

中國信達分享債務解決方案 50機構負責人出席

風險資產管理需求大 業界合拓商機

積極作為

中國信達昨在港舉辦「風險資產化解方案推介會」，包括本地機構團體、在港銀行、券商、企業、中介服務機構等約50家機構有關負責人出席，圍繞跨境不良資產、內房問題資產、企業資產盤活等領域進行研討和案例分享。中國信達首席財務官楊英勳表示，公司扎根香港20餘年，堅持服務香港、奉獻香港，定位境外不良資產業務平台，幫助金融機構和實體企業解決境外或跨境債務問題。

大公報記者 劉遠（文） 蔡文豪（圖）

香港中國企業協會總裁于曉表示，香港作為享譽全球的國際金融中心，擁有「一國兩制」的獨特優勢、優越的地理位置、市場化和國際化的營商環境、成熟的金融規管制度、高效的金融市場、國際級的專業人才，是連接國際及內地市場的重要樞紐，也是內地企業「走出去」和海外企業投資的雙向平台。

強化投資者教育 穩定金融

于曉指出，風險資產管理是香港健全國際金融中心必不可少的環節，是穩定金融體系、暢通資金融通的重要保障，當前在香港加快實現「由治及興」新階段的關鍵期，本次會議的召開將加強各機構對風險資產管理的認識，從而促進存量資產和新增投資的良性循環，推動香港金融業健康穩定地發展。

香港中國金融協會主席孟羽表示，全球經濟正處於深度調整期，面對貿易保護主義抬頭、單邊主義和地緣政治衝突等諸多挑戰，加大了實體



▲孟羽表示，全球經濟處於深度調整期，金融市場受到不同程度的衝擊。

經濟運行的不確定性，金融市場亦受到不同程度衝擊，香港銀行業的資產不良率明顯上升，加強管理和盤活風險資產，成為了金融機構和企業共同面臨的重要課題。

孟羽指出，香港作為國際金融中心，不可避免地受到外部環境和市場形勢的影響，世界經濟顯現弱復甦狀態、美元減息步伐仍有不確定性，資產價格面臨下行壓力，部分中小企業和地產商面臨資金鏈緊張等問題，這些都對鞏固香港金融市場穩定構成挑戰。

聚焦主業創新 提升專業能力

中國光大銀行香港分行行長蔡明傑表示，中國信達近年來持續深耕風險資產市場經營，聚焦主業守正創新，着力提升專業經營能力，充分發揮有別於傳統金融機構的獨特作用，在傳統優勢產業轉型、戰略新興產業壯大、國企改革重組、金融風險資產化解方面作出了積極貢獻。

中國信達的前身中國信達資產管理公司成立於1999年，核心業務為不良資產經營，在全國設33家分公司、在內地及香港有9家直接管理的從事不良資產經營的平台子公司。截至2023年底，中國信達員工約1.4萬人、總資產1.59萬億元人民幣。

楊英勳提到，中國信達主要有四項業務，包括：圍繞金融機構不良資產和中小金融機構改革化解的業務；圍繞問題企業和問題資產的紓困業務；服務央企國企的改革改制業務；服務戰略性新興產業的業務。

方面都具有創新性和可積累性，並以此作為開啟服務香港市場的契機。

其中一個例子即為中石油集團的廠辦大集體改制盤活項目。2021年底，國務院國資委責令中石油集團在2022年內完成廠辦大集體改制，深化國有企業改革，他形容時間相當緊迫。中國信達以「三步走」方式，即透過產權改制、治理改革、分類盤活的方案，整個過程更只用了40天，即完成了15億元項目的落地。在過程中，中國信達亦與客戶建立了牢固的合作基礎，同時有助推動殭屍企業關停和輔業轉型，而項目參與方也取得收益（現金回籠），達成多贏局面。



▲鄭正分享信達方案在盤活國企存量資產的成效。

盤活國企資產 25年涉近4萬億

在盤活國企存量資產方面，中國信達有豐富經驗。中國信達戰略客戶四部處長鄭正表示，中國信達既擁有資產和價值發現能力，也擁有資源整合和價值修復能力，25年來處置的資產近4萬億元（人民幣，下同），回收率也處於行業前列。期望日後能開啟服務香港市場的契機。

