

## 會計師變身企業老闆 分享成功經驗

灣區新天地  
港青機遇多

「要看到機遇，不要被暫時的困難所嚇倒，有危才有機，香港和內地發展只會愈來愈好！」

面對粵港澳大灣區建設帶來難得的機遇，港商謝錦鵬認為，香港有「一國兩制」優勢，發展條件好，前景無限，特別是對年輕人來說，現在空間廣闊。年輕人敢闖敢拚，在融入國家發展大局中必可創出屬於自己的一片天地。

大公報記者 盧靜怡廣州報道（文、圖）

很多人都聽過香港皇朝家居（原名：皇朝傢俬），這家成立於1997年的港企，是內地首家在港股上市的傢具企業，名聲響亮。這家企業的創辦人、皇朝家居董事長謝錦鵬，公眾可能僅知道他是一名「潮商大佬」，卻不知道他早期是一名四大行出身的會計師，還做過醫療儀器行業。

謝錦鵬年逾六旬，祖籍潮州，會計師出身的他「數口」非常好，對於投資年份和具體金額等細節瞭如指掌，能精準到個位數。

「從會計佬忽然轉行做生意，只能用『頂硬上』來形容。」

潮汕人被譽為「紅頭船幫幫」，擅長經商，有冒險精神、敢闖敢拚，謝錦鵬擔任香港潮州商會副會長，有着典型的潮商性格。上世紀80年代香港面臨移民潮，很多企業紛紛結束經營時，他的第一桶金就來自一次「以小博大」的商機。他打趣道：「從會計佬忽然轉行做生意，只能用『頂硬上』來形容。」

轉行之前，謝錦鵬的人生履歷與大多數香港精英發展軌跡類似：自小在港接受教育、畢業後順利地從事會計財務工作。當時月入18000港元，30多年前來說已算不錯的薪酬，生活無憂，怡然自得。

「當時，要離開熟悉的行業，還可能要拿出巨額資本去創業，其他人很可能會『嚇呆咗』，但我認為，機會來臨的時候就需要大膽嘗試，放手去拚。」謝錦鵬回顧了1988年的情景：兩位準備移民的老闆手握一家從事歐美先進醫療器械代理的公司，卻苦於找不到合適的接班人，正好謝錦鵬在內地有工作經驗，遂邀請他來入部分股並接手經營。

「我當時一看，嘩，這門生意是真的掙錢。但要接手，所需籌措的資金也真的不是小數目。」即使如此，他沒有退縮，而是抓住這個商機，大膽地入股並接管了這家公司。

數年後，這家公司不僅業績大升最後還順利上市。謝錦鵬回憶舊事，笑稱：「自己的性格屬於古靈精怪、唔服輸。」

「我計過盤數，內地有14億人口，傢具市場有需求。」

港商的發展離不開內地，內地有無窮機遇。進入傢具行業，對謝錦鵬來說是另一次大膽的跨越。1997年7月的第一天，已經離開醫療行業的謝錦鵬接到內地辦廠的朋友一個電話，「我們可以在廣州合辦一個傢具企業，將餅做大。」不久，他跟隨朋友北上參觀他的傢具工廠，對傢具行業

有了全新的認知。「80年代初，原先有些朋友在香港的廠房只有幾個人，內地開放後，廠房搬到深圳，就變成幾十人。後來引入自動化生產線，很快人手就急變到兩百多人，企業成長很快。」

「內地的傢具行業先是由香港人抓住了機遇。」謝錦鵬說，現代傢具的理念，是融合了西式設計和夾板木生產設計的板式傢具，從手工轉向機械化的量產，降低成本，流程亦可以自動化。「這樣做出來的傢具，款式設計好看，價格比傳統實木傢俬便宜很多。」

考察之後，謝錦鵬創辦了皇朝家居。「我計過盤數，是有得做的。內地有14億人口，有市場需求。」

市場業績證明了他的眼光。創辦五年後的2002年5月，皇朝家居在香港上市，是當時中國傢具行業第一家做到上市的企业。

「我們港人的機遇當然最多的是與內地有關。當然，做生意很多機會都是機緣巧合。一路走來，就會順風順水。」謝錦鵬十分感恩國家改革開放為港人帶來的機遇，「我過去的成功，可以充分印證這一點。」謝錦鵬指出，當前的經濟形勢下，很多行業發展局面不太明朗，但這亦是投資內地或企業重新做發展規劃的大好時機。



▲謝錦鵬用親身經歷勉勵港青融入國家發展大局：「連我都能不斷發現機會，大灣區對香港年輕人來說有好大的發展空間。」

「大灣區發展還在起步階段，隨着經濟的增長，對香港專業人士需求還會愈來愈大。」

「連我都能不斷發現機會，現在大灣區對香港年輕人來說肯定有更大的發展空間。」謝錦鵬感言：「在時代大潮面前，需要有膽識，留心機會，看準時機努力出擊，就離成功不遠了。」

謝錦鵬認為，香港專業人士，包括財務、法律、會計以及優秀的企業管理人才來到大灣區內地城市發展空間很大。「大灣區發展還在起步階段，隨着經濟的增長，對香港專業人士需求還會愈來愈大。」他還看到，

大灣區內地城市的发展政策向高科技產業傾斜，香港有不少高科技人才也有一定的研究成果，他們可以將在香港的科研成果帶動大灣區，結合當地龐大的市場進行推廣，相信會有可觀的回報。

