見公眾時承諾，「我會團結大家，一同幫手為更多的家庭營造幸福。」

「建屋量是一定要達到的，甚至每天都有人希望我們做快些，我也要求自己一點一點向前，在思考如何應對壓力時，構思進步的方法。」何永賢接受《大公報》訪問時指出，本港的房屋問題累積多年，涉及種種不同原因，解決房屋問題是困難的，她期望社會在回歸理性討論的基礎上，集中資源及精力，共同解決房屋問題。

組裝合成法省時減人手

香港房屋問題涉及土地供應、城市規劃、地價政策、資源分配等不同問題，被視為深層次社會矛盾的癥結。中共中央總書記、國家主席、中央軍委主席習近平在新一屆政府就職禮上，提出了「四點希望」，包括希望切實排解民生憂難，並舉例「盼望房子住得更寬敞一些」，寄語新一屆特區政府「拿出更果敢的魄力、更有效的舉措破難而進，讓發展成果更多更公平惠及全體市民。」

何永賢認為，國家主席對房屋問題提出了清晰的目標，特區政府必定會「民有所呼，我有所應」。她會做好協調工作，期望不同部門能密切合作，把解決房屋問題放到較優先的次序。

行政長官李家超在競選政綱提出，以進一步提速、提效、提量為目標，加快造地建屋速度，縮短公屋輪候時間。何永賢向《大公報》表示，房屋局將透過引入更多新技術加快建屋，包括進一步應用組裝合成建築法，以及無人機、試水機械人等各種新的建築技術及工具。

何永賢提到，她出任建築署署長期間，帶領建築署團隊與承建商合作，採用MIC技術，短時間內完成多項檢疫設施、臨時醫院和社區隔離設施，成效顯著，「除了加快建築速度，我們希望地盤可以更安全、更環保。」何永賢表示，MIC採用「先裝後嵌」概念，把建築物分成多個獨立單元，人手密集和需時較長的工序都先在廠房完成，再運往工地裝嵌，如「砌積木」般疊起，可有效縮短工地施工時間，更可望減少工地所需人手。「以早前建造檢疫中心為例，當時香港（的工地）有7000人開工，內地（的工廠）也有7000人，我們可以想像，若全部工序都在香港進行，要在香港在找1.4萬、1.5萬個工人，是非常困難。」

研加強部門協作減省程序

至於無人機、試水機械人等新工具應用，何永賢說，現時已有公務工程及房委會項目試用，成效不錯，日後可望更廣泛應用。她又提到，新技術的應用不但可望提升效率，更可望吸引年輕人，甚至是女士從事建造業，有助解決建造業人手不足及從業員老化問題。

「我經常跟其他人提到一個例子，在參觀科學園一個項目時，一個女孩拿着iPad向我們介紹項目建造情況，我留意到這是一位優雅的女士，她甚至做了漂亮的立體指甲，可能以往大家不會想像到做建築的人會塗指甲，但因為有了科技工具，女孩子做地盤都不是難事，這就令我們在人力資源上有了更多空間」政府近年積極把MIC引入各項公共工程，研究顯示，採用MIC的施工時間，較傳統建築方法縮短近一半，並減少最少一成建築成本，同時提升工地生產力至少一倍或以上。

被問到會否要求房屋署就採用MIC等新技術設定指標，何永賢未有正面回應，但表示房署已物色多個項目採用MIC，涉及約20000個單位，她形容是個好開始。

除探討進一步應用新技術，何永賢亦透露，研究加強不同部門協作減省程序，加快興建及落成公屋。



掃一掃 有片睇

香港是一個進步的城市，但不少人仍居住在劏房，每個認真想過這個問題的人都很難接受。

我也要求自己一點一點向前，在思考如何應對壓力時，構思進步的方法。

我會團結大家，一同幫手為更多的家庭營造幸福。



▲新任房屋局局長何永賢表示，房屋局將透過引進創新技術，縮短建屋周期。

何永賢小檔案

專業資格

- 香港註冊建築師

簡歷

- 香港大學建築系畢業
- 1992年，加入政府任職建築師
- 2009年，晉升為總建築師
- 2012年，晉升為政府建築師，曾調任至發展局出任起動九龍東辦事處副專員
- 2018年，出任建築署副署長
- 2020年，出任建築署署長，任內曾參與在竹篙灣、啟德及其他地方以組裝合成建築技術興建的檢疫設施、臨時醫院和社區隔離設施。
- 2022年7月1日，就任房屋局局長

優化過渡屋 讓劏房籠屋成歷史

積極作為

本港現有逾22.6萬人蝸居劏房，很多劏房環境惡劣。房屋局局長何永賢上任後首次落區，就是到深水埗探訪籠屋、板間房和劏房住戶。她接受《大公報》訪問時表示，劏房的環境是「去過的人都覺得很難接受」，透露局方正思考如何優化過渡屋，為劏房居民盡快提供適切居所。

「香港是一個進步的城市，但不少人仍居住在（劏房）這樣的環境，每個認真想過這個問題的人都很難接受。特別是一些長者，他們年輕時為這個城市付出過，我們是不是應該給他們提供更好的環境呢？」何永賢表示，早前探訪劏房居民後，已即時聯絡建造業議會，希望議會為劏房戶提供義工服務，例如探訪、協助維修等，得到議會正面回應。

為紓緩居住環境惡劣和長時間輪候公屋家庭的壓力，上屆政府提出興建過渡性房屋。何永賢認為，過渡屋是較快的方法，提供較適切居所，初步聽到的反饋都很正面，故房屋局正思考「過程中是否有一些空間可以做」，例如營辦團體在建築過程中有沒有需要協助或再優化的地方。