鄭正指出，國企存量資產有體量大（兩非兩資類資產規模達數萬億元）、種類多（涉及股權、債權、不動產、土地等）、分布廣（遍布全國），以及周期長（涵養、重組往往需要數年或更長時間）的特點，在盤活相關業務方面，與信達不良資產主業的運作模式相通，部分原因是中國信達擁有資源整合和價值修復能力，集團在全國經營布局，產業連接穩固，盤活手段豐富，加上結合傳統與創新，形成可複製推廣的經驗。

方式創新 冀服務港市場

鄭正以三個信達曾經參與的項目為案例，分享信達方案在盤活國企存量資產的成效。他指出，雖然項目的交易主體和資產都是在內地市場，然而在資產盤活的方式和取得的效果



▲宗衛國表示，中國信達深耕大不良領域，不動產業務是公司核心業務之一。

內地房地產行業近年面對結構性調整的挑戰，為市場帶來風險隱患。信達地產總經理宗衛國表示，針對內地房地產行業出現的問題和風險，中國信達作為行業紓困、風險化解、不良處置的「國家隊」，通過長期實踐、經驗累積，形成了卓有成效、模式成熟的「信達方案」，除了協助內地銀行，相信也能為香港銀行業化解內房不良資產提供新選擇。

據介紹，中國信達提供的業務類型可分為三大類，包括：收購債權、資產，盤



▲中國信達昨日舉辦「風險資產化解方案推介會」，有約50家機構有關負責人出席。

各界言論

中國信達首席財務官 楊英勳

公司扎根香港20餘年，堅持服務香港、奉獻香港，定位境外不良資產業務平台，幫助金融機構和實體企業解決境外或跨境債務問題。

香港中國企業協會總裁 于曉

風險資產管理是香港健全國際金融中心必不可少的環節，是穩定金融體系、暢通資金融通的重要保障。

香港中國金融協會主席 孟羽

香港金融市場受到外圍因素衝擊，銀行業的資產不良率明顯上升，加強管理和盤活風險資產，成為金融機構和企業共同面臨的重要課題。

中國信達金融機構業務部副總經理 金盈

化解跨境不良資產面對境內處置難、資金出境難的挑戰，中國信達在境內外都有處置不良的能力，可為客戶度身訂造解決方案。

信達地產總經理 宗衛國

除了協助內地銀行化解風險，相信也能為香港銀行業化解內房不良資產帶來新的思路和選擇。

中國信達戰略客戶四部處長 鄭正

在盤活國企存量資產方面，中國信達有豐富經驗，期望以此作為開啟服務香港市場的契機。

中國信達業務範圍

- 1 批量收購金融機構不良資產
- 2 收購單戶對公不良貸款
- 3 收購不良資產協議
- 4 批量收購個人不良貸款
- 5 收購處置違約債券
- 6 化解地方中小銀行改革風險
- 7 收購處置信託不良資產
- 8 化解資產計劃風險

中國信達發展歷程

1999年4月	中國信達的前身中國信達資產管理公司正式成立
2010年6月	中國信達整體改制為股份有限公司
2012年4月	中國信達引進全國社保基金、瑞銀、中信資本和渣打銀行等四家戰略投資者
2013年12月	中國信達在香港聯交所主板上市，成為首家登陸國際資本市場的中國金融資產管理公司
2017年	中國信達開展市場化債轉股業務

深化金融改革 發揮港企作用

維護穩定

中國信達首席財務官楊英勳在推介會上引述，國務院副總理何立峰在出席國際金融領袖投資峰會時指出，把香港國際金融中心建設好、鞏固好、發展好，既是香港所需，也是國家所重，將一如既往、全力以赴為香港深化金融改革發展、維護金融穩定安全提供充分支持和保障。

香港中國企業協會總裁于曉表示，國家「十四五」規劃和中共二十屆三中全會均強調，要鞏固提升香港

國際金融中心地位，前一段時間中央港澳辦和國務院港澳辦專門召開座談會，就鞏固提升香港三大中心地位、發揮好香港企業的作用提出了希望和要求。

于曉表示，國務院副總理何立峰近日也強調，中央始終從戰略全局的高度，對香港國際金融中心發展進行定位，將持續完善支持香港國際金融中心建設的政策體系，一如既往、全力以赴為香港深化金融改革發展、維護金融穩定安全提供充分支持和保障。



