

瞄準國家戰略需求 打造封裝生產線突破「卡脖子」

# 港商陝西攻「芯」為祖國爭一口氣

藍白相間的車間主色調和光源，一塵不染的生產線，猶如太空人般「全副武裝」的操作員……走進位於陝西銅川的港資企業陝西日月芯半導體有限公司芯片車間，彷彿瞬間穿越到了曾經在科幻片中出現的「未來工廠」。

「大約每隔2天，我們就有100萬顆完成封裝測試的芯片發往全國各地和海外。」從進出口貿易到芯片產業，從萌生想法到規模量產，日月芯董事長、港人鄧勝斌僅用了不到一年時間，日月芯因此也在當地被稱為「香港奇跡」。說起這一「奇跡」誕生的由來，鄧勝斌坦言，除了看好這個產業，更為重要的就是想為中國人爭一口氣。下一步，日月芯計劃明年底建成芯片封裝生產線，緊盯國家所需，突破西方「卡脖子」，走出一條自主「強芯」之路。

大公報記者 李陽波

「很多人都將芯片行業從業者稱為『追光者』，追光逐芯，永不止步。」鄧勝斌說，很榮幸能來到陝西，成為了一名「追光」的人。

2011年，鄧勝斌從香港來到家鄉陝西，做起了進出口貿易。幾年下來，不僅生意做得風生水起，帶動了家鄉一方發展，鄧勝斌也成為陝港交流的一道橋樑。「其實對於芯片，我很早以前對它就有所了解。」鄧勝斌在美國有一座酒莊，其中的一名顧問，是從美國某著名科技公司退休的華裔前高管。「他當時一直給我說，要做高科技產業，要做芯片，這樣才能不受制於人。」但彼時鄧勝斌的進出口貿易一直很穩定，所以鄧勝斌就沒有把芯片過多的放心上。直到2019年起，美國開始對全球半導體市場進行完全掌控，更是將中國企業列入制裁實體名單。

## 面對西方打壓 難受又憤慨

「我當時聽到這個事情非常氣憤，特別是看到我們國家被別人『卡脖子』，我們的企業被無辜打壓和制裁，心裏又難受又憤慨。」認真思量之後，鄧勝斌毫不猶豫地找到了美國酒莊的那名顧問。「我當時就告訴你，你當初的建議是對的，我現在要做芯片。」然而，事過境遷，面對複雜的國際環境，顧問似乎並沒有太多的信心。面對顧問的擔憂，鄧勝斌告訴他，雖然錯過了幾年，但自己覺得並不晚，只要信念堅定，奮起直追，追上甚至超越，並不是痴人說夢。看到鄧勝斌的堅決，顧問也被感染，於是通過他的渠道和關係，為鄧勝斌打開了芯片之門。

## 香港奇跡 工廠當年建成當年投產

鄧勝斌說幹就幹，當他在為選址發愁之時，位於西安之北的陝西另一座城市銅川，主動拋來橄欖枝。「時任銅川市長李智遠對芯片非常感興趣，邀請我去銅川。」

鄧勝斌說，有句話說得好：志同道合者，不以山海為遠；風雨同舟者，不以艱險為懼。基於和銅川市合作的順暢，還有多年來自己積累的一些海外科技公司的資源，2020年4月，陝西日月芯半導體有限公司很快就在銅川掛牌成立。很快，日月芯的第一批芯片生產出來了，那一刻，鄧勝斌站在車間久久不願離去。「五味雜陳，感慨萬分，幸福、激動、驕傲，還有更加堅定的信心。」

讓鄧勝斌至今引以為豪，除了首批芯片全部銷往了海外，同時還有一項讓其他陝西芯片企業驚嘆的紀錄。「我們當年建成、當年投產、當年成為規上企業。2021年產值過億。而今年，僅僅上半年，公司產值就已超億元。」鄧勝斌介紹，目前日月芯已經擁有覆蓋集成電路設計、芯片製造、封裝及集成電路應用的全產業鏈的業務能力，成為陝西省新一批隱形冠軍培育企業。