政府建屋 民間團體營辦

政府在2020年推出「支援非政府機構過渡性房屋項目的資助計劃」，資助民間團體建造及營辦過渡屋項目。不少營辦過渡屋的民間機構沒有建屋經驗，反映建屋過程困難重重。社會有聲音認為，政府在過渡屋方面，可扮演更積極角色，例如由政府建屋，再交由民間團體營辦。

探訪公屋戶 落地盤了解情況

實地調研

政府新班子上任大半個月，雷厲風行推出不少新政策和措施，包括成立兩個工作小組，分別針對土地房屋供應和公營房屋建設，並承諾100日內提交具體建議報告。房屋局局長何永賢上任後亦頻頻落區，探訪劏房及公屋居民，踩入地盤了解工程進度。

「可能因為我是建築師出身，我喜歡親自到前線落地盤，一方面可以接觸及鼓勵同事，也可以在地盤了解實際情況，看看有沒有空間可以做得更

快，盡快處理阻礙發展的問題。」何永賢曾形容，現屆政府的團隊是行動型。她透露，自己在7月1日未上任前，已開始規劃落區及落地盤安排。

何永賢說，在建築署多年，曾負責興建不同政府部門的設施，笑謂「其他十幾個（政策）局都係我嚟客」，她認識不少部門的同事，亦熟悉政府部門的運作及撥款流程。

她期望各個部門都協助加快建屋，「房屋問題真是要大家多多幫手，有咩問題我就親自打電話同大家溝通。」

做事似行山 一步步邁向目標

特寫

辦公室陳設往往可以反映一個人的愛好、一個人的處事風格。首次到訪房屋局局長何永賢的辦公室，沒有想像中華麗，首先映入眼簾反而是一片生機勃勃的綠植，窗邊、辦公桌旁擺放大大小小的各式盆栽；簡約的胡桃木辦公桌上，一塊近一米長的「WINNIE HO」字樣名牌，甚是引人注目，而辦公桌前是兩張橡木色的簡易木板椅，辦公桌後則是十多個紙箱。

雖然這裏有不少盆栽，但都是很容易打理的品種，不需要花太多時間。有時幫它們澆水、處理枯葉，不但可以放空一下，還可以有一些啟發。」

何永賢向大公報記者說，幾年前開始在假日行山，喜歡沿途欣賞大自然景色及各種植物，令她得以保持開闊的心境，去接受不同的事物和思考，「一草一木，變化無窮無盡，我相信解決問題的方法，其實都可以無窮無盡。」

接掌房屋局後，何永賢預期工作會很忙碌，而行山經驗給她不少啟發，「我有時會鼓勵自己，做事與行山一樣，無論多遠的路，都是由前面那一步開始，一步一步走出來的，不要小看每日的一小步。我以前常與建築署同事分享，如果每日進步0.5%，一年365日之後再計算，就可以進步六倍。」

大公報記者 王亞毛

市民掛國旗被徵14萬 李家超：已指示豁免

【大公報訊】去年國慶日前後有市民在元朗一帶公路燈柱懸掛1200多枝國旗，路政署前日回覆《大公報》查詢時表示，會酌情豁免，退回收取的14多萬元費用。行政長官李家超昨在社交網站表示關注事件，已指示有關部門豁免相關費用，要求部門制定有效和適當的措施，避免同樣事件再發生。

李家超表示，得知有民間團體去年國慶日前後申請在新界多條公路的燈柱懸掛國旗，其後被政府徵收行政費及巡查費用。他強調，特區政府重視推廣愛國主義教育，一向積極推動民間團體及市民在尊重國旗、區旗及其圖案的前提下，共同慶祝國慶日、香港特別行政區成立紀念日或其他特別日子，以表達愛國情感。

李家超指出，已指示有關部門豁免相關費用，並展開關於正確懸掛國旗及區旗的教育工作，讓市民正確使用國旗。而針對相關事件的處理手法，已要求有關部門制定有效和適當措施，避免同樣的事情再發生。

路政署發言人昨日亦表示，署方去年8月首次接獲民間團體申請於該署轄下的燈柱懸掛國旗以慶祝國慶日。鑒於現行的審批程序並無豁免收費的機制，署方一直積極與相關部門跟進申請豁免收費的具體安排。目前審批豁免的程序已經完成，署方會盡快通知該團體退款的安排。此外，署方亦正與相關部門訂制就日後在燈柱懸掛國旗豁免相關費用的具體安排。



▲《大公報》昨日報道去年有市民掛國旗被徵收14萬費用。

林正財冀放寬院舍高度增宿位

【大公報訊】加入安老事務委員會近20年、擔任主席6年的林正財本月底將卸任，他昨日與即將接任的香港聖公會福利協會主席李國棟一起會見傳媒時表示，期望政府「以結果為目標」的方針為安老發展帶來契機，在覓地建屋的同時，覓地興建安老院舍，希望政府放寬興建安老院的24米高度限制，提供更多宿位。

林正財表示，第五波疫情爆發，有超過5000名安老

院舍院友染疫離世是意料之外，反映出醫療及社福合作做得未夠好，未來要加倍努力。現時，輪候家居照顧服務已縮短至6個月，他稱最理想輪候期是兩至三個月，而長者照顧涉融資問題，期望委員會日後多加推廣自負盈虧的安老服務，鼓勵中產人士用自己的資源照顧父母。

本身是家庭醫學專科醫生的李國棟表示，安老不應只倚賴安老院，希望推動「居家安老」。