



高拔陞：合治新冠效果顯著 醫患皆信賴 中西醫協作治中風 將擴至七聯網



新冠疫情令港人對中醫藥的信賴度顯著提升，醫院管理局行政總裁高拔陞接受《大公報》專訪時表示，新冠治療及復康調理，實踐了中西醫結合的優勢，現時是擴展中西醫協作的良好契機。醫管局已把中西醫協作服務常規化，希望本財政年度內把當中的「中風治療」逐步擴展至醫管局七大聯網，並把可治療病症擴至癌症治療、呼吸科病人及針灸治療。

高拔陞形容，中西醫協作治療新冠的成效有助增強信心，「開始時同事都有很多擔心，但巡房時見到很多長者舉起大拇指，說服中藥後條氣順好多、大便暢通……累積了經驗、見到效果，大家就有信心，最重要是幫到病人。」

大公報記者 曾敏捷



中醫針灸對腦中風及後遺症有良好的療效。

我們看到中醫治療真的幫到他們（新冠患者），巡房時見到很多長者舉起大拇指，說服中藥後，條氣順好多、大便暢通……累積了經驗、見到效果，大家就有信心，最重要是幫到病人。 醫院管理局行政總裁高拔陞

「為何我們去年開始積極去推行（中西醫協作治療）？因為同事見到效果真係好，真係幫到病人。」高拔陞近日接受《大公報》專訪，透露醫管局現已為中西醫協作常規化制定標準治療方案，包括治療配套、質素安全等，並希望在今個財政年度內，把「中風治療」擴展至全部七個醫院聯網。

內地專家助港抗疫 培訓中醫

醫管局於2014年開展中西醫協作服務，為三個選定病種，即是中風治療、肌肉及骨痛病症治療、癌症舒緩治療的住院病人，提供中西醫協作治療，在病人住院期間，中醫與西醫共同巡房及會診。現時，有關服務已在八間公立醫院推行，截至去年底，參與服務總求診量逾5.5萬人次。

高拔陞坦言，把中西醫協作常規化要克服不少挑戰，包括人手問題、信心問題。他說，現時中西醫協作是由18區中醫診所的中醫師到醫院提供服務，以往能提供住院治療的中醫師數目較少，但疫情期間內地中醫專

家來港協助，提供了很好的經驗。其後，醫管局透過大灣區醫療人才交流計劃，邀請了三位資深中醫專家來港，首次以「師帶徒」形式，在七間公立醫院成功培訓30多位本地中醫。

至於信心問題，高拔陞認為，過去幾年的經驗，特別是中西醫協作治療新冠病人的實例，給了醫生及患者很大的信心，「那時很多長者確診，即使康復後，也有氣喘、大便不通等問題，這些問題隨時會令心臟病患、中風病患的情況突然惡化，但我們看到中醫治療真的幫到他們，巡房時見到很多長者舉起大拇指，說服中藥後，條氣順好多、大便暢通……累積了經驗、見到效果，大家就有信心，最重要是幫到病人。」

擬推廣至癌症針灸呼吸科

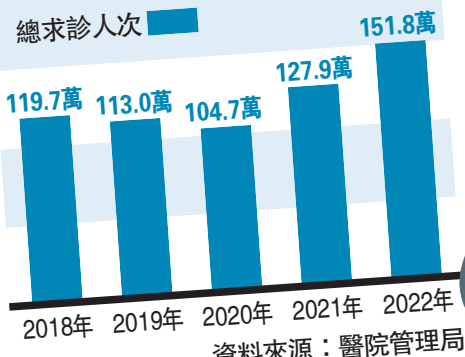
高拔陞認為，現時醫患雙方都對中西醫協作治療的接受程度提高，為進一步推動中西醫協作發展提供良好契機，醫管局有信心中西醫協作服務常規化的工作能順利推行。

「除了現有服務，我們也計劃將服務推廣至更多優勢病種，例如癌症治療、針灸治療、呼吸科病人等，提供新的服務。」高拔陞解釋，優勢病種是參考內地經驗及本港專家意見，選出中西醫結合治療效果好，能有效幫助病人的病種。

高拔陞舉例，新服務計劃擴展至胸肺科病人，事緣醫管局早前透過大灣區醫療人才交流計劃請來的三位中醫專家，過去一段時間在靈實醫院交流，與西醫合作，為胸肺科病人提供中西醫協作治療，初步效果很好，專家亦協助制定了治療方案，待進一步完善方案後就可以推出。

新冠疫情令港人對中醫藥的使用度及信賴度顯著提升，18區中醫診所暨教研中心（中醫診所）自2020年3月起，為市民提供政府資助中醫門診服務，數據顯示，近年到中醫診所的求診人數持續上升，由2020年的104.7萬人次，增加至去年的151.8萬人次。

中醫診所過去五年求診人次



現提供中西醫協作服務的公立醫院

- 中風治療
 - 港島西：東華醫院
 - 新界東：沙田醫院、威爾斯親王醫院
 - 九龍東：聯合醫院
 - 癌症舒緩治療
 - 新界西：屯門醫院
 - 九龍西：瑪嘉烈醫院
 - 肌肉及骨痛病症治療
 - 港島東：東區醫院（下腰痛治療、肩頸痛治療）
 - 九龍中：廣華醫院（下腰痛治療）
- 註：現時中西醫協作服務屬自願參與，由中醫診所的註冊中醫師到醫院為參與計劃的住院病人診症
資料來源：醫院管理局

