

上月申破產重整 手機程式一度暫停

# 威馬汽車創辦人傳出逃 留下400億債

中國新能源車企業大打價格戰，令銷量掉隊及財困的威馬汽車陷入危機。繼上月申請破產重整後，威馬的手機遠程操控，包括APP和小程序曾停止服務。內地媒體引述消息指，威馬汽車創辦人、董事長沈暉借參加德國慕尼黑車展，及後轉機直飛美國紐約，「出逃」之說四起，最令人擔憂是如何處理近400億元（人民幣，下同）的債務及欠薪。分析指出，中國車市已進入戰國時代，未來將有更多銷量及財力欠佳的车企面臨淘汰，或被併購。

大公報記者 李 信



對於目前威馬的情況，不少人感到唏噓。在2018至2020年期間，威馬的銷量仍位處造車新勢力前列，2019年曾排名第二，但翌年卻被小鵬汽車（09868）、理想汽車（02015）爬頭，特別在2021年下半年，蔚來（09866）、小鵬、哪吒、理想等相繼月銷量破萬輛，逐漸拋離威馬。2022年情勢更明顯，哪吒以15.2萬輛的銷量成為新勢力冠軍，「蔚小理」年銷量均逾12萬輛，但威馬卻遠遠落後，不到3萬輛。

## 去年僅銷3萬輛 遭同業拋離

多年前，一眾巨商均對威馬寄以厚望，主因是威馬汽車創辦人、董事長沈暉履歷出眾，曾在多家跨國企業出任要職。他出任汽車零部件廠商博格華納集團合資

公司總經理時，年僅30歲，及後被吉利控股集團董事長李書福相中，成為吉利集團副總裁，其間主導收購沃爾沃（Volvo），完成了中國汽車工業史上最大的海外併購，並出任沃爾沃汽車集團全球高級副總裁及沃爾沃汽車中國區董事長，一時間風頭無兩。

## 巨額建廠 加劇財務壓力

因此，沈暉在2015年成立威馬時，獲得不少大公司支持，更在2020年完成了總額100億元的D輪融資，成為造車新勢力史上最大單輪融資。至於為何出現困局，市場人士指出，威馬推出的大部分車型都是圍繞着同一平台打造，但很多車款區別不大，平台受限導致產品競爭力不足，不像其他車企時有

「爆款」車型，以致吸引力大打折扣。另外，過早自建工廠，也對威馬影響頗大，其溫州和黃岡工廠投資逾百億元，合計年產能25萬輛，但2022年交付不到3萬輛來計算，產能利用率只得12%。

威馬高管曾透露，過早投入第二工廠，以致產能長期閒置、資金空轉，若能推遲兩年自建廠房，財務負擔將較輕。受到以上各種因素影響，自成立以來，威馬一直未能止血，2019年、2020年、2021年分別虧損41.45億元、50.84億元、82.06億元。

至於另一個致命傷是早前Apollo出行（00860）終止收購威馬汽車旗下WM Motor Global Investment，最終威馬汽車借殼在香港上市以失敗終告，失去補充資本再發展機會。

## 新能源車混戰「爆款」為成敗關鍵

### 新聞分析

李 信

隨着近年中國經濟快速發展，加上大力發展新能源車，正當蔚來（09866）、小鵬汽車（09868）、理想汽車（02015）等造車新勢力漸見成績時，差不多同期發展的威馬汽車上月卻申請破產審查，近日更傳出創辦人、董事長沈暉「出逃」之說。

威馬走上困局，足以證明沈暉即使在傳統車企經驗十足，但未必套用到新能源車跑道上，因造車是極之燒錢的行業，故「蔚小理」在初期選擇代工之際，威馬卻

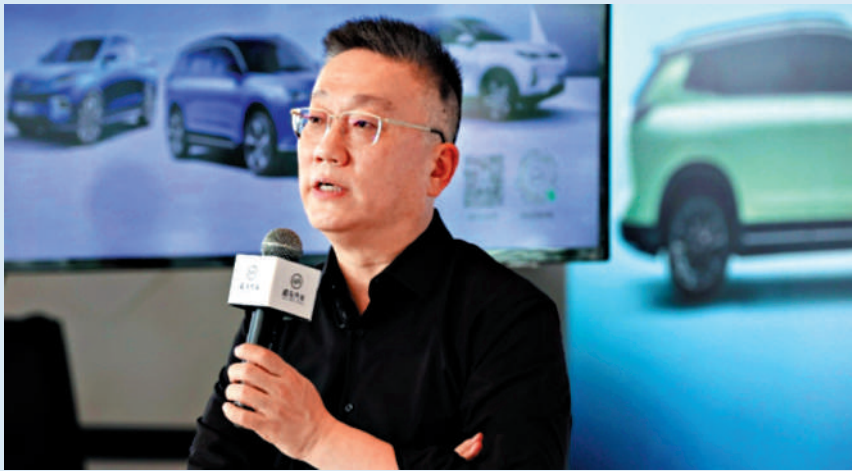
斥巨資自建廠房，惟因未夠「爆款」，令銷量平平，連累溫州和黃岡工廠產能利用率極低，加上產品多次自然現象及品質危機，令威馬漸見敗局。