謝錦鵬指出，香港的專業人士和高新技術產業領域可以尋求在大灣區內地城市的发展機會，而一些傳統產業則可以探索「一帶一路」沿線國家和地區的发展機遇。他強調：「『一帶一路』沿線地區不僅有巨大的市場潛力，還擁有成熟的工業園區。當地政府也積極鼓勵香港的輕工業企業將業務拓展到當地。可以通過參觀考察和參加展會來更深入地了解當地情況，進一步規劃投資。」

## 嚮往傳統文化 深受饒老啟發

不斷增值 被身邊人描述為一名「儒商」的謝錦鵬，與饒宗頤還是「忘年交」，對中華文化情有獨鍾。謝錦鵬告訴記者：「我不僅被饒老豐富的文化底蘊所折服，而且還深深敬佩他平易近人、腳踏實地的為人處世的態度。」

謝錦鵬說，早在讀中學時，就聽說了香港大學擁有一位深具傳統文化研究造詣的饒宗頤。及至畢業後從事財會行業、再到後期經商，謝錦鵬始終對中國傳統文化心嚮往之。後來得悉饒宗頤還是潮學巨

擘，更加心馳神往。偶然機會，他在一次佳士得拍賣會上收得饒老真跡，從此開始了他收藏並投資饒老各種藝術作品的漫長歲月。

2018年，饒老去世的前一晚，謝錦鵬還和太太一時興起到饒老家

作客，卻不曾想到這是他們最後一次見面。謝錦鵬說，饒老不論在學術還是藝術的追求上，都始終堅持三點：求是、求真、求正。「治學如此，做企業亦應如此。」受此影響，他始終不遺餘力地推廣饒學文化，期望將饒學傳承給更多的人。

## 民青局座談會介紹施政報告青年政策

【大公報訊】民政及青年事務局局長麥美娟、民青局副局長梁宏正及青年專員陳瑞緯昨日出席青年座談會，向逾40名青年介紹新份施政報告中有關持續青年發展和關愛共融方面的重點工作，並聆聽青年意見。

麥美娟在座談會強調，政府十分重視和關心青年，一直致力為青年提供有利環境，讓他們在社會盡展所長，貢獻香港、國家以至世界。她表示，民青局將透過「連青人網絡」的活動凝聚青年，持續、定期與更多青年交流。

參與座談會的青年為「連青人網絡」會員，他們積極分享對施政報告中有關青年發展藍圖、精神健康、鼓勵生育等不同措施，以及如何協助青年參與公共事務及發展多元才能的意見。部分參與者表示，施政報告中有關青年發展的獨立章節反映政府十分重視青年發展。

民青局9月成立「連青人網絡」，旨在連結曾參與政府青年項目的青年，為他們提供更多發展多元才能和服務社會的機會，加強政府與青年的溝通和互信。



▲民政及青年事務局局長麥美娟（右二）等出席青年座談會，向超過40名青年簡介剛公布的施政報告中民青局相關的政策措施。

## 孫玉菡冀招募更多寄養家長

【大公報訊】社會福利署昨日舉辦寄養家庭同樂日，感謝寄養家長的付出。勞工及福利局局長孫玉菡表示，社署今年着力加強宣傳寄養服務，期望招募更多寄養家長。

同樂日在海洋公園舉辦，社署邀請來自100個家庭共約400名寄養家長和兒童在主題樂園歡度周末，並在同樂日啟動禮上分享寄養家庭故事，呼籲更多人成為寄養家長。

孫玉菡在啟動禮上致辭時表示，政府一向重視寄養服務，期望更多熱心人士參與成為寄養家長，讓因不同情況而未能原生家庭得到照顧的兒童感受到家庭溫暖。

新一份施政報告公布，政府明年4月大幅提高寄養家庭獎勵金，更特別為照顧有特殊學習或照顧需要兒童的寄養家庭提供額外支援，包括及早安排評估、專業康復治療和訓練。

孫玉菡表示，社署今年着力加強宣傳寄養服務，並推出「1+1」組合形式招募寄養家庭，讓有志加入寄養服務的家長及其親友申請加入服務並共同照顧同一名寄養兒童，藉此互相支持。他呼籲寄養家長積極向親友介紹服務，推動更多人成為寄養家長。

現時已登記的寄養家庭數目約950個。有意申請成為寄養家長的市民可致電2573 2282向社署中央寄養服務課查詢。

## 懲教署秋季賣物會 籌款助慈善團體



▲懲教署體育會主辦的第六十八屆秋季賣物會昨日在赤柱監獄側足球場舉行。

▲粵劇名伶馮鳴暉（前排右二）、懲教署署長黃國興（前排右一）等同參觀攤位。

【大公報訊】懲教署體育會主辦的第六十八屆秋季賣物會昨日在赤柱監獄側足球場舉行，全日吸引超過9000人入場。

今年賣物會以弘揚中華文化為主題。會場設有「弘揚中華文化體驗區」，讓市民親身體驗投壺、木射和扯鈴等中國傳統運動，以及活字印刷、剪紙製作和面部彩繪等中國傳統手工藝。場內更特設留影區讓市民試穿華服，打卡拍照。會場內有攤位售賣在囚

人士製作的產品，包括傢俬、木製擺設、文具、藤器、盆栽和手工藝品。賣物會亦有各式各樣的精彩節目，包括中式步操表演、舞獅舞龍、太極表演、懲教署警衛大隊表演及民安隊軍車表演等。

透過攤位銷售及各界人士不同形式的捐助，賣物會所籌得的款項在扣除開支後，將捐助不同的志願機構及慈善團體。賣物會亦提供機會讓在囚人士回饋社會。