兩位來港支援抗疫的內地中醫專家，去年11月在伊利沙伯醫院與本地醫護一起展開臨床工作，豐富了本地中西醫協作的經驗。



完成面試 100海外醫生獲聘用

增聘人手

本港醫護人手短缺備受關注，醫管局行政總裁高拔陞表示，醫管局正多管齊下增聘人手，其中海外招聘計劃已有約100名非本地培訓醫生完成面試並獲聘用。至於大灣區醫療人才交流計劃，高拔陞形容內地專家及醫護在質和量方面都「好幫到手」，醫管局亦計劃安排醫生到內地培訓交流，希望借助內地數量更多的病例，加快培訓本地醫生。

多管齊下挽留及吸引人才

高拔陞表示，醫管局人手流失情況近期略為放緩，截至4月底，過去12個月的全職醫生流失率為7.1%，較一月底的7.2%，輕微回落0.1個百分點；全職護士流失率10.9%，較1月底流失率11.2%，輕微回落0.3個百分點。但流失情況仍然令人關注，



澳洲悉尼今年6月舉行推廣非本地培訓醫生來港工作的招聘日。

故醫管局正多管齊下，挽留人手及吸引人才。

醫管局早前到英國及澳洲招募醫生，高拔陞表示，截至八月初，共有約100人完成面試並獲聘用。他們到任後將被分派到不同醫院的多個主要專科，包括人手比較緊張的內科、外科、麻醉科及放射科等。醫管局亦透過「環球醫療人才匯聚計劃」，聘請包括大灣區以外的內地城市，以及全球各地的年輕人才，目前進展順利。

再有100灣區醫護來港交流

大灣區醫療人才交流計劃的第二批約100名醫護，預計將於今年底或明年初到港。高拔陞形容，內地專家及醫護在質和量方面都「好幫到手」，大灣區醫護人員加入病房等如「多個同事，多對手」，能有助舒緩病房醫療人手短缺的問題。

高拔陞又提到，內地醫療體系近年發展非常迅速和國際化，加上內地人口眾多，不同病例，甚至是罕見病的數據亦較豐富，醫管局正計劃安排醫生到內地培訓交流，希望加快培訓本地醫生。他舉例，深圳港大醫院的玻璃骨手術、上海的器官移植手術等，病例多、經驗豐富，若香港醫生能到當地交流培訓，獲益匪淺。

專科送藥上門將覆蓋更多類型病人

優化服務

去年施政報告提出多項措施提升公營醫療服務，醫管局行政總裁高拔陞表示，醫管局持續優化各項服務，其中藥物送遞服務已擴展至全港所有專科門診，服務稍後將涵蓋更多類型病人，包括出院病人、急症室病人及免診取藥病人。醫管局亦致力理順專科門診候診程序，主要專科已做到75%病人於兩小時內完成看診及取藥；醫管局亦利用中央援港應急醫院，協助縮短放射診斷服務輪候時間，料一年可惠及7000人。

藥劑師遙距指導用藥

醫管局今年5月推出藥物送遞服務，至今已逾1300名專科門診病人使用，服務已於8月28日起擴展至全港所有專科門診。高拔陞表示，醫管局正計劃稍後將服務涵蓋更多類型病人，病人在使用藥物送遞服務時，可同時選擇「藥劑師用藥指導服務」，藥劑師會致電或透過視像聯絡病人，提供遙距用藥支援，解答用藥疑問，確保病人用藥正確及安全。9月起，藥物送遞服務會支援醫管局手機應用程式HA Go的「照顧者」及「我的子女」模式，可於病人診症後，為病人選擇藥物送遞服務。

高拔陞又提到，醫管局致力理順專科門診候診程序，包括理順病人診症流程，縮短病人門診等見醫生及取藥的時間，目標是有75%病人於60分鐘內完成由登記至醫生診症的流程，及於120分鐘內完成由登記至取藥的流程。現時主要

專科都已達標，部分專科門診甚至有八成病人在目標時間內完成見醫生及取藥程序。

此外，醫管局善用「中央援港應急醫院」設施，在今年4月推出「日間放射診斷服務先導計劃」，發信邀請12歲至80歲非緊急、情況穩定且行動自如的非住院病人，到河套醫院接受電腦掃描及磁力共振掃描檢查。截至6月底，已累計服務近1300名病人，高拔陞表示，應急醫院會逐步擴展服務，預料一年可有7000病人受惠。

由3月6日起，醫管局採用電子醫生證明書，取代傳統的人手簽署紙本醫生證明書。高拔陞表示，醫生證明書數碼化是發展智慧醫院的一個重要里程碑，完善整個遙距醫療服務的流程；電子證明書亦可減少遺失紙本證明書的風險，方便病人存取，提升病人整體的服務體驗。



藥物送遞服務已擴展至不同專科門診，並計劃覆蓋不同類型的病人。