▲楊英勳（左）和于曉（右）均看好香港國際金融中心發展前景。



處置跨境不良資產 盼與港銀合作

加強溝通

香港金管局統計數字指出，本港銀行業內地相關貸款的不良貸款比率近年增至2.78%，與內房相關的不良貸款逾800億元（人民幣，下同）。中國信達金融機構業務部副總經理金盈指，解決跨境不良資產，往往面對「境內處置難」和「資金出境難」的挑戰，而中國信達在境內外都擁有處置不良資產的能力，相信可成為香港金融機構處置不良資產的專業合作夥伴。

內地房地產行業面對結構性調整壓力，由於內地與香港經濟關係緊密，內房相關風險也蔓延至本港銀行業。金盈指出，香港金融機構在處置不良資產時，主要面對內房不良、跨境不良，以及價格分歧的問題。

直接出售 或打包重組

在內房相關不良資產方面，他說由於涉及的規模大，而且大部分是信用類資產，現時內房仍在調整過程中，「止跌企穩仍有壓力」，清收難度比較高。此外，內房不良的債權分散，中資銀行、外資銀行、本地銀行等不同機構都持有相關債權，在處置過程中，溝通協調成本高、難度大，較難達成相對一致的共識。

金盈續說，香港金融機構如希望

快速降低內房相關不良率，「快速出表」是一個可行方案，例如直接向信達出售不良，或者將不良打包成證券化產品再由信達認購，加上信達也可以為底層資產提供管理和清收服務，在過程中也可向內房企業提供一籃子重組計劃，提高整體債務重組的成功概率，最終提升分散在各個債權人手上的資產價值。在2024年，信達香港已經邁出第一步，成功收購8戶共涉及40.6億元本金的內房信用債資產包。

展望未來，金盈表示，中國信達能提供度身訂造的個性化綜合解決方案，而且可透過集團境內外聯動的優勢處置不良，期望日後能與香港業界保持溝通，成為香港金融機構處置不良的合作夥伴。



▲金盈表示，中國信達能提供度身訂造的個性化綜合解決方案。

化解內房結構風險 三大方式應對

卓有成效

內地房地產行業近年面對結構性調整的挑戰，為市場帶來風險隱患。信達地產總經理宗衛國表示，針對內地房地產行業出現的問題和風險，中國信達作為行業紓困、風險化解、不良處置的「國家隊」，通過長期實踐、經驗累積，形成了卓有成效、模式成熟的「信達方案」，除了協助內地銀行，相信也能為香港銀行業化解內房不良資產提供新選擇。

據介紹，中國信達提供的業務類型可分為三大類，包括：收購債權、資產，盤

活以境內不動產項目為抵押物的金融債權；盤活境內優質資產，釋放房企流動性，增強境外信用債的償債能力；以及為金融機構在境內的涉房業務提供全周期專業服務。

以「收購債權、資產，盤活以境內不動產項目為抵押物的金融債權」這一類型的業務為例，宗衛國列舉多宗信達曾參與的項目作為案例，詳細解釋各種「信達方案」，例如：「收購債權+運營提升」、「買斷式收購債權+聯合建設」、「收購部分債權+代建/代管/聯建」，以及

「司法拍賣抵押物+競買資產+操盤開發」。

模式成熟 可操作性強

北京東直門項目是其中一案。宗衛國指，東直門項目始建於2000年，輾轉多家開發商，多年股權糾紛，幾經停工復工，成為北京市核心區域著名的「低效無效資產」。中國信達以「收購債權+運營提升」的方案處理，首先從平安銀行、建設銀行及非金融債權人手上收購債權約81億元（人民幣，下同），清理項目債權

債務，然後透過底層資產價值修復提升，有效盤活北京東二環地標建築，大大提升了東直門地區整體形象。項目的住宅部分於2022年底開盤，更錄得開盤6分鐘銷售57億元的佳績。項目的甲級寫字樓、高端商業和酒店等正在建設，將為城市創造更多價值，促進區域發展。

宗衛國表示，中國信達深耕大不良領域，不動產業務是公司核心業務之一。集團旗下模式成熟、可操作性強，可複製性高的「信達方案」，可以為香港銀行業內房不良資產化解帶來新的思路和選擇。