

國泰擬擴灣區業務 內地增聘人手

服務帶到機場以外 林紹波：蛇口碼頭將設貴賓室

飛得更高 隨着內地和香港恢復有序通關，經濟復常，香港航空業亦重新起飛。國泰航空（00293）新任行政總裁林紹波昨日接受傳媒訪問時表示，目標是要「重建國泰」，並繼而協助重建香港航空樞紐地位，「重建不是恢復疫情之前，是希望能比疫前更好」。他又透露，未來會增加投資大灣區市場，其中將於今年在蛇口碼頭開設國泰貴賓室，為首個非機場貴賓室；另會積極拓展多式聯運，吸引更多灣區內地旅客經香港飛出海外。

大公報記者 林靜文

林紹波介紹，目前國泰在大灣區內地城市的業務持續擴充，其中廣州中心已負責部分客戶服務，包括電話、WhatsApp、WeChat等；另有部分財務後勤工作亦已交由廣州中心處理。他表示，未來會陸續在當地招聘員工，也會檢視是否招聘灣區城市的機組人員，惟暫未有相關計劃。

「我希望能提升國泰在大灣區（內地城市）的品牌認知度，讓更多人知道我們的國泰航空和香港快運品牌。」林紹波談到，機管局正透過「多式聯運」模式加強機場與內地城市的聯繫，其中船運是重要的一部分，因此國泰計劃年內在蛇口碼頭開設國泰貴賓室，是首個走出機場的國泰貴賓室。

期待陸路過境直入機場禁區

目前，香港國際機場海天客運碼頭提供往來東莞虎門、深圳蛇口、中山及澳門等地的海空快船轉駁服務。此外，多式聯運中轉客運大樓預計將於今年年中落成，屆時過境旅客可乘搭行經港珠澳大橋的專用接駁巴士，直達香港機場禁區，並可在珠海或澳門預辦登機及託運行李服務，毋須辦理香港出入境手續。

林紹波指出，待有關項目落成，相信能吸引更多旅客經香港飛往海外，「香港機場相對廣深機場，其中一個區別便是要出境，如果陸運可直入機場禁區，服務體驗就沒有分別的。」他透露，屆時將引入代碼共享，從上車開始就享受國泰的服務。



◀國泰航空集團行政總裁林紹波表示，未來會增加投資大灣區。
大公報攝

談及與內地三大航空公司的競爭，林紹波指出，雙方既有競爭也有合作，希望產生協同效應，讓大灣區航空市場做得更加蓬勃，重申對未來大灣區航空市場的需求非常樂觀。

除了將國泰的影響力拓展至大灣區市場，林紹波最大的願望便是「重建國泰」，讓顧客和員工對國泰這個品牌引以為傲。他指出，國家「十四五規劃」將香港定位為國際航空樞紐，國泰作為最主要的航空公司，希望能發展得比疫前更好，並能在重建香港樞紐地位上出一分力。

林紹波表示，疫情期間集團管理層不僅要應對挑戰，還探討了不同的策略，未來會圍繞四大業務生意，包括國泰航空、香港快運、國泰貨運和國泰時尚生活，並聚焦三大主題，包括大灣區、數碼化創新及可持續發展，目標國泰能成為世界其中一間最佳的服務品牌。

「這些策略最重要是靠團隊共同合作完成，上下一心。」林紹波視2025年為一個里程碑，加上機場三跑道全面運作，期望能達到重建的目標，重返世界排名第一位置。

重建國泰 力爭全球航企首位

根據Skytrax《2022全球最佳航空公司》排名，國泰航空急跌至16名，林紹波稱疫情期間的排名不能作準，因國泰提供的客運運力有限，又指國泰是唯一在該排行榜取得四次第一位的航空公司，有信心能重返。

林紹波簡歷

2023年1月	出任國泰航空集團行政總裁
2019年8月	擔任國泰航空顧客及商務總裁，以及集團全資附屬公司香港快運主席
1996年	加入國泰航空集團成為管理培訓生
1994年	英國劍橋大學畢業，回港加入投行工作

管理層言論重點

談發展目標
重建國泰，目標成為世界上其中一間最佳服務品牌，讓員工、顧客及所有港人引以為傲

談招聘人手
計劃於2023年底前增聘約3000名員工，並於2024年繼續招聘人手

談灣區業務
增加品牌認知度，包括在蛇口碼頭建立國泰貴賓室、拓多式聯運等

近年國泰員工人數變化

日期	全球僱用員工（萬人）	在港員工（萬人）
2022年6月30日	逾2.08	1.7
2021年12月31日	逾2.16	1.77
2021年6月30日	逾2.31	1.87
2020年12月31日	逾2.56	2.08
2020年6月30日	逾3.30	2.76
2019年12月31日	逾3.42	2.82
2019年6月30日	逾3.28	2.67
2018年12月31日	逾3.24	2.62