如何繼續瞄準國家戰略需求，走好自主「強芯」路，鄧勝斌早有了一套完整的大計劃。

陝西日月芯集成電路測試項目計劃分三期建設，項目一期芯片測試生產線已建成投產。項目二期晶圓



▲陝西日月芯半導體有限公司芯片生產車間，「全副武裝」的操作員在工作。受訪者供圖

測試生產線正在建設中，目前，第一批晶圓測試機已經到廠，已開始接單生產。而項目三期芯片封裝生產線，計劃於2025年年底建成。項目全面建成後，將實現年產值5億元以上，2028年預計實現年產值10億元以上。

## 心繫國家發展 不計個人得失

「鄧總對陝西芯片產業的推動發展，功不可沒。」在陝西電子信息集團有限公司副總經理千學著看來，多年來，鄧勝斌帶領日月芯，憑着一腔熱血，緊盯國家所需，通過自己的優勢和努力，為陝西芯片產業鏈的發展發揮了巨大的作用。「芯片產業鏈是一個長鏈條，其中有個小環節缺失，都會影響到整個鏈條。而鄧總很好地起到了補鏈的作用。」千學著告訴記者，鄧勝斌運用自己的港企身份，依託香港所長，同時還有海外的資源，在內地企業受限的情況下，他很好的補了上來，從而讓芯片產業鏈完整運轉。

除了「香港所長」帶來的優勢和便利，千學著對於鄧勝斌愛國愛家鄉的情懷，以及他身上展現出的永不服輸的香港精神，更是感動不已。「任何時候，無論面對任何困難，只要說是有利於國家，有利於家鄉，他總是會不計個人得失，第一個衝上去。」千學著同時表示，做芯片這麼多年來，困難也不少，但鄧勝斌總是保持客觀，然後想辦法去解決，去戰而勝之。那種刻苦耐勞、勤奮拼搏、開拓進取、靈活應變、自強不息的香港精神，在他身上展現得淋漓盡致。

從2011年第一次來到陝西「遇見光」，再到3年前美國之行後下定決心「追逐光」，然後到如今「成為光」。鄧勝斌說，或許這輩子自己都要和「光」為伍了，為國貢獻，哪怕千難萬險，也無怨無悔。



▲鄧勝斌認為港企要發揮自身所長，貢獻國家發展。

## 「能為國奮鬥，是一種幸福」

經過3年多的發展，如今陝西日月芯已將更多的資金和精力放到自主研發上，在鄧勝斌看來，要實現芯片完全國產替代，這是必須要做的。「以前我們直接用人家的技術、成果，甚至是產品，關鍵時刻，人家一收緊，我們就陷入困境。」雖然自主芯片研發投入大、耗時長，但鄧勝斌卻認為非常值得。

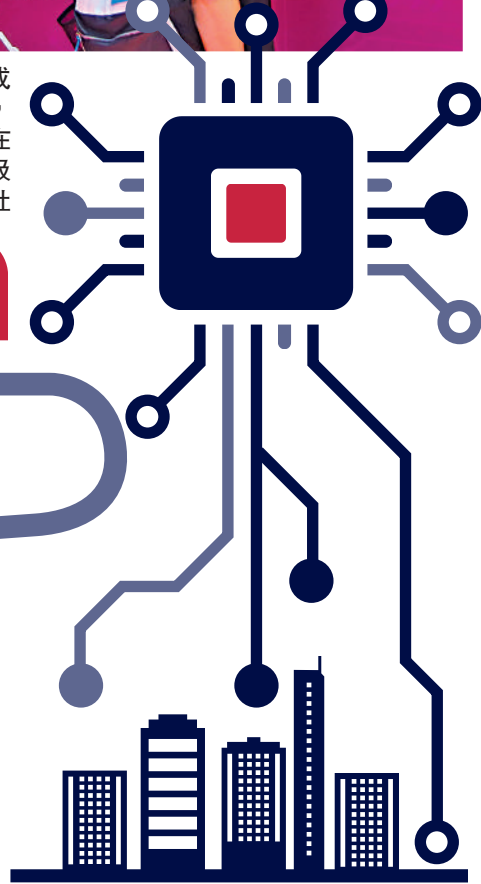
「我們現在已經嘗到甜頭了。」鄧勝斌表示，日月芯如今不僅開發出擁有完全自主產權的智能總控雲平台，幫助企業實現無人車間、「黑燈工廠」，不僅節省了人力資源成本，還大大提高了生產效率，為生產管理提供了便利，保證了產品質量的穩定性。

