



掃一掃 睇特首談 施政藍圖  
掃一掃 睇特首訪問 完整版

# 李家超：施政報告重視老大難問題

# 迎難而上 謀發展 攻防兼備 創未來



## 施政報告重點

(部分)

### 河套深港科技創新合作區與北都協同發展

- 短期內公布《北部都會區行動綱領》
- 北都四大區域定位：高端專業服務和物流樞紐、創新科技地帶、口岸商貿及產業區，以及藍綠康樂旅遊生態圈
- 將和深圳市政府共同推進深港兩個園區的協同發展
- 在河套創科合作區設立「大灣區國際臨床試驗所」

### 灣區深度融合

- 促進兩地政務服務「跨境通辦」

◀ 李家超表示，我們要發揮香港「一國兩制」的優勢，聯通內地和世界。  
大公報記者麥潤田攝

## 特首金句

我們有香港觀，也要有大局觀，更要有國家觀和國際觀，連成一線，一脈相承。

▼ 施政報告提出成立多個專責辦公室，深化「以結果為目標」的管治文化，讓公務員團隊運作得更好。



## 特首專訪

「如果用八個字概括我上任一年多以來的工作和未來的打算，我會用『迎難而上』與『攻防兼備』。」

行政長官李家超在發表任內第二份施政報告後的首個周六，到訪香港大公文匯傳媒集團，並接受大公報總編輯于世俊、文匯報總編輯吳明聯合專訪。他全面介紹了施政報告的四大特點，強調是既與去年首份施政報告一脈相承，又從更廣闊層面對接國家政策部署。

「我們要發揮香港國際化城市的獨特優勢，聯通內地和世界」，「要對接好包括河套規劃等重大發展，優先發展好創科產業。」他鏗鏘有力地說。

大公報記者  
吳俊宏 劉旅程 李清

香港拿最好的出來，深圳拿最好的出來，我們是強強聯手，共同發展。

有些項目我覺得是首要的，例如體現「攻」的是我們的科技。所以重點就是河套建設，沒有創科就沒有未來，這個是毫無疑問的。

## 壓力變動力 追時間 追項目 追成效

### 提升效能

今年的施政報告設立了八個全新或加強的專責辦公室，行政長官李家超表示，要進一步落實體系建設，明確不同辦公室的權責，有力推動「以結果為目標」的管治文化，讓優秀的公務員團隊運作得更好。李家超指出，習近平主席在「七一」重要講話中說，不斷提高治理水平，其中包括三個領域，第一是體系建設，第二是執行效能，以及最後第三點是執行效果。李家超指出，設立不同的辦公室，就是落實體系建設，規定不同辦公室的權責，更聚焦發展該辦公室的項目，推動「以結果為目標」的管治文化。此外，辦公室的首長或局長被賦予了責任，他們需要負責辦公室是否成功。當出現某些問題或工作未能達標，領導就要介入。

李家超形容每個辦公室如同一個「家庭」，每一個家庭都想讓子女有好的成績、健康、有活力、開心。權責清晰會讓領導辦公室的首長更加投入自發性去推動落實某些措施。「我開心的是，我們這次的施政報告，很多是公務員同事建議出來的。」

「香港公務員是優秀的，這麼多年以來在世界競爭力報告，香港公務員的效率都被評為第一或第二。」新一份施政報告推出150個指標，當中73個為新指標，77個為去年訂立而繼續生效的延續指標。李家超說，定了這麼多個指標，其實想傳承深化「以結果為目標」，改造政府文化。

被問到是否給司長和副司長很多壓力時，李家超回答說：「是動力」，他解釋說，我們現在需要追時間、追項目、追成效，司長和副司長猶如是一艘船的船長，水手又多了，一齊去做，速度就變快了。

大公報記者吳俊宏

## 向市民詳細解說

### 談字數

今年這份施政報告是三萬五千字，比上年的施政報告大約三萬一千字，多了四千字，其實為什麼？「李家超談到超長施政報告是因為這是政府團隊很用心去做的，所以我們整理了之後，決定把大家這麼用心去做的一份施政報告，盡量去向市民解釋交代，讓市民明白我們想幫他們做什麼，所以我希望大家包涵一下字數多了。」

### 談特點

施政報告涵蓋640項政策措施。李家超解說這麼豐富的內涵有幾個特點，第一，涵蓋是廣泛的，但是也在重點方面，是有焦點性去處理的；另外，施政報告裏面也有宏觀性的措施，也有微觀性的措施。舉例來說，微觀的有安老、照顧者、殘疾人士以及照顧少數

