

台積電

選邊站隊赴美去 4年燒了美元650億

片芯未產

台媒日前引用美媒報道，細數台積電赴美建廠遇到的挑戰，再次引起島內熱議。在美國和台灣當局慫恿推動下，自2020年5月首次宣布赴美設廠以來，台積電已陸續規劃在美國亞利桑那州建3座工廠，累計投資高達650億美元，是美國史上最大的外方直接投資項目。但4年過去了，台積電亞利桑那廠還未產出任何半導體產品，陷入「難產」。因為在台灣行得通的做法，亞利桑那州沒辦法照單全收。一些美國員工不適應高强度的工作環境，再加上勞動力缺乏，台積電4年過去仍未能順利投產。

【大公報訊】綜合台媒及環球網報道：根據台積電的規劃，美國亞利桑那州第一座晶圓廠4納米製程技術預計於2025年上半年開始生產；第二座晶圓廠將採用世界上最先進的下一代納米芯片晶體管結構的2納米製程技術，預計於2028年開始生產。但美國《紐約時報》日前發布的一篇文章稱，台積電難以克服台灣與美國的工作文化差異，遲遲未能開始生產，「在台灣行得通的做法，亞利桑那沒辦法照單全收。這個芯片製造業界的巨人（指台積電）面臨的挑戰比預期大很多」。

美國員工抱怨加班

台積電以其嚴格的工作節奏而聞名，員工常常在半夜因緊急情況被叫去工作。2021年，在加入台積電後不久，剛從加州大學聖迭戈分校獲得碩士學位的工程師傑弗遜·帕茲前往台南接受了18個月的培訓。「天哪，大家工作很努力。」帕茲感慨。回到亞利桑那州後，由於工廠建設進度落後，員工被要求參與到本人職責之外的工作中。這種做法並沒有得到所有人的認同，「一些美國工人也覺得很難長時間待下去」。為了解決美國工人和台灣管理人員之間的緊張關係，公司對管理人員進行了溝通培訓，並在員工的抱怨下減少了會議的頻率和參加人數。據了解，目前在亞利桑那州的2200名台積電員工，大約有一半是從台灣調派過去的，但未來台灣員工的比例肯定會降。

台媒指出，台美雙方企業員工在工作態度與生活模式上的文化差異主要表現在四個方面，即工作時間和強度、管理風格、文化智商、語言和溝通。文章認為，台積電的成功來自於其員工的不懈努力和犧牲奉獻，然而，面對注重生活質量的美國人，無論是試圖讓他們融入這種企業文化還是為他們而改變，都是台積電面臨的

一項嚴峻挑戰。

面臨勞動力競爭

據美媒報道，台積電在亞利桑那州面臨的第二大挑戰是勞動力競爭。美國芯片巨頭英特爾正在該地區擴建其芯片工廠、招聘熟練工人，以增加產量。作為回應，附近的大學也都加強了電氣工程等領域的教學。為搶人才，台積電通過學徒、實習、研究項目和招聘會與社區學院和大學合作。

至於台積電面臨的其他困境，一些外媒還提到了「芯片法案」。美國總統拜登2022年8月簽署了該法案，聲稱提供超過4000億美元的抵稅優惠、貸款和補助，但根據英國媒體最新發布的調查，企業響應的投資案中，大約有四成延後進度或者暫停。台積電就是典型一例，4年過去仍未順利投產，還將亞利桑那州二廠量產時間延後兩年。

有英國媒體指出，台積電在美國擴張遇到包括缺工、員工文化衝突等重大挑戰。在全球擴張迫在眉睫的背景下，台積電在美國業務的延誤和招聘困難，可能會迫使其放棄將美國作為投資目的地。加上日本積極邀請台積電設廠，誘因包括日本政府補貼、材料及生產設備等質量保證、勤奮又熟練的勞動力以及設廠成本較歐美低廉等，都是台積電海外設廠的更好選擇。



▲台積電在美國投資諸多不順，4年來在亞利桑那州累計投資高達650億美元，但仍未能順利投產。圖為台積電美國亞利桑那州廠房外觀。 資料圖片



台積電在美處處受制

機密被搶

●2021年9月，美國政府要求台積電、三星等交出被視為商業機密的庫存量、訂單、銷售紀錄等數據。台積電最終被迫屈服。

進度受阻

●2022年2月，受當地嚴重疫情及工人短缺等影響，台積電宣布亞利桑那州5納米廠的興建時程延遲，相較原定計劃延後3至6個月。

管理混亂

●2023年6月，多位曾任職台積電美國廠的美籍人士在社群平台發文抱怨台積電管理層，讓台積電美國廠的管理問題迅速放大，其中尤以台員工與美籍員工的摩擦為重。

成本走高

●2023年7月，台積電宣布，由於缺乏高技能人才且成本走高，其在亞利桑那州第一座工廠延遲量產，量產時間從原計劃的2024年延至2025年。

募工落後

●2023年8月，台積電從台引進500名勞工赴美的計劃引起亞利桑那州工會不滿。台積電原本計劃在美國招募4500名當地員工，但卻因美國員工不適應，導致招募進度落後。