6年的「追光」和「突圍」，中國在芯片技術上已經取得較大進展，領先世界。「包括我們日月芯，我可以說我們的技術是世界領先的，但在關鍵材料上，我們依然欠缺。」幾年來，為了盡快解決短板問題，鄧勝斌與陝西多所高校的專家都成了朋友。

「每次看到他們我都很感動。那幾位院士，都已是名滿天下，功成名就了，但為了中國芯片事業，還在孜孜以求，沒日沒夜的奮鬥着。」鄧勝斌說，有次去請教，這些國寶級的教授院士都是有求必應、有問必答，知無不言言無不盡。「他們有些人反而還感謝我，感謝我一個港人在為芯片事業而奔走。」鄧勝斌告訴記者，這就是家國情懷。「他們都那麼努力，我們還有什麼理由不去努力。能和他們一起為國奮鬥，那也是一種幸福。」



▲國產芯片產業由弱到強，成就來之不易。圖為7月4日，2024世界人工智能大會在上海開幕，國產芯片吸引觀眾駐足。中新社



## 中國「芯」科技自立自強之路

### 中國芯片發展歷程

#### 20世紀50年代

- 中國開始研究半導體技術，為芯片產業的發展奠定了基礎。

#### 20世紀80年代

- 中國開始引進國外先進的芯片製造技術，推動了國內芯片產業的發展。

#### 21世紀初

- 中國開始加大對芯片產業的投入，鼓勵企業自主研發，推動了國產芯片產業的快速發展。

#### 21世紀10年代

- 中國國產芯片產業取得了突破性進展，部分產品已經實現了對國外同類產品的替代。

### 中國國產芯片現狀

#### 技術水平

- 中國國產芯片在部分領域已經達到了國際先進水平，如通信、消費電子等。

#### 市場份額

- 中國國產芯片在部分細分市場已經佔據了一定的市場份額，如華為海思、紫光展銳等企業已經成為行業領導者。

#### 政策支持

- 中國政府高度重視芯片產業的發展，出台了一系列政策支持國產芯片產業的發展，如設立國家集成電路產業投資基金等。

#### 產業鏈完整

- 中國國產芯片產業已經形成了相對完整的產業鏈，包括設計、製造、封測等環節。

### 數看中國「芯」

- 今年6月份，國內共生產芯片**362**億顆，同比增長**12.8%**
- 今年1-6月份累計生產芯片**2071.1**億顆，同比增長**28.9%**
- 今年1-6月份，中國芯片出口為**5427.4**億元，同比增速**25.6%**，超過了汽車（**3206.1**億元、同比增長**22.2%**）、手機（**3882.8**億元、同比增長**-1.7%**）、家電（**3479.4**元，同比增長**18.3%**），成為第一大出口品類了。

資料來源：國家統計局網站 中國電子報

## 發揮橋樑作用 推動陝港科研合作



▲香港陝西商會在陝港合作中，起到很好的橋樑作用。圖為鄧勝斌與在陝港人打卡絲博會香港展位。

### 攜手前進

除了陝西日月芯半導體有限公司董事長這個職務，鄧勝斌最看重的便是香港陝西商會常務副會長這個身份。「作為一名港人，始終有一種家鄉情懷，總想着在力所能及的範圍內，回報家鄉，造福桑梓。」多年來，鄧勝斌除了忙芯片的事情，就是忙商會的工作了。「商會在陝港交流合作發展中，起到很好的作用，無論是請進來，還是走出去，帶動地方發展的效果都很明顯。」

「陝西對港資的需求非常大，陝西企業希望借『港』出海發展的期待更高。除了政府層面的推進，需市場出面的，就由商會來做。」鄧勝斌舉例道，今年「西北物業第一股」經發

物業成功在港交所上市，一些在港的事務就是由他和商會推進。「今年陝西省政府和特區政府簽署了一攬子合作協議，其中科技就是重要一塊，很多香港中小科技企業都想來陝西發展。」目前，在鄧勝斌和商會的推進下，未來有望將更多的香港科技企業引入陝西，形成一個港資芯片產業集群，進一步推動芯片自主化之路。

讓鄧勝斌感動和開心的還有一些農業和文化產業的推進成果。「此前，來自秦嶺的綠色無公害蔬果，在香港大受歡迎。供港秦嶺蔬菜目前已經實現大規模輸港，未來還會有更多。還有關中和陝南的非遺文化，在商會的推動下，有望和香港達成實質性的合作。」