族裔；宏觀方面，例如提高治理水平等。另外，報告既有內部又有外部的。內部是看香港，看外部方面，則是看商機，區域合作，全面國際化等。另外還有前瞻性的，以及實事求是的內容。此外，面對老大難問題，例如「劏房」，則展現管治和承擔的意志「所以是既有「攻」也有「防」。」

李家超在訪問中首先介紹這份施政報告其中四大特點。他說，報告涵蓋廣泛的同時，在重點方面，是有焦點去處理的；報告有宏觀也有微觀的措施；既注重香港內部又有外部的商機；有願景方面也有實事求是的內容。面對老大難問題如「劏房」，則展現出管治與承擔的意志。

記者觀察到，李家超在訪問中不斷提到香港的優勢，「香港不是一個普通的城市，是在一個『一國兩制』之下，『背靠祖國，聯通世界』的國際城市。」「我們是一個自由開放的地方，營商環境很友善，很低稅率，我們崇尚生活權利自由，是一個很有趣味的城市。我經常形容這些是香港的DNA，不會消失的。」他逐一列舉說，儘管這已經是人盡皆知的事實，但他強調，我們還可以把獨特優勢發揮得更加淋漓盡致。

### 抓好機遇 發揮好自身DNA優勢

知道自己的優勢，更要抓住發展機遇。李家超對此娓娓道來，他表示，除了「十四五」規劃提出的「八大中心」定位外，我們要用好全世界的幾個主流機遇，第一個就是科技，科技目前是香港的重點。第二是綠色發展，在施政報告中，很大重點是關於低碳、零碳發展以及綠色產業，強化產業中的整個綠色發展。在金融方面，開創綠色金融，綠色的科技以及綠色交通等。香港在利用好機遇的同時也發揮好自身的優勢，做到相輔相成，且將機遇作為產業化向前推動。

事實上，在促進本港與內地政策協調、基礎設施連接，以及融入大灣區發展方面，施政報告有著更詳細而具體的着墨。在「河套深港科技創新合作區」方面，李家超表示，河套合作區是港深雙贏的規劃。香港具特殊的優勢，其中香港比較國際化以及擁有眾多人才，香港的科研結論七成都被評為優秀，目前我們要做好的是將科研的成果轉換成產品。特區政府亦做了不少舉措，包括去年設立「產學研1+計劃」，以激勵產學研協作，推動「從一到N」的科研成果轉化和產業發展。今年施政報告又推出「新型工業加速計劃」，推動下游的新型工業發展。

### 兩地聯手 河套區建設相得益彰

李家超認為，河套規劃是一個創新示範區，很多新的項目都可以實行，包括河套合作區內跨境資金流動、研究或試驗而採集的數據和樣本，包括臨床生物樣本的交流。香港與內地強強聯手，就會相得益彰。

包括河套區在內的北部都會區，是香港未來發展的新動能。特區政府在粵港、港深合作機制下成立「對接北部都會區發展策略專班」，就北部都會區相關事宜，加強香港與內地的溝通和協作，為大灣區發展注入新動力。李家超表示，專班會定期和不定期開會，就北部都會區相關的合作對接範疇進行溝通，他認為對推進北部都會區發展有明顯成效。他續說，大家研究探討的時候我們探索到一個最好的融合，他指出：「當香港拿出最好的，深圳那邊拿出最好的時候，那就是強強聯手了。」

殫精竭慮謀劃香港未來發展，特首任重道遠，過去一年多來的工作成績已有目共睹，被問到過去一年來的心路歷程時，思考了一下說：「使命很大，責任很重，因為每一個決策都影響了香港的700多萬人。」

那麼這一年心態上可有變化？「我的感覺就是，沒有最好，只有更好，因為太多事情要做，而且要久久為功。雖然我是一個心急的人，短期即時的措施可以做好，但是長遠的願景政策，策略性的事情一定要部署好。」李家超展現出來的是一貫的務實與誠懇。

當被問到如何概括過去一年工作以及未來打算時，李家超表示，「我會用『迎難而上』與『攻防兼備』概括」。

◀ 李家超接受大公報及香港文匯報訪問。  
大公報記者 麥潤田攝



相關新聞刊 A2•A3

報料熱線 9729 8297  
newstakung@takungpao.com.hk



今天本港天氣預測 大致多雲 23°C-28°C

督印：大公報 (香港) 有限公司 地址：香港仔田灣海旁道7號興偉中心3樓 www.takungpao.com  
電話總機：28738288 採訪部：28738288 傳真：28345104 電郵：tkp@takungpao.com  
廣告部：37083888 傳真：28381171 發行中心：28739889 傳真：28733764 承印：三友印務有限公司  
地址：香港仔田灣海旁道7號興偉中心2-3樓