量產推遲

●2024年1月，台積電將推遲其在亞利桑那州建設的兩家半導體工廠中第二座工廠的投產時間。此外，該工廠能夠生產的芯片類型也存在不確定性。

大公報整理

外交部正告日本個別政客：勿向「台獨」勢力發錯誤信號

【大公報訊】據新華社報道：

中國外交部發言人林劍14日表示，日方個別政客應牢記歷史教訓，認清世界上只有一個中國、台灣是中國一部分的事實，恪守一個中國原則和中日四個政治文件精神，停止向「台獨」分裂勢力發出錯誤信號。

有記者問：據報道，近日，日本自民黨前幹事長、眾議院議員石破茂等日國會議員竄訪台灣並會見台灣地區領導人賴清德等人。中方對此有何評論？林劍說，世界上只有一個中國，台灣是中國領土不可分割的一部分，中方堅決反對建交國同台灣進行任何形式的官方往來，已就此向日方提出嚴正

交涉。

「台灣問題是中國核心利益中的核心，事關中日關係政治基礎，是不可逾越的紅線。」林劍說，日本曾對台灣殖民統治長達半個世紀，犯下罄竹難書的罪行，對中國人民負有嚴重歷史罪責。日方個別政客應牢記歷史教訓，認清世界上只有一個中國、台灣是中國一部分的事實，恪守一個中國原則和中日四個政治文件精神，停止向「台獨」分裂勢力發出錯誤信號。

「民進黨當局頑固堅持『台獨』分裂立場，勾連外部勢力搞『挾洋謀獨』，注定以失敗告終。」林劍說。

美民調：逾四成受訪者籲「避免與中國開戰」

【大公報訊】據中通社報道：

美國總統大選正在進行，俄烏衝突、中東問題及台灣問題，都是美國兩黨攻防的話題。美智庫民調顯示，在多項外交議題上民意表現出與現行政府政策不同的立場，甚至有大部分的美國受訪者同意應該要求台灣在美國作出「保衛台灣」的承諾前，投入更多的資源強化自身軍事實力。這與特朗普點名台灣應該要付「保護費」的觀點一

致。

美國智庫「國防重點」最近公布的一份民調顯示，有44%的受訪者支持「避免與中國大陸開戰」比「台灣所謂『政治自主』」更為重要，表示中立的有36%。

此外，在被問及「美國是否應該要求台灣在強化軍事實力上投入更多資金，作為美國對台灣作出任何『防衛承諾』的前提條件」時，有66%的受訪者贊同此觀點。

台課綱缺慰安婦歷史 民進黨被轟「媚日」

【大公報訊】據中通社報道：台灣婦女救援基金會等民間團體14日召開慰安婦悼念記者會，強調台灣的「慰安婦」制度受害者不該被遺忘，呼籲課綱應納入這段歷史。台當局前領導人馬英九當天前往台南慰安婦銅像致意，並譴責民進黨當局對日本卑躬屈膝。



▲台灣婦援會執行長杜瑛秋呼籲島內教科書應增加「慰安婦」內容，讓更多年輕人了解歷史真相。 中新社

8月14日是國際慰安婦紀念日，台灣婦女救援基金會等民間團體在台北召開記者會，共同追悼緬懷台灣的慰安婦。基金會執行長杜瑛秋指出，台灣的「慰安婦」制度受害者受到性暴力，回台灣後更被污名化、歧視，因此除要求日本道歉、正視歷史外，台灣現行課綱也應加入相關內容，讓學生知道歷史真相。

婦女救援基金會董事長葉德蘭表示，希望日本政府勇敢地正視過去的歷史，坦誠面對、說出真相，婦援會也將持續為所有在戰爭中受難的人們爭取正義。

馬英九當天赴設置於台南市的慰安婦銅像前追思，並獻花致意。他強調，民進黨上台後，刻意抹去慰安婦記憶，對日本政府卑躬屈膝，讓人感到不可思議，這座銅像提醒台灣記得日本殖民的悲慘歷史，不該忘記這些阿嬤受到的迫害與苦難。