從威馬的事件可反映，傳統車的經驗不可套用在新能源車身上。事實上，從近幾年新能源車銷量來分析，車企能否推出爆款車型，成為輸贏的關鍵，例如小鵬汽車的轎跑車型P7、理想汽車的L9、L8、L7，均各有特色，推動其銷量增長。然而，近年不少新能源車外形相似度頗高，欠缺自身特色，部分要靠減價作為招徠，

惟這絕非長遠之計，情況亦令人擔憂。

此外，如何控制電池成本，亦是各車企成敗的關鍵之一。廣汽集團（02238）董事長曾慶洪形容，動力電池成本已佔新能源汽車的40%至50%，甚至60%，現在不是在給寧德時代打工嗎？

因此，車企搞好供應鏈管理、爭取在產業鏈中的利潤空間，亦正是不少車企向動力電池製造商採購電池的同時，亦開始布局動力電池領域，若車企不能做好這些布局，則可能出現賣一輛蝕一輛的困局。



▲沈暉在2015年創立威馬汽車，近年持續錄巨額虧損，上月申請破產重整。

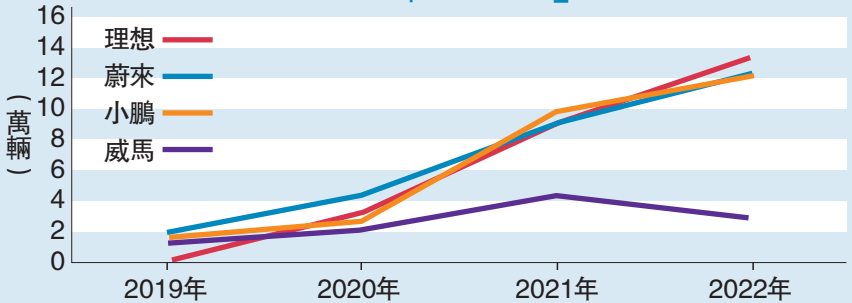
## 沈暉履歷

1994至2000年	TXU Energy德州能源交易集團美國工廠的副經理
2000至2003年	博格華納集團合資公司總經理
2003至2007年	博格華納熱能／排放系統亞洲董事總經理、博格華納熱能中國區總裁、博格華納熱能渦輪排放系統中國總經理
2007至2009年	菲亞特動力科技中國區行政總裁、菲亞特集團中國區副總裁
2009至2014年	浙江吉利控股集團副總裁、沃爾沃汽車集團全球高級副總裁、沃爾沃汽車中國區董事長
2015年12月	創建威馬汽車

## 威馬汽車近年事件簿

2015年	· 威馬汽車成立
2016年	· 溫州市洞頭區甌江口新區工廠動工
2017年	· 收購大連黃海汽車所有股權，獲汽車生產資質
2017年	· 獲百度和騰訊投資
2018年	· 威馬EX5從溫州工廠下線，同年4月上市
2019年	· 威馬和百度Apollo自動駕駛平台合作，同年再獲百度投資
2020年	· 完成總額100億元人民幣的D輪融資
2020年	· 先後發生四宗自燃事件，召回1282輛汽車
2021年	· 再發生多宗自燃事件
2022年	· 全年總銷量不到3萬輛，蔚小理三家均實現年銷破10萬輛
2022年	· 近90位消費者對威馬汽車的投訴，反映該公司經營異常，門店關停、無法提供汽車配件、售後服務停滯、人工客服缺位等
2023年	· 申請破產審查
2023年	· 大量門市關閉、工廠停產、員工欠薪停繳社保
2023年	· Apollo出行終止收購威馬，意味威馬借殼在港上市失敗
2023年	· 傳董事長沈暉疑藉前往德國參展，實際是「出逃」轉機到美國

## 威馬汽車銷量遭「蔚小理」大幅拋離



資料來源：中國市場學會（汽車）營銷專家委員會研究部

## 萬生能源甘肅共享儲能電站動工



▲共享儲能發電站和調峰系統項目開工儀式現場。大公報記者楊韶紅攝

【大公報訊】記者楊韶紅甘肅報道：新源萬生科技發展(上海)子公司萬生能源發展(甘肅)公司的金川區西坡500MW/2000MWh共享儲能發電站和調峰系統項目，昨日舉行開工儀式。