國泰未來發展重點

四大業務	聚焦三大主題
①國泰航空	①增加投資大灣區
②香港快運	②力拓數碼化創新
③國泰貨運	③強化可持續發展
④國泰時尚生活	

大公報記者整理

林紹波掌舵國泰 擁27年豐富經驗

土生土長 「我在香港長大，整個事業生涯都在航空業，希望未來的日子可以繼續回饋香港以及航空業。我有一個很大的使命，尤其是經歷了3年疫情，希望能重建國泰，為了香港的未來，需要重建國泰。」本月履新的國泰航空集團行政總裁林紹波，上任後首次與傳媒會面，談及國泰未來發展規劃。

為了讓媒體朋友更了解自己，在香港土生土長的林紹波，昨日特別分享了成長經歷。「我小學和中學都在香港讀，直至中七有幸拿到『菲臘親王獎學金』前往英國劍橋大學，修讀電腦科學課程。」在順德聯誼總

會李兆基中學的校刊上，在1991-1992年的大事記上，還紀錄着「中七林紹波獲『菲臘親王獎學金』到英國劍橋大學攻讀」。

1994年，林紹波畢業回港，在投行工作了2年，後來發現對管理和航空業更有興趣，並於1996年加入國泰航空集團成為管理培訓生，「在國泰航空23年、港機工程4年，直至今年，我已經在航空業做了27年了。」

對他而言，作為國泰掌舵人，更希望國泰作為香港最主要的航空公司，能出一分力，重建香港航空樞紐的地位，「我的抱負也是為了香港去重建國泰。」

積極爭取 冀日本取消航班限制

運力回穩 由於日本繼續限制航空公司營運由香港前往日本的航班班機，國泰航空和HK Express（香港快運）昨日紛紛宣布，取消下月部分飛往日本的航班，前者減少12至13班，後者減少15班，佔整體近一成。國泰航空集團行政總裁林紹波表示，正在從不同渠道跟日本當局爭取，希望盡快移除所有限制，特區政府方面也在積極跟進。

本月客運恢復至疫前40%

林紹波指出，目標於2023年底，集團旗下的國泰航空及香港快運客運航班運力恢復至疫前70%，至2024年底恢復疫前的客運運力水平。他並透露，本月客運運力已恢復至疫前40%。

國泰航空昨日表示，下月每周只能營運72班航班前往日本，較原定計劃營運並已經已

獲日本批准的航班少12至13班。為遵守最新限制，除早前已取消的航班外，還必須取消部分由2月3日至3月2日往返香港及日本的航班。

HK Express也指出，下月每周只能營運74班航班前往日本，較原定計劃營運並已經已獲日本方面批准的每周89班航班少15班。由於受到當局限制而未能營運部分航班，將會取消由2月17日至3月2日期間往來日本共60班航班（包括日本出發回程的航班）。

停泊澳洲沙漠飛機調回香港

國泰正積極將停泊在沙漠的飛機調回香港，林稱，其中HK Express所有飛機均已回港，至於國泰方面，截至去年底仍有40架飛機停泊在澳洲沙漠，佔機隊運力約兩成。截至去年6月底，國泰持有188架客機及貨機。

正重建財務 盡快向特區政府支付本金利息

有借有還 2020年6月9日中午，國泰宣布390億元資本重組方案，當中還涉及特區政府195億元購買優先股及78億元貸款。兩年多過去，國泰四度延遲派付特區政府的優先股股息，「審慎理財」更已成為國泰管理層回應記者提問時的標準答案。隨着內地和香港恢復有序通關，國泰新任行政總裁林紹波昨日表示，「特區政府的優先股，我們一定會連本帶利完整歸還，希望是盡快，越快越好！」

沒有訂立盈利指標

問到特區政府有否施壓，林紹波直言，「疫情時，特區政府非常支持我們，當時沒有人想到疫情會拖那麼久，特區政府觀察員在董事局也給了我們很好的指導，我們的原則是盡快將本金還給特區政府。」在他看來，集團不僅要重建品牌和業務，還要重建財務，但暫沒有確切的還錢時間表。

馬謝相識已久 曾合拓電子支付

話你知 馬雲與謝國民會面並非偶然，早於2016年底，正大集團與阿里巴巴（09988），以及還未改名的螞蟻金服簽訂三方協議，在農業、電商、金融、物流、零售等領域合作，當時螞蟻向正大旗下泰國支付商Ascend Money展開戰略投資，藉而打造泰國版「支付寶」。