柯文哲政治獻金案 檢方多路搜查

【大公報訊】據中通社報道：台灣民眾黨主席柯文哲陷政治獻金案，台北檢方對此立案調查，13日前往民



▲民眾黨日前舉行記者會，坦承政治獻金申報有瑕疵，並向支持者道歉。 資料圖片

眾黨黨部所在的台玻大樓、涉案會計師端木正的事務所搜索證據。民眾黨副秘書長許甫稱，黨部未遭搜索，已向檢方主動提交6箱憑證。

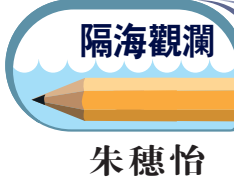
被質疑在今年大選政治獻金申報中作假，柯文哲日前指，責任在於承辦業務的會計師端木正便宜行事。台北檢方立案偵辦並向「監察院」調取相關政治獻金資料，13日指揮調查局兵分多路搜索證據。

據台媒報道，當天檢方及調查人員前往端木正的事務所、台玻大樓搜索，柯文哲辦公室、民眾黨黨部、木可公司均在台玻大樓中。

檢方及調查人員進入台玻大樓搜索約3個小時，民眾黨發言人吳怡萱指，原計劃上午到台北地檢署控告端木正，因配合檢方調查只得延後控告。

民眾黨副秘書長許甫稱，檢方基於政治獻金案搜索，搜索部分不包含民眾黨黨部，也不包含柯文哲的辦公室，民眾黨主動提交6箱競選時期憑證，希望檢方釐清真相。

目前政治獻金案的被告包括柯文哲、妻子陳佩琪、柯文哲大選競辦財務長李文宗、木可公司負責人李文娟、會計師端木正5人。



生日對許多人來說是值得慶祝的日子，但對台灣政壇兩位重磅政治人物而言則不然。上月民進黨籍的台灣海基會前董事長鄭文燦因受賄而在生日前一天被捕，生日當天凌晨還在接受檢方問話。當時外界紛紛猜測這是民進黨當局領導人賴清德以「反貪」為名清除黨內對手，為下屆台灣地區領導人選舉鋪平道

路。「安內爾後攘外」，那時賴清德的黨外競爭對手之一、民眾黨主席柯文哲的生日快到了，柯文哲是否會像鄭文燦那樣收到「恐怖生日禮物」？正是「好嘅嘢靈嘅嘢靈」，果然8月初適逢柯文哲生日，其間就爆出柯文哲陷入政治獻金疑雲。雖然不知道是否是民進黨方面的「操作」，但蒼蠅不叮無縫的雞蛋，柯文哲與民眾黨的政治獻金申報若無漏洞，又怎會讓別人有大作文章的機會呢？

柯文哲和民眾黨日前舉行記者會，

承認政治獻金申報存在漏報、誤報，但認為是會計師的責任，並強調政治獻金「沒有流入個人口袋」，但相關會計師辯稱「自己一切依法行事」。檢察部門日前已經分案調查，真相到底如何，屆時將會水落石出。此外，監察機構也正核查柯文哲政治獻金收支情況，若發現未申報或虛報，最高可處罰120萬元（新台幣，下同）。然而，柯文哲捲入的案子可不止這一樁，還有京華城案、北士科案、台智光案，尤其前兩案，柯文哲已被檢方列為被告。

京華城案和北士科案皆發生在柯文哲擔任台北市長任內。他被指控涉嫌把京華城土地容積率從392%提高為840%，牽涉超過100億元的利益，被質疑圖利京華城。另外，他也被質疑賤租北投士林科技園土地，涉嫌圖利民眾黨「立委」吳欣盈家族新光集團等。其中京華城案最近有進展，檢方日前不僅再次以「被告」身份傳喚台北市前副市長彭振聲，還限制他出境出海、限制住居，可見檢方已掌握一定證據，這對當時主事的柯文哲顯然不是一個好消息。俗話說「福

無雙至，禍不單行」。柯文哲妻子陳佩琪最近被揭發用兒子名字開公司，而且公司地址竟然就是民眾黨黨部，被檢舉「違法」。

柯文哲政務、家務都捲入「不法之事」，可謂「蠟燭兩頭燒」，再加上之前民眾黨前黨員、新竹市長高虹安因「助理費案」被重判入獄，重挫柯文哲和民眾黨的聲譽。台灣政壇好不容易才出現藍綠之外的「第三勢力」，外界憂慮官司纏身的柯文哲萬一「墮落」，民眾黨是否會從此式微？