項目位處「一帶一路」絲綢之路經濟帶黃金通道的甘肅省金昌市金川區，為目前中國最大共享儲能電站項目。

項目投資方董事長田林芝表示，甘肅是國家重要的綜合能源基地和陸上能源輸送通道，金昌是河西走廊的核心樞紐。共享儲能電站將為金昌的新能源產業發展帶來巨大機遇，同時為甘肅構建綠色低碳、安全高效的現代能源體系，推進新能源大基地和產業基地一體化，促進與「一帶一路」沿線國家互聯互通，助力綠色能源產業發展。田林芝認為，中國西部擁有極好的資源條件，要以新思路開創新的合作發展模式。

項目總承包方中國能建甘肅省電力設計院董事長魏剛致辭表示，本電力設計院具備豐富的電力、能源項目建設和管理經驗，將全力將該項目建成精品、示範、標桿工程。

## 陝西國資委：禁省屬企業舉債購地

【大公報訊】陝西省國資委近日發布《陝西省省屬企業投資監督管理辦法》明確指出，主業中有房地產開發業務的省屬企業，嚴禁參與多輪競拍高價拿地，嚴禁舉債購地托市，嚴禁接盤高風險房地產企業和項目；主業中無房地產開發業務的省屬企業，禁止參與非自有土地競拍、開發，存量商業地產開發項目嚴禁追加投資，存量土地盤活利用原則上應當與省中有主業優勢的企業合作開發，嚴防行業投資風險。



▲碧桂園深陷債務危機，有境外債利息恐未能兌付。

此外，主業中有金融業務的省屬企業，要建立健全金融與實業資產風險隔離機制，構建有效風險應對處置機制；主業中無金融業務的省屬企業，嚴禁投資入股銀行、證券、信託、保險等金融機構。

## 重大投資須第三方評估風險

《辦法》還指出，省屬企業商業性重大投資項目應積極引入社會各類投資機構參與。對外併購等重大股權投資項目嚴格執行資產評估管理制度，投資決策前應由有資質

的第三方諮詢機構開展風險評估並出具投資項目風險評估報告。科學研判併購項目價值，做好項目融資、投資、管理、退出全過程研究論證。嚴控雖符合主業但只擴大規模，不提高技術、效益、品牌影響力、競爭力的併購項目，避免產業鏈過度延伸和企業規模盲目擴張。

在境外投資特別規定方面，省屬企業境外投資項目應引入國有資本投資、運營公司以及民間投資機構、國際投資機構、當地投資者入股，發揮各類投資者或機構熟悉項

目情況、具有較強投資風險管控能力和公關協調能力等優勢，降低境外投資風險。

《辦法》提到，對執行投資監督管理相關規定工作推進不力、工作要求落實不到位的省屬企業，特別是存在計劃外項目、新增非主業項目等問題的省屬企業，省國資委將採取監管提示、通報、約談等方式處理，責令限期整改，並將日常投資監管情況及後評價結果納入企業經營業績考核內容，作為幹部選拔任用的參考依據。

## 碧桂園美元債到期 恐觸發違約

【大公報訊】近來深陷償債危機的碧桂園（02007）有一筆約1500萬美元（約1.17億港元）的債券利息兌付，其30日寬限期將結束，據債券合約，若未能完成支付或觸發全部境外債務交叉違約。

碧桂園在上周二透露，尚未支付某債務項下本金4.7億元的到期款項，同時預期無法如期履行所有境外債的償付義務，包括但不限於美元債。隨後便傳出創始人楊國強及其家族出售私人飛機、發放無息借

款償債的消息。

此外，碧桂園生活服務近期新增兩則股權凍結信息，數額分別為1035萬元（人民幣，下同）及5333.33萬元，期限自2023年10月至2026年10月。

## 恒大地產冀延境內債兌付

另恒大地產宣布，將在今明兩日（18日至19日）召開債券持有人會議，希望延長境內債「20恒大05」兌付期至明年，會議以通訊表

決形式進行。

據了解，「20恒大05」原定於2021年10月19日至2023年4月18日期間的利息支付時間，已調整至2024年4月19日完成；至於2023年4月19日至2023年10月18日期間的利息，原定於10月19日支付。恒大地產申請，將原計劃在本周四（19日）支付的利息延後至2024年10月19日，順延期間兌付款項不另計利息，若未能如期完成支付，則根據逾期天數每日支付0.05%違約金。