掌舵正大集團的謝國民，與馬雲淵源匪淺。馬雲助理陳偉曾經透露，馬謝兩人早在2008年4月會面，當時謝國民更是叮囑兩名兒子盡快拜訪阿里巴巴。

謝國民亦曾向泰國媒體表示，因為當年不理解電商的盈利模式，所以錯過投資阿里巴巴的機會。

聚焦全球供應鏈 京東撤泰國印尼網站

【大公報訊】為集中資源投資跨境供應鏈設備，京東（09618）決定收縮東南亞本地電商業務，今年3月陸續關閉泰國及印尼業務，兩個網站將於2月15日停止接受訂單。

京東回應表示，為進一步聚焦京東在全球供應鏈基礎設施和數字能力建設，將集中資源投入到包括東南亞在內的跨境供應鏈基礎設施中。

此外，京東提到，在收縮東南亞本地電商業務的同時，集團近期亦持續

加碼在東南亞、歐洲及北美等地的物流倉儲布局，單在印尼已營運20個智能物流園區，其海外布局呈現出從零售向供應鏈基礎設施「一收一放」的調整。

京東印尼站早前已宣布停用自營物流JDL Express Indonesia，線下門店開始清倉。在停用物流服務前，JDL Express Indonesia擁有11個倉庫、逾250個投遞點和3000名內部快遞員，服務500多個城市，峰值時員工人數達4600人。

謝國民再晤馬雲 正大股價飆68%

【大公報訊】市場消息傳出，阿里巴巴（09988）創辦人馬雲現身香港，更與泰國首富兼正大集團資深董事長謝國民會面。市場憧憬阿里與正大有新合作，雖然未有對阿里股價帶來刺激，但正大企業（03839）應聲狂飆70%。

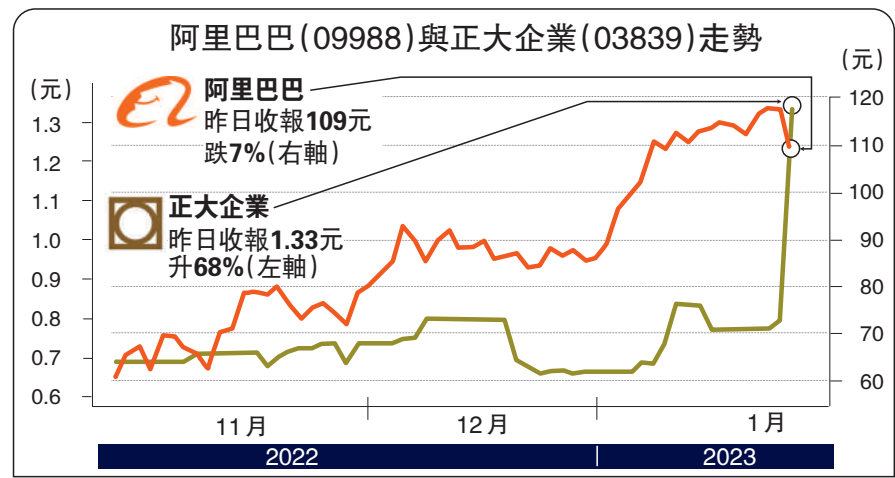
傳兩人在港商務洽談

據市場消息盛傳，馬雲今年在香港度過癸卯農曆新年，其間與謝國民及其三兒子、即是正大行政總裁謝銘仁會面。消息人士指出，在會面結束後，馬雲更特意安排馬雲公益基金會國際項目執行秘書長Jason Pau為謝國民父子送行。

馬雲與謝國民在一個月內兩度會晤，令雙方的合作傳言甚囂塵上。

在歐遊之後，馬雲本月初現身泰國曼谷，並專程遠赴正大集團拜訪，據悉當時已由謝國民親自接待。在馬雲遊泰期間，由謝國民長子、正大董事長謝古人夫婦陪同。

泰國之旅圓滿結束後，馬雲在本月中旬轉飛香港，消息指他在港頻頻



跟內地、香港以至東南亞財金界人士會面，近日謝國民父子亦飛抵本港，親自與馬雲商談要事，不過消息未有透露會面內容。

市場揣測正大阿里有新合作

馬謝兩人會面的消息一傳出後，雖則阿里巴巴股價未有受惠，反而因為北水減少，拖累股價一度跌逾8%，低見107.8元，收報109元，跌幅略收窄至7%。然而，正大企業股價卻炒高

至1.48元，收報1.33元，勁升68%，是昨日升幅第二大港股。

又據資料顯示，正大集團（Chia Tai Group）原名卜蜂集團（Charoen Pokphand Group），由泰籍華人謝易初和謝少飛創辦於1921年，總部位於泰國曼谷，目前是泰國最大的商業集團，業務涉及零售、電信、地產、金融，遍及逾20個國家和地區，下屬超過400家公司，員工人數近